

**ARSACIS**  
Asociația Regională  
a Serviciilor de Apă  
Canal Iași

# STRATEGIA DE DEZVOLTARE

A SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE LA NIVELUL  
ARIEI DELEGĂRII, PENTRU PERIOADA

## 2023-2028



## CUPRINS

Cuprins .....	2
Lista tabelelor .....	4
Lista figurilor .....	5
Abrevieri.....	6
<b>1 Fundamentarea strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028 .....</b>	<b>7</b>
1.1 Introducere .....	7
1.2 Integrarea cu alte strategii și politici în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare.....	8
1.3 Reglementări aplicabile și cerințe de natură legislativă.....	16
1.4 Sistemul stakeholderilor .....	20
1.5 Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS .....	23
1.5.1 Fișa de date a organizației .....	23
1.5.2 Prezentare generală .....	24
1.5.3 Obiective.....	25
1.5.4 Organizare și statut .....	26
1.6 Operatorul regional APAVITAL S.A. ....	29
1.6.1 Fișa de date a organizației .....	29
1.6.2 Prezentare generală .....	29
1.6.3 Obiective fundamentale ale Operatorului Regional.....	31
1.6.4 Opțiuni strategice asumate la nivelul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.....	32
1.7 Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare.....	34
1.8 Sistemul de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării .....	38
1.8.1 Delimitarea ariei delegării.....	38
1.8.2 Sistemul de alimentare cu apă și de canalizare .....	39
1.8.3 Programe de investiții .....	41

2	<b>Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028</b> .....	45
2.1	Misiune și viziune .....	46
2.2	Obiective strategice pentru perioada 2023-2028 .....	47
2.3	Opțiuni strategice .....	51
2.4	Indicatori de performanță .....	60
2.5	Resurse .....	61
2.5.1	Resurse materiale .....	61
2.5.2	Resurse umane.....	66
2.5.3	Resurse financiare.....	68
2.6	Avantaj competitiv.....	71
3	<b>Roluri și responsabilități privind implementarea strategiei de dezvoltare</b> .....	73
4	<b>Mecanisme de monitorizare</b> .....	75
5	<b>Referințe bibliografice</b> .....	78
6	<b>Anexe</b> .....	80



## LISTA TABELELOR

Tabelul nr. 1 Corelarea strategiei de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare cu strategiile și politice elaborate la nivel european.....	9
Tabelul nr. 2 Corelarea strategiei de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare cu strategiile și politice elaborate la nivel național.....	12
Tabelul nr. 3 Corelarea strategiei de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare cu strategiile și politice elaborate la nivel regional.....	14
Tabelul nr. 4 Fișa de date a asociației ARSACIS.....	23
Tabelul nr. 5 Fișa de date a operatorului regional APAVITAL S.A.....	29
Tabelul nr. 6 Stadiul realizării obiectivelor esențiale prevăzute în Contractul de delegare nr. 48/12.05.2009.....	36
Tabelul nr. 7 Fișa de date a ariei delegării.....	38
Tabelul nr. 8 Fișa de date a sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare deservite.....	40
Tabelul nr. 9 Lista contractelor de lucrări incluse în Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020.....	42
Tabelul nr. 10 Lista contractelor de furnizare incluse în Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020.....	44
Tabelul nr. 11 Indicatori și criterii de performanță pentru orizontul 2023-2028.....	60
Tabelul nr. 12 Lista anexelor conținând fișele sistemelor de alimentare și de canalizare la nivelul UAT-urilor asociate.....	62
Tabelul nr. 13 Analiza situației financiare a operatorului regional APAVITAL S.A.....	70
Tabelul nr. 14 Roluri și responsabilități în vederea elaborării, monitorizării și actualizării strategiei de dezvoltare.....	73
Tabelul nr. 15 Procedură privind monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare 2023-2028...75	



## LISTA FIGURILOR

Figura nr. 1 Stadiul implementării Directivei cadru pentru apă la nivelul Uniunii Europene .....	9
Figura nr. 2 Indicatori ai impactului delegării asupra sistemului de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării, în perioada 2009-2022.....	35
Figura nr. 3 Harta generală a ariei de operare a societății APAVITAL S.A. ....	39



## ABREVIERI

ADI	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară
ADR-NE	Agenția de Dezvoltare Regională – Nord Est
ANRR	Administrația Națională "Apele Române"
ARSACIS	Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași
BDCE	Banca de Dezvoltare a Consiliului Europei
BEI	Banca Europeană pentru Investiții
BERD	Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare
BM	Banca Mondială
CE	Comisia Europeană
ERP	Enterprise Resource Planning
INS	Institutul Național de Statistică
IP	Indicator de performanță
OBS	Obiectiv strategice
OECD	Organizația Europeană pentru Cooperare și Dezvoltare
OMS	Organizația Mondială a Sănătății
OPT	Opțiune strategică
OR	Operatorul Regional
PNR	Programul Național de Reformă
PNRR	Planul Național de Redresare și Reziliență al României
PODD	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă
POIM	Programul Operațional Infrastructura Mare
RNE	Regiunea Nord-Est
SCADA	Supervisory Control and Data Acquisition
SDG	Sustainable Development Goal
SLA	Service Level Agreement
UAT	Unitate Administrativ Teritorială
UE	Uniunea Europeană
UWWTD	Urban Waste Water Treatment Directive
WEI	Water Exploitation Index
WFD	Water Framework Directive



# 1 FUNDAMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE LA NIVELUL ARIEI DELEGĂRII, PENTRU PERIOADA 2023-2028

## 1.1 Introducere

**Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028**, constituie principalul document programatic elaborat de Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS în numele unităților administrativ-teritoriale (UAT) pe care le reprezintă, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, în scopul dezvoltării serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare din aria delegării a societății APAVITAL SA IAȘI, în calitate de operator regional.

**Obiectul prezentei strategii** îl constituie serviciul public de furnizare apă și canalizare-epurare, așa cum este definit în Legea nr. 241/2006, reprezentând totalitatea activităților de utilitate publică și de interes economic și social general, efectuate în scopul captării, tratării, transportului, înmagazinării și distribuirii apei potabile sau industriale tuturor utilizatorilor, respectiv pentru colectarea, transportul, epurarea și evacuarea apelor epurate și a apelor de suprafață. Statutul de serviciu de utilitate publică, conferit prin actul normativ sus-menționat, atribuie responsabilitatea elaborării și monitorizării implementării strategiilor de dezvoltare în domeniu la nivelul autorităților administrației locale sau, după caz, al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, având drept obiect de activitate serviciile de utilități publice, mandatate prin hotărâri ale autorităților deliberative ale UAT-urilor membre. Serviciile de utilități publice se înființează, se organizează și se gestionează cu respectarea prevederilor legale, potrivit hotărârilor adoptate de autoritățile deliberative ale UAT-urilor, în funcție de gradul de urbanizare, de



importanța economico-socială a localității, de mărimea și de gradul de dezvoltare ale acestora, precum și în raport cu infrastructura tehnico-edilitară existentă.

Prezenta strategie de dezvoltare include **obiective și opțiuni strategice** structurate, pe de o parte, la nivelul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare-epurare, al cărui scop principal este alimentarea cu apă, canalizarea și epurarea apelor uzate pentru toți utilizatorii din aria delegării, iar pe de altă parte, la nivelul sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare, constând în ansambluri tehnologice și funcționale integrate care acoperă întregul circuit tehnologic, de la captarea apei brute până la evacuarea în emisar a apelor uzate epurate.

Nu în ultimul rând, prin adoptarea prezentei strategii se urmărește totodată realizarea unui **aliniament strategic** între viziunea ARSACIS cu privire la dezvoltarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, și strategia de dezvoltare a operatorului regional APAVITAL S.A. precum și în raport cu Planurile sale de Administrare și Management, elaborate conform obligațiilor asumate în raport cu autoritatea publică tutelară, întocmite în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016 și normele metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2016 aprobate prin HG nr. 722/2016.

## 1.2 Integrarea cu alte strategii și politici în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare

Una dintre premisele fundamentale aflate la baza prezentei strategii de dezvoltare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare vizează armonizarea obiectivelor și opțiunilor strategice asumate pentru perioada 2023-2028, la nivelul ariei delegării, cu obiectivele strategice de politică macroeconomică, asigurând astfel o dezvoltare sustenabilă și conectată la cele mai recente reglementări, norme și standarde privind impactul social, calitatea serviciilor și protecția mediului. Astfel, în procesul de fundamentare a strategiei au fost analizate cerințele derivate din principalele **18 strategii și politici** elaborate la nivel european, național și regional în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare.

### A. Strategii și politici aplicabile la nivel european

**Apa** reprezintă o componentă cheie a politicilor UE în domeniul mediului, în cadrul unei viziuni integratoare care vizează, pe de o parte, prevenirea deteriorării și îmbunătățirea stării ecosistemelor acvatice, inclusiv a apelor subterane, concomitent cu reducerea poluării, iar pe de altă parte, definirea de standarde, norme și cerințe de reglementare privind calitatea apei destinate consumului uman, dar și cu privire la sistemele de colectare, epurare și evacuare a apelor uzate.

Punerea în aplicare a politicilor europene privind apa presupune, la nivelul României, un efort concertat la nivelul tuturor stakeholderilor implicați, cu scopul recuperării decalajelor față de valorile medii înregistrate în UE la nivelul standardelor sus-menționate, preponderent prin creșterea nivelelor de colectare și epurare pentru aglomerări mai mari de 2.000 de locuitori și în





extinderea rețelelor de distribuție a apei potabile și modernizarea sistemelor de tratare a apei pentru potabilizare în urban și rural. Figura nr. 1 reflectă, spre exemplu, decalajele necesar a fi recuperate de România, în ceea ce privește implementarea Directivei cadru pentru apă (WFD).

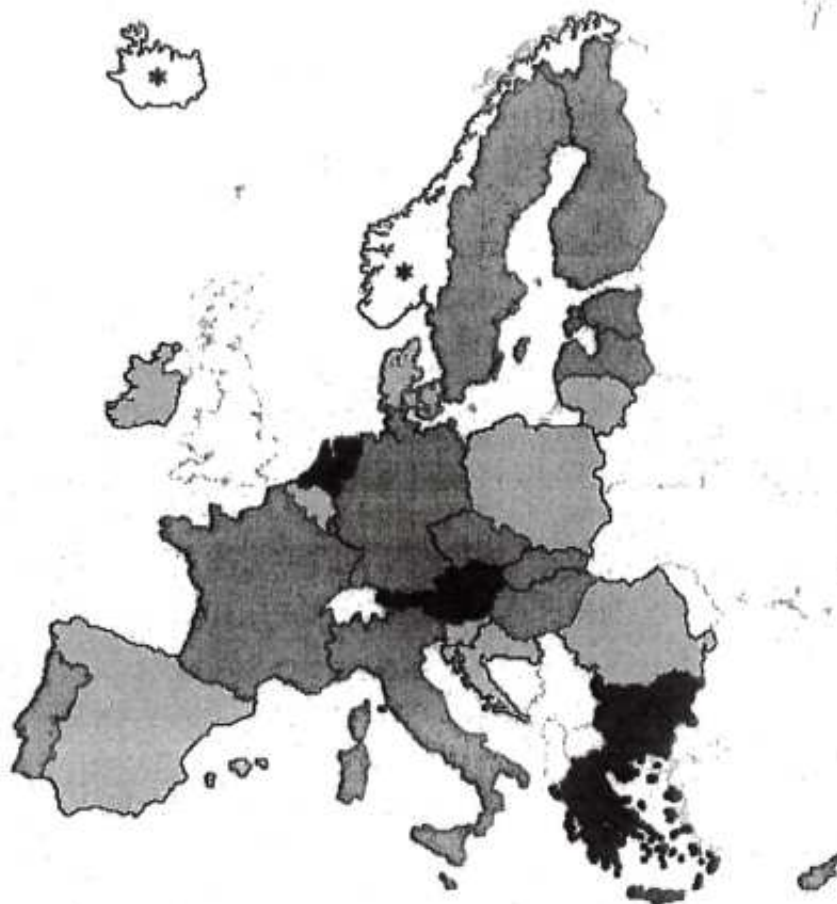


Figura nr. 1 Stadiul implementării Directivei cadru pentru apă la nivelul Uniunii Europene  
(Sursa: Comisia Europeană<sup>1</sup>)

În contextul celor sus-menționate, ARSACIS își propune ca în procesul de fundamentare a strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, să integreze obiective și opțiuni strategice derivate din direcțiile de politică menționate în 8 documente programatice elaborate la nivel european, în cadrul unor aliniamente strategice prezentate în Tabelul nr. 1.

Tabelul nr. 1 Corelarea strategiei de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare cu strategiile și politicile elaborate la nivel european

<sup>1</sup> Comisia Europeană, Status of Implementation of the WFD in the Member States, [https://ec.europa.eu/environment/water/participation/map\\_mc/map.htm](https://ec.europa.eu/environment/water/participation/map_mc/map.htm)



Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
1.	Politica europeană în domeniul apei	Comisia Europeană	Politica europeană în domeniul apei este reglementată prin Directiva 2000/60/CE <sup>2</sup> de stabilire a unui cadru de politică comunitară în domeniul apei, contribuind la asigurarea unei aprovizionări suficiente cu apă de suprafață și subterană de bună calitate, aceasta fiind necesară pentru o utilizare durabilă, echilibrată și echitabilă a apei.
2.	Politicele UE în domeniul calității apei	Comisia Europeană	Politicele UE în domeniul calității apei sunt definite în principal prin Directiva nr. 98/83/CE <sup>3</sup> privind calitatea apei destinate consumului uman, care creează cadrul de reglementare de referință pentru statele membre în domeniul standardelor de calitate aplicabile apei potabile.
3.	Politicele UE în domeniul colectării și epurării apelor uzate	Comisia Europeană	Politicele UE în domeniul colectării și epurării apelor uzate sunt definite în cadrul Directivei nr. 91/271/CEE <sup>4</sup> privind colectarea și epurarea apelor uzate, care definește standarde și cerințe referitoare la sistemele de colectare, epurare și evacuare a apelor uzate. Potrivit UWWTD, România ar trebui să asigure la nivelul zonelor urbane o colectare de 20 milioane p.e. de ape uzate, tratament biologic pentru 19,6 milioane p.e. de ape uzate, respectiv tratament biologic pentru eliminarea azotului și fosforului pentru 13,1 milioane p.e. de ape uzate. Conform informațiilor furnizate de ANAR, cu privire la stadiul implementării UWWTD la nivelul ariei delegării, Județul Iași se află între cele 7 județe cu cele mai ridicate grade de conectare la rețele de canalizare (peste 80%), în timp ce la polul opus se situează o grupă de județe cu o valoare de sub 50% a indicatorului, clasă în care se încadrează și județul Neamț.
4.	Politica în domeniul dezvoltării durabile	Comisia Europeană	Direcția de politică SDG 6 <sup>5</sup> vizează asigurarea unui management sustenabil al apei pentru toți cetățenii, setând obiective țintă pentru indicatori de referință relevanți pentru prezenta strategie, cum ar fi populația din gospodării fără facilități sanitare de bază, populația racordată cel puțin la un sistem secundar de tratare a apelor uzate sau indicele de exploatare a resurselor de apă (WEI+).
5.	Pactul Verde European	Comisia Europeană	Pactul Verde European <sup>6</sup> setează elemente de referință de politică transversală în domeniul calității apei, în contextul facilitării reutilizării apei în principal la nivelul proceselor industriale, concomitent cu accelerarea eforturilor în direcția realizării până în 2027 a obiectivelor asumate prin Directiva cadru în domeniul apei.
6.	Planul de acțiune al UE	Comisia Europeană	În cadrul unei abordări integrate cu Pactul Verde, Planul de acțiune al UE privind reducerea la o a poluării <sup>7</sup> definește politici de referință

<sup>2</sup> Comisia Europeană, Directive 2000/60/EC of the European Parliament and of the Council of 23 October 2000 establishing a framework for Community action in the field of water policy.

<sup>3</sup> Comisia Europeană, Council Directive 98/83/EC of 3 November 1998 on the quality of water intended for human consumption.

<sup>4</sup> Comisia Europeană, Council Directive 91/271/EEC of 21 May 1991 concerning urban waste-water treatment

<sup>5</sup> Comisia Europeană, SDG 6 - Clean water and sanitation.

<sup>6</sup> Comisia Europeană, European Green Deal.

<sup>7</sup> Comisia Europeană, EU Action Plan: 'Towards Zero Pollution for Air, Water and Soil'.



Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
	privind reducerea la o a poluării		<p>pentru prezenta Strategie de dezvoltare, la nivelul următoarelor arii principale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Apa potabilă</b>, politică structurată pe 4 piloni: controlul apei potabile bazat pe standarde conforme cu cele mai recente metode științifice; asigurarea unei monitorizări eficiente și corespunzătoare a calității apei potabile; furnizarea de informații adecvate și oportune către consumatori; dezvoltarea politicilor UE în domeniile apei și sănătății;</li> <li>▪ <b>Colectarea apelor uzate în mediul urban</b>, având drept obiective principale protejarea mediului de efectele adverse ale deversărilor de ape uzate din zonele urbane și din anumite sectoare industriale; asigurarea colectării, tratării și evacuării corespunzătoare a apelor uzate menajere și industriale;</li> <li>▪ <b>Reutilizarea apei ca sursă alternativă de alimentare cu apă</b>, care vizează definirea unor cerințe minime armonizate de calitate a apei pentru reutilizarea în siguranță a apelor uzate urbane tratate în irigațiile agricole;</li> </ul>
7.	Politicile OECD în domeniul apei	OECD	<p>OECD oferă recomandări de politică<sup>8</sup> în domeniul apei țărilor membre, acoperind mai multe arii de interes vizate de strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare 2023-2028, cum ar fi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Abordarea corelativă cantitate-calitate în domeniul apei</b>, fiind de recomandat o abordare integratoare relevantă mai ales la nivelul proceselor de colectare, tratare și reutilizare a apelor uzate;</li> <li>▪ <b>Gestiunea riscurilor majore legate de apă</b>, în principal a celor privind calitatea apei și lipsa accesului la serviciile de alimentare cu apă și de canalizare;</li> <li>▪ <b>Securitatea apei și dezvoltarea durabilă</b>, având la bază premisa că resursele de apă au un rol determinant în dezvoltarea economică, în timp ce se estimează că la ora actuală riscurile legate de apă reprezintă o provocare estimată a fi de ordinul a 500 mld. USD anual.</li> </ul>
8.	Strategia europeană pentru biodiversitate 2030	Comisia Europeană	<p>Strategia europeană pentru biodiversitate 2030<sup>9</sup> asigură suportul pentru implementarea Directivei cadru în domeniul apei având drept obiective principal restabilizarea resurselor de apă dulce, reducerea poluării cu îngrășăminte cu 50% și reducerea utilizării îngrășămintelor cu 20%.</p>

## B. Strategii și politici aplicabile la nivel național

<sup>8</sup> OECD, Water policies, <https://www.oecd.org/water/>.

<sup>9</sup> Comisia Europeană, EU Biodiversity Strategy for 2030

În calitate de țară membră a UE, România își asumă obligația implementării Directivelor europene în domeniul apei, în principal a Directivei nr. 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman, a Directivei nr. 91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate, a Directivei 2020/2184/CE privind calitatea apei destinate consumului uman, precum și a Directivei 2000/60/CE de stabilire a unui cadru de politică comunitară în domeniul apei, sau Directiva-cadru privind apa (Directiva - cadru privind apa). De asemenea, este necesar ca România să se alinieze la direcțiile de politică în domeniul apei stabilite prin politica europeană în domeniul apei, cum ar fi: politicile UE în domeniul calității apei, politicile UE în domeniul colectării și epurării apelor uzate, politica în domeniul dezvoltării durabile, pactul verde european, planul de acțiune al UE privind reducerea la 0 a poluării și strategia europeană pentru biodiversitate 2030. Astfel, având în vedere că principalele documente programatice elaborate de Guvernul României (Tabelul nr. 2) integrează opțiuni strategice și acțiuni prioritare corelate cu prioritățile UE în domeniile accesibilității, calității și suportabilității serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare, prin prezenta strategie de dezvoltare, ARSACIS își propune să contribuie la realizarea obiectivelor strategice asumate la nivel național prin îmbunătățirea permanentă a serviciilor la nivelul ariei deservite.

Tabelul nr. 2 Corelarea strategiei de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare cu strategiile și politice elaborate la nivel național

Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
1.	Planul Național de Redresare și Reziliență al României	Guvernul României	Prin PNRR <sup>10</sup> , la nivelul Componentei 1 – Managementul apei, sunt propuse 2 reforme și 7 tipuri principale de investiții, legate în special de dezvoltarea capacității operaționale și financiare a operatorilor serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare de a exploata și întreține în mod durabil infrastructura de apă și apă uzată. Reformele sunt susținute de investiții în extinderea sistemelor de apă și canal, colectarea apelor uzate, sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețelele de alimentare cu apă și canalizare existente, monitorizarea calității apei potabile și modernizarea laboratoarelor pentru o mai bună monitorizare a substanțelor deversate în ape.
2.	Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice	Guvernul României	Strategia de dezvoltare 2023-2028 se află în conformitate cu obiectivele generale asumate în Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice, în ceea ce privește <sup>11</sup> : respectarea angajamentelor asumate de România cu privire la implementarea acquis-ului comunitar aplicabil serviciilor comunitare de utilități publice; atingerea conformității cu standardele comunitare privind calitatea și cantitatea serviciilor; creșterea capacității de absorbție a resurselor financiare alocate din fonduri comunitare și de atragere a fondurilor de investiții; satisfacerea cerințelor de interes public ale colectivităților locale și creșterea bunăstării populației.
3.	Strategia Națională pentru	Guvernul României	Strategia de dezvoltare 2023-2028 se aliniază la Obiectivul 6 din cadrul Strategiei Naționale pentru Dezvoltare Durabilă a României –

<sup>10</sup> Guvernul României, *Planul Național de Redresare și Reziliență al României*.

<sup>11</sup> Guvernul României, *Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice*.



Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
	Dezvoltarea Durabilă a României 2030		<p>Apă Curată și sănătate, precum și la țintele asumate în raport cu acest obiectiv pentru anul 2030<sup>12</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ creșterea substanțială a eficienței folosirii apei în activitățile industriale, comerciale și agricole; extinderea reutilizării raționale a apelor tratate și reciclate în perspectiva atingerii obiectivelor economiei circulare;</li> <li>▪ creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă;</li> <li>▪ conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90%;</li> <li>▪ creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate;</li> <li>▪ îmbunătățirea calității apei prin reducerea poluării, eliminarea depozitării deșeurilor și reducerea la minimum a produselor chimice și materialelor periculoase, reducând proporția apelor uzate netratate și sporind substanțial reciclarea și reutilizarea sigură.</li> </ul>
4.	Strategia Energetică a României 2016-2030, cu perspectivă anulului 2050	Guvernul României	Reducerea consumului de energie în procesul de producere, transport și distribuție al apei potabile reprezintă unul dintre obiectivele strategiei de dezvoltare 2023-2028 <sup>13</sup> . Un demers recent al operatorului regional APAVITAL S.A. în direcția creșterii eficienței energetice este proiectul de amenajare a parcului fotovoltaic din incinta stației de epurare a apelor uzate din Dancu, cu o capacitatea anuală de producție de peste 1.000 MWh, în cadrul unei investiții de peste 1 mil. euro.
5.	Programul Național de Reformă 2022	Guvernul României	Programul PNR 2022 include măsuri de reformă <sup>14</sup> pentru sectorul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare atât sub aspectul cadrului legislativ (îmbunătățirea Legii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare în vederea alinierii la obiectivele asumate prin PNRR, sau intrarea în vigoare a legii de aprobare a programului național „Prima conectare la apă și canalizare”) cât și din punct de vedere al obiectivului strategic de susținere a dezvoltării durabile și îmbunătățirea infrastructurii și calității mediului, protecția naturii și conservarea biodiversității, prin măsuri destinate extinderii rețelelor de apă și apă uzată, realizării și reabilitării/modernizării stațiilor de tratare, a rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare.
6.	Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)	Guvernul României	Prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020 vor fi continuate acțiunile integrate <sup>15</sup> de dezvoltare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, finanțarea europeană aferentă fiind de 1,26 miliarde euro pentru dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă potabilă și de 1,31 miliarde euro pentru sistemele de colectare și

<sup>12</sup> Guvernul României, *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030*.

<sup>13</sup> Guvernul României, *Strategia Energetică a României 2016-2030, cu perspectivă anulului 2050*.

<sup>14</sup> Guvernul României, *Programul Național de Reformă 2022*.

<sup>15</sup> Guvernul României, *Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)*.



Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
			epurare a apelor uzate menajere, pentru aglomerările cu mai mult de 2.000 l.e.
7.	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD) 2021-2027	Guvernul României	<p>Strategia de dezvoltare 2023-2028 se aliniază la obiectivele strategice ale programului PODD 2021-2027 – Prioritatea 1<sup>6</sup> (Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară), Obiectivul strategic RSO2.5 (Promovarea accesului la apă și o gospodărire sustenabilă a apelor - FEDR). Astfel, prin accesarea resurselor financiare alocate prin intervențiile subsumate obiectivului sus-menționat, prin prezenta strategie se vizează realizarea indicatorilor de rezultat, la nivelul ariei delegării:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RCR41. Populația racordată la rețele publice îmbunătățite de alimentare cu apă;</li> <li>▪ RCR42. Populația racordată cel puțin la instalații publice secundare de tratare a apelor uzate.</li> </ul>

### C. Strategii și politici aplicabile la nivel regional

Nu în ultimul rând, strategia de dezvoltare a a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, ia în considerare particularitățile Regiunii de dezvoltare Nord-Est sub aspectele economic, tehnologic și social, dar și opțiunile strategice de dezvoltare asumate prin documente programatice pentru perioada 2023-2028 la nivelul RNE sau al județelor care formează Aria delegării. Modalitatea de corelare a strategiei de dezvoltare elaborată de ARSACIS cu strategiile și politicile de dezvoltare la nivel regional sau județean este evidențiată în Tabelul nr. 3.

Tabelul nr. 3 Corelarea strategiei de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare cu strategiile și politicile elaborate la nivel regional

Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
1.	Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027	Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est	<p>Strategia de dezvoltare se aliniază la Obiectivul specific 3.2 (Promovarea managementului durabil al apei), prin integrarea la nivelul căilor de acțiune a Măsurii 3.2.1. Dezvoltarea integrată a sistemelor de apă și apă uzată. Acțiunile indicative prevăzute la nivelul acestui obiectiv vizează<sup>17</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ crearea, reabilitarea, modernizarea, extinderea rețelelor de transport și distribuire a apei potabile și de apă uzată;</li> <li>▪ construirea, retehnologizarea, reabilitarea, modernizarea stațiilor de epurare a apelor uzate menajere care asigura colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile;</li> </ul>

<sup>16</sup> Guvernul României, Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD) 2021-2027.

<sup>17</sup> Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est, Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027.



Nr. crt.	Document de planificare strategică	Emitent	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
2.	Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est	Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est	<p>▪ sprijinirea proiectelor de investiții, sistemelor individuale, cu dimensiuni mai mici și care adresează în proporție mai mare apă uzată;</p> <p>▪ realizarea de investiții în managementul nămolurilor provenite de la stațiile de epurare a apelor uzate.</p> <p>Una dintre opțiunile strategice asumate prin prezenta strategie de dezvoltare este dezvoltarea potențialului de inovare la nivelul serviciului prin consolidarea Lanțului valoric APĂ<sup>18</sup>, identificat în cadrul Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est: Cercetare &amp; Dezvoltare &amp; Inovare (materii prime ecologice durabile, proiectare ecologică a produselor, tehnologiilor inovative) → Producție sisteme și tehnologii (Tehnologii inovative de recirculare / reutilizare a apelor uzate, sisteme avansate de monitorizare și control al calității apei (inclusiv poluanți prioritari și emergenți), componente, conducte, stații de pompare, rezervoare de apă, contoare inteligente, rețele și aplicații smart, senzori, și soluții de stocare) → Captare și extracție apă din surse naturale → Furnizor de servicii (operator regional) → Tratarea apei potabile (monitorizare, controlul calității) → Transport și Distribuție (rețele și aplicații smart, reducerea pierderilor din rețea, contoare inteligente) → Utilizare: Industrie (optimizarea funcționării instalațiilor și a fluxurilor tehnologice: re tehnologizare, automatizare procese / reducere a pierderilor / recuperare, reutilizare &amp; stocare a apei, reducere și eficientizare consum); gospodării (educația consumatorului, reducere/ eficientizare consum + infrastructură inteligentă) → Colectare apă uzată (rețea de canalizare) → Epurare apă uzată (recirculare și reutilizare în industrie și agricultură, recuperarea nutrienților, managementul nămolului rezultat de la stațiile de epurare) → Emisar.</p>
3.	Strategia de dezvoltare a județului Iași pentru perioada 2021-2028	Consiliul Județean Iași	<p>Strategia de dezvoltare 2023-2028 se aliniază la obiectivele strategice de dezvoltare creionate pentru Zona Metropolitană la nivelul ADI Zona Metropolitană Iași cu privire la<sup>19</sup> dezvoltarea accesibilității și echipării integrate a localităților metropolitane (drumuri, aprovizionare cu apă, canalizare, gaze naturale, telefonie etc), atât la nivelul Zonei Metropolitane Iași, cât și a acesteia către restul regiunilor României și peste graniță.</p>

<sup>18</sup> Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est, *Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est*.

<sup>19</sup> Consiliul Județean Iași, *Strategia de dezvoltare a județului Iași pentru perioada 2021-2028*.

### 1.3 Reglementări aplicabile și cerințe de natură legislativă

Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul serviciului, pentru perioada 2023-2028, are la bază o serie de **cerințe de natură legislativă și alte tipuri de reglementări aplicabile la nivel european, respectiv național**, după cum urmează:

#### A. Cerințe de natură legislativă la nivel european

Serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare fac parte din categoria serviciilor publice de interes general, context în care acestea trebuie să se subordoneze principiilor și a obiectivelor fundamentale definite în Cartea Verde a Uniunii Europene, respectiv să aibă un caracter economico-social, să răspundă unor cerințe și necesități de interes și de utilitate publică, să respecte caracterul tehnico-edilitar dar și caracterul de permanență și regimul de funcționare continuu, respectiv să fie înființate, organizate și coordonate de autoritățile administrației publice locale, pe baza principiile de economicitate și eficiență. Cadrul de reglementare la nivel european în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare include o serie de **Directive** care definesc principalele obligații ce revin țărilor membre în direcția asigurării unor standarde de calitate privind serviciile furnizate populației, respectiv cu privire la accesibilitatea acestor servicii și protejarea mediului înconjurător, dar și în ceea ce privește **elaborarea de strategii și politici** în domeniu. Relevante în acest scop sunt:

- (a) **Directiva nr. 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman**, care stabilește standarde pentru apa potabilă, cu scopul de a proteja sănătatea umană împotriva efectelor nefaste ale contaminării apei destinate consumului uman. La nivel strategic, printre obligațiile ce revin țărilor membre în vederea implementării acestei directive, se numără adoptarea măsurilor necesare pentru respectarea standardelor microbiologice și chimice minime, monitorizarea regulată a apei în punctele de prelevare în vederea respectării indicatorilor chimici și microbiologici, precum și implementarea altor mecanisme de control al parametrilor valorici stabiliți în raport cu Articolul 5 din Directivă.
- (b) **Directiva nr. 91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate**, care are drept obiectiv protecția mediului de efectele negative ale evacuărilor de ape uzate în urma consumului casnic sau industrial (preponderent la nivelul industriei alimentare), stabilind o serie de cerințe referitoare la sistemele de colectare, epurare și evacuare a apelor uzate, cum ar fi: obligația ca statele membre să se asigure că apele uzate provenite de la aglomerările umane cu mai mult de 2.000 de locuitori sunt colectate și epurate înainte de evacuare, conform standardelor și termenelor limită specifice; preautorizarea tuturor deversărilor de ape uzate urbane, a deversărilor din industria alimentară și a deversărilor industriale în sistemele de colectare a apelor uzate urbane; monitorizarea performanței stațiilor de epurare, controlul eliminării și reutilizării nămolului de epurare și reutilizarea apelor uzate tratate ori de câte ori este necesar.
- (c) **Directiva 2020/2184/CE privind calitatea apei destinate consumului uman** care stabilește dispoziții controlul calității apei potabile, atât la nivelul consumatorului final,





cât și la nivelul surselor de apă potabilă și al sistemelor de distribuție, cu scopul de a minimiza impactul nociv al poluării asupra resurselor de apă și asupra sănătății umane, în general. La nivel strategic, prin implementarea directivei se urmărește asigurarea celor mai înalte standarde privind calitatea apei potabile, abordând inclusiv chestiunea poluanților emergenți, cum ar fi micro-plasticul sau perturbatorii endocriini.

- (d) **Directiva 2000/60/CE de stabilire a unui cadru de politică comunitară în domeniul apei**, sau Directiva-cadru privind apa (Directiva - cadru privind apa), care integrează principiile fundamentale de gospodărire integrată a bazinelor hidrografice în cadrul unei abordări menită să asigure baza unui dialog permanent și să permită elaborarea de strategii vizând acest obiectiv de integrare, care să reunească perspectivele economice și ecologice în activitatea de gospodărire a apelor.

Legislația europeană în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare se află într-un **permanent proces de îmbunătățire și adaptare** la principalele provocări ale acestui sector de activitate, cum ar fi cele legate de globalizare, regionalizare, extinderea parteneriatului, întărirea coeziunii sociale, păstrarea caracterului teritorial sau dezvoltarea durabilă.

## B. Cerințe de natură legislativă la nivel național

Sub aspectul legislației aplicabile, necesitatea fundamentării unei strategii regionale a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare este reglementată, în primul rând, prin **Legea nr. 241/2016** privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare. Astfel, în cadrul Articolului 3, este definit conceptul de **strategie a asociației de dezvoltare intercomunitară privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare** ca fiind un "document de politică publică elaborat și aprobat de asociația de dezvoltare intercomunitară în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, pentru dezvoltarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare din aria de operare curentă sau posibilă a operatorului regional căruia asociația de dezvoltare intercomunitară i-a delegat gestiunea serviciului în baza contractului de delegare a gestiunii". Sub aspectul integrării cu alte documente strategice, același articol precizează că "strategia asociației de dezvoltare intercomunitară este elaborată în conformitate cu master planul județean/zonal și conține planul de investiții și lista investițiilor prioritare". Referiri relevante legate de **integrarea cu alte strategii și politici** se regăsesc și la Articolul 11: "Consiliile locale sau asociațiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, după caz, își stabilesc propriile strategii ale serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, corelate cu master planurile județene/zonale ținând seama de planurile de urbanism și amenajare a teritoriului, programele de dezvoltare economico-socială a unității administrativ-teritoriale, precum și cu angajamentele asumate de România în domeniul protecției mediului".

În cadrul aceluiași act normativ, la Articolul 36, paragrafele 2 și 3, este reglementată integrarea strategiei de dezvoltare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare cu **planul de afaceri pentru operatorii regionali**. Astfel, obiectivele și măsurile concrete la nivel operațional asumate prin intermediul planului de afaceri este necesar să fie integrate cu obiectivele strategice la nivelul serviciului "(2) Planul de afaceri trebuie să conțină cel puțin o componentă operațională și una investițională și include obiective de îmbunătățire a activităților, măsuri de eficientizare și ținte clare pentru perioada reglementată; (3) Planul de afaceri este elaborat de către operatorul

regional/operator în corelare cu strategia de dezvoltare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare din aria de operare elaborată de asociația de dezvoltare intercomunitară sau autoritățile administrației publice locale, după caz"). De asemenea, în ceea ce privește **strategia de tarificare** aferentă planului de afaceri, aceasta "are ca scop dezvoltarea de către operatori a programelor de investiții multianuale de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de apă și de canalizare existente, precum și înființarea de noi sisteme, care să conducă la implementarea, în aria de operare, a strategiei locale de dezvoltare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare sau, după caz, a **strategiei asociației de dezvoltare intercomunitară**".

Reglementările sus-menționate sunt completate de cele prevăzute în **Legea nr. 51/2006** a serviciilor de utilități publice, care include o serie de precizări cu privire la competențele și responsabilitățile asociațiilor de dezvoltare intercomunitară în ceea ce privește **elaborarea strategiilor proprii**, după cum urmează:

- (a) "În exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile deliberative ale administrației publice locale asigură cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor de utilități publice și adoptă hotărâri în legătură cu: a) **elaborarea și aprobarea strategiilor proprii privind dezvoltarea serviciilor, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, precum și a programelor de înființare a unor noi sisteme, inclusiv cu consultarea operatorilor**" (Articolul 8, Alineatul 3);
- (b) "(1) Raporturile juridice dintre autoritățile administrației publice locale sau, după caz, dintre asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice și utilizatori, stabilite pe baza prevederilor prezentei legi, sunt raporturi juridice de natură administrativă, supuse normelor juridice de drept public. Autoritățile administrației publice locale au următoarele obligații față de utilizatorii serviciilor de utilități publice: b) **să elaboreze și să aprobe strategii proprii în vederea îmbunătățirii și dezvoltării serviciilor de utilități publice, utilizând principiul planificării strategice multianuale**" (Articolul 9, Alineatul 1);
- (c) "Unitățile administrativ-teritoriale pot mandata asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în condițiile stabilite prin actul constitutiv și statutul asociației, să exercite, în numele și pe seama lor, atribuțiile, drepturile și obligațiile prevăzute la art. 8 alin. (3), art. 9 și art. 22 alin. (3) și (4), cu excepția celor prevăzute la art. 8 alin. (3) lit. b)-d), f)-h) și art. 9 alin. (1) lit. d). Exercitarea atribuțiilor, drepturilor și obligațiilor prevăzute la art. 8 alin. (3) lit. a), d<sup>1</sup>), d<sup>2</sup>), i)-k), art. 9 alin. (2) lit. g), art. 27, art. 29 alin. (2) și art. 30 alin. (5) este condiționată de primirea în prealabil a unui mandat special din partea autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației" (Articolul 10, Alineatul 5).

**HG nr. 855/2008** pentru aprobarea actului constitutiv-cadru și a statutului-cadru ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, reglementează obiectivele acestor asociații în ceea ce privește înființarea, reglementarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, inclusiv cu privire la elaborarea strategiei de dezvoltare. Aceste prevederi au fost integrate în **Statutul ARSACIS**, după cum urmează:



- (a) Conform Articolului 5 (1), printre obiectivele Asociației se numără și "d) să **aprobe strategia de dezvoltare a Serviciului**"; de asemenea, conform Articolului 17 (1) "în temeiul art. 16 alin. (3), **adunarea generală a Asociației hotărăște asupra aspectelor legate de obiectivele Asociației, având în vedere interesul comun al asociaților, în special: b) strategia de dezvoltare**";
- (b) "Pentru realizarea obiectivelor Asociației, prin prezentul statut asociații mandatează Asociația, conform art. 10 alin. (5) din Legea nr. 51/2006, cu modificările și completările ulterioare, să exercite în numele și pe seama lor următoarele drepturi și obligații legate de Serviciu: (a) **elaborarea și aprobarea strategiei de dezvoltare, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, precum și a programelor de protecție a mediului**" (Articolul 5, Alineatul 2);
- (c) Conform Articolului 16 (3), printre atribuțiile adunării generale a Asociației cu privire la exercitarea mandatului acordat de asociați, conform Articolului 5, Alineatul 2, se află "a) **aprobarea strategiei de dezvoltare, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, precum și a programelor de protecție a mediului, elaborate și prezentate de consiliul director al Asociației, conform art. 23 alin. (3) lit. a)**".

Nu în ultimul rând, prin integrarea prevederilor HG nr. 855/2009 în Statutul ARSACIS, la Articolul 17, Alineatul 2 sunt definite o serie de **prevederi privind elaborarea și aprobarea strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare**, după cum urmează:

- (a) Asociația va asigura elaborarea și aprobarea strategiei de dezvoltare. Pe baza strategiei de dezvoltare vor fi stabilite investițiile necesare atingerii obiectivelor prevăzute de această strategie și prioritizarea acestora, precum și planul de implementare și analiza macro-suportabilității. Planurile de investiții vor fi actualizate periodic, ținând seama de strategia de dezvoltare.
- (b) Sursele de finanțare a investițiilor pot fi fonduri nerambursabile acordate de Uniunea Europeană sau de instituții financiare, fonduri de la bugetul de stat sau de la bugetele locale ale asociaților, fondurile proprii sau atrase ale operatorului.
- (c) Listele de investiții prioritare și planurile de finanțare a acestora vor fi discutate în ședințele adunării generale a Asociației și aprobate de autoritățile deliberative ale asociaților beneficiari ai investițiilor (proprietarii bunurilor rezultate în urma investițiilor), precum și ale asociaților deserviți de bunurile rezultate în urma investițiilor. Acestea vor fi anexate la contractul de delegare și fac parte integrantă din acesta.
- (d) Studiile de fezabilitate aferente listelor de investiții vor fi supuse avizului consultativ al Asociației înainte de a fi aprobate de autoritățile deliberative ale Asociațiilor beneficiari ai investițiilor (proprietarii bunurilor rezultate în urma investițiilor).

Cadrul legislativ sus-menționat este completat, la nivelul legislației primare și secundare, de cel puțin următoarele **acte normative** care de asemenea reglementează responsabilități, competențe sau bune practici cu privire la planificarea strategică la nivelul serviciilor publice, în general, respectiv la nivelul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, în particular:



- (a) **OUG. nr. 57/03.07.2019** privind Codul Administrativ, care reglementează dreptul unităților administrativ-teritoriale de a coopera și de a se asocia, formând asociații de dezvoltare intercomunitară, cu personalitate juridică, de drept privat și de utilitate publică, în scopul realizării în comun a unor proiecte de dezvoltare de interes zonal sau regional ori al furnizării în comun a unor servicii publice.
- (b) **Ordinul nr. 65/2007 al ANRSC** privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, care reglementează modalitatea de calcul al prețurilor și tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare.
- (c) **Ordinul nr. 88/2007 al ANRSC** pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare stabilește cadrul juridic unitar privind funcționarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare din localitățile în care există sisteme publice de alimentare cu apă și canalizare, indiferent de mărimea acestora, definind condițiile-cadru și modalitățile ce trebuie îndeplinite pentru asigurarea serviciului, precum și relațiile dintre operatorii și utilizatorii acestor servicii.
- (d) **Ordinul nr. 89/2007 al ANRSC** pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, care reglementează modul de întocmire a caietelor de sarcini, indiferent de forma de gestiune adoptată, de către autoritățile administrației publice locale și asociațiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, care înființează, organizează, conduc, coordonează și controlează funcționarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.
- (e) **Hotărârea Guvernului nr. 677/21.09.2017** privind aprobarea Metodologiei de analiză cost beneficiu pentru investițiile în infrastructura de apă, aplicabilă în cazul proiectelor de investiții în sistemele de alimentare cu apă și de canalizare care se dezvoltă din fonduri publice asigurate, integral sau în parte, de la bugetul de stat și/sau din fonduri nerambursabile, pentru care finanțarea serviciului se face prin aplicarea de către operator a prețului/tarifului unic și a strategiei tarifare.

Rolurile și responsabilitățile principale privind implementarea cadrului legislativ sus-menționat la nivel regional, sunt partajate între Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) și Operatorul Regional, cu sprijinul organismelor finanțatoare și sub monitorizarea autorităților cu responsabilități de reglementare și control, după cum rezultă din sistemul stakeholderilor prezentat în secțiunea următoare.

#### 1.4 Sistemul stakeholderilor

În contextul strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, **sistemul stakeholderilor** constituie ansamblul organizațiilor cu roluri și responsabilități în furnizarea serviciilor și întreținerea infrastructurilor aflate în administrare, cu impact direct asupra performanțelor și calității percepute de consumatorii finali.



În vederea angajamentelor asumate de România prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană, s-a impus **regionalizarea** serviciilor de apă și apă uzată ca o necesitate atât din punct de vedere al conformării cu standardele de calitate europene precum și din considerente economice, sub aspectul reducerii costurilor de operare și a asigurării investițiilor și a strategiei de dezvoltare pe termen lung a sectorului de alimentare cu apă și apă uzată fiind, de altfel, și o condiție de accesare a fondurilor europene.

La nivelul ariei delegării, structura principală a sistemului stakeholderilor a fost definită cu prilejul regionalizării, atunci când au fost create au fost create cele trei elemente instituționale cheie:

1. Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI), respectiv Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS;
2. Operatorul Regional (OR), respectiv societatea APAVITAL S.A.;
3. Contractul de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, care reglementează modalitatea de delegare a gestiunii serviciului între cei doi stakeholderi principali sus-menționați.

**1. Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI)** este mandatată de către membrii săi (autorități administrativ teritoriale) pentru a exercita în numele lor atribuțiile și responsabilitățile legate de serviciile acestora de alimentare cu apă și de canalizare, precum și drepturi de control asupra OR. ADI reprezintă interlocutorul principal al OR, exercitând roluri de coordonare și control în scopul reprezentării intereselor comune ale membrilor, în principal cu privire la:

- elaborarea și implementarea strategiei comune de dezvoltare;
- semnarea, aplicarea și monitorizarea contractului de delegare;
- stabilirea politicii tarifare;
- controlul serviciilor și evaluarea performanțelor operatorului regional.

**2. Operatorul Regional (OR)** este societatea comercială capabilă din punct de vedere tehnic, economic și financiar să dezvolte, să mențină și să asigure exploatarea infrastructurii din zona de operare, cu capital social public, înființată de toți sau de o parte din membrii asociației de dezvoltare intercomunitară și căruia i s-a atribuit în mod direct contractul de delegare a gestiunii serviciilor, cu condiția respectării regulilor „in-house”, respectiv:

- exercită controlul direct și exclusiv al unităților administrative-teritoriale care delegă activități asupra operatorului, conform criteriului controlului similar;
- OR desfășoară exclusiv activități de alimentare cu apă și canalizare pe aria teritorială a UAT-urilor care i-au delegat activitățile respective în cadrul contractului (criteriul activității exclusive);
- capitalul OR este exclusiv public, al UAT-urilor din aria delegării.

**3. Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare** este documentul unic prin care unitățile administrativ-teritoriale, prin autoritățile administrației publice locale, membre ADI, toate sau o parte acționari ai OR, delegă împreună, prin ADI, gestiunea serviciilor lor de alimentare cu apă și de canalizare către OR.



Alte categorii reprezentative de stakeholderi la nivelul serviciului, în contextul prezentei strategii, sunt:

4. **Consumatorii, persoane fizice sau juridice**, respectiv populații, instituțiile publice și companiile private beneficiare ale serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării;
5. **Autorități cu responsabilități de reglementare și control**, în principal *Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (ANRSC)*, instituție publică de interes național care are drept scop reglementarea, monitorizarea și controlul la nivel central a activităților din sfera serviciilor comunitare de utilități publice și își exercită competențele și atribuțiile față de toți operatorii furnizori/prestatori de servicii de utilități publice, dar și alte instituții publice cum ar fi *Direcțiile Județene de Sănătate Publică, Administrația Națională "Apele Române", Agențiile Regionale pentru Protecția Mediului sau Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor*.
6. **Organisme finanțatoare**, cu rolul finanțării proiectelor strategice la nivelul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare. În această categorie sunt incluse marii investitori instituționali, cum ar fi BERD, BM, BEI sau BDCE, bănci comerciale, dar și organizațiile responsabile cu gestionarea programelor de finanțare prin fonduri nerambursabile în baza POIM, PNRR sau PODD.
7. **Organizații cu rol în elaborarea de strategii și politici cu impact la nivelul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare**, ale căror documente programatice furnizează jaloane importante pentru definirea obiectivelor și opțiunilor strategice definite prin prezenta strategie de dezvoltare, constituite pe 3 niveluri:
  - a. **European**, în principal prin intermediul principalelor politici elaborate de **Comisia Europeană** cu impact la nivelul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare (politica europeană în domeniul apei, politicile UE în domeniul calității apei, politicile UE în domeniul colectării și epurării apelor uzate, politica în domeniul dezvoltării durabile, pactul verde european, planul de acțiune al UE privind reducerea la o a poluării sau strategia europeană pentru biodiversitate 2030);
  - b. **Național**, unde se disting ca importanță o serie de documente programatice elaborate de **Guvernul României** (Planul Național de Redresare și Reziliență al României, Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice, Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, Strategia Energetică a României 2016-2030 cu perspectiva anului 2050, Programul Național de Reformă 2022, Programul Operațional Infrastructură Mare sau Programul Operațional Dezvoltare Durabilă 2021-2027);
  - c. **Regional**, respectiv **Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est**, prin Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027 și Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est, dar și la **nivelul consiliilor județene** de pe raza ariei serviciilor, prin intermediul strategiilor de dezvoltare proprii.
8. **Alți stakeholderi reprezentativi** pentru dezvoltarea strategică a serviciului, cum ar fi universități partenere, institute de cercetare, syndicate și patronate, asociații profesionale sau alte categorii de organizații de profil.



Identificarea și analiza așteptărilor stakeholderilor sus-menționați de la serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare furnizate la nivelul Ariei delegării constituie o preocupare permanentă la nivelul ADI și OR, context în care o parte din acțiunile preconizate prezentate în partea a II-a a strategiei de dezvoltare vizează tocmai acest deziderat.

## 1.5 Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS

Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS constituie, alături de Operatorul Regional APAVITAL S.A. Iași unul dintre cei doi stakeholderi principali ai serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, în conformitate cu cadrul instituțional constituit la nivel regional potrivit legislației în vigoare.

### 1.5.1 Fișa de date a organizației

Tabetul nr. 4 Fișa de date a asociației ARSACIS

<b>Denumirea organizației</b>	Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS
<b>Număr de înregistrare</b>	84/A/07.07.2005 (conform Registrului Național al Asociațiilor și Fundațiilor)
<b>Anul înființării</b>	2005
<b>Obiect de activitate</b>	Asigurarea gospodăririi cât mai judicioase a resurselor de apă potabilă în vederea realizării și exploatării unei infrastructuri edilitare moderne, asigurării unor servicii operative și de calitate, dezvoltarea, extinderea și reabilitarea unitară a sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare a localităților membre ale Asociației, precum și în scopul promovării, reprezentării și armonizării intereselor membrilor săi în legătură cu : înființarea, organizarea, reglementarea și finanțarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prestate în aria localităților membre ale Asociației.
<b>Membrii organizației</b>	112 membri (Județul Iași, toate unitățile administrativ-teritoriale din județul Iași - 93 comune, 3 orașe și 2 municipii, 11 arii administrative din județul Neamț - un municipiu și 10 comune, un UAT din județul Vaslui și un UAT din județul Botoșani)
<b>Patrimoniu</b>	30.721,96 lei (constituit din contribuția în numerar a membrilor asociației fondatori și activi)
<b>Sediul organizației</b>	Municipiul Iași, Strada Mihai Costăchescu nr.6 (clădire administrativă 3), Județul Iași (conform Registrului Național al Asociațiilor și Fundațiilor)
<b>Director Executiv</b>	Ing. Iulian JELEA
<b>E-mail</b>	asociatiaarsacis@yahoo.com



## 1.5.2 Prezentare generală

Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS a fost înființată în anul 2005, sub denumirea de Asociația Serviciilor de Apă Canal a Județului Iași, având inițial un număr de 41 de membri fondatori, respectiv: județul Iași, orașele Hârlău, Podu Iloaiei Târgu Frumos și comunele Aroneanu, Bălțați, Belcești, Butea, Ceplenița, Ciurea, Coarnele Caprei, Costuleni, Cotnari, Focuri, Golăiești, Gorban, Gropnița, Hălăucești, Holboca, Ion Neculce, Ipatele, Lespezi, Lețcani, Mircești, Miroslava, Mirosllovești, Moțca, Plugari, Răducăneni, Scobinți, Sireșel, Strunga, Șipote, Tansa, Todirești, Tomești, Țibănești, Ungheni, Valea Lupului, Victoria și Vlădeni.

La data de 24.01.2008, Asociația își schimbă denumirea în Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS.

Conform Statutului, Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS, s-a constituit în scopul reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatarei, monitorizării și gestionării în comun a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare-epurare pe raza de competență a unității administrativ teritoriale membre, având în vedere realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de dezvoltare a acestuia.

Interesul comun ce stă la baza constituirii Asociației este interesul general al locuitorilor de pe raza unităților administrativ-teritoriale membre pentru îmbunătățirea calității Serviciului, în condițiile unor tarife care să respecte limitele de suportabilitate ale populației și principiul "poluatorul plătește", atingerea și respectarea standardelor europene privind protecția mediului, precum și creșterea capacității de atragere a fondurilor pentru finanțarea investițiilor necesare în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului.

La finele anului 2022, în urma efortului susținut în scopul extinderii ariei delegării, Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS integra un număr de 112 membri constând în UAT-uri din 4 județe, respectiv:

- 99-uri UAT din județul Iași (98 UAT-uri ce formează Județul Iași și Județul Iași - Consiliul Județean Iași)
- 11-uri UAT din județul Neamț;
- 1 UAT din județul Botoșani;
- 1 UAT din județul Vaslui.

Lista actualizată a membrilor ARSACIS include: municipiul Iași, municipiul Pașcani, municipiul Roman, Al.I.Cuza, Andrieșeni, Balș, Bârnova, Bivolari, Boghicea și Botești din jud. Neamț, Brăești, Bunești-Averești-jud. Vaslui, Bozieni-jud. Neamț, Ciortești, Ciohorăni, Comarna, Cordun, Costești, Cozmești, Cristești, Cucuteni, Dagâța, Deleni, Dobrovăț, Dolhești, Doljești, Drăgușeni, Dumești, Erbiceni, Fântânele, Gherăești-jud. Neamț, Grajduri, Grozești, Hărmănești, Heleşteni, Horlești, Ion Creangă-jud. Neamț, Lungani, Mădârjac, Mironeasa, Mogoșești-Iași, Mogoșești-Siret, Moșna, Movileni, Oțeleni, Poienari, Popești, Popricani, Prăjeni, Prisăcani, Probota, Răchiteni, Rediu,





Românești, Roșcani, Ruginoasa, Sagna, Scânteia, Șcheia, Schitu Duca, Sinești, Stolniceni Prăjescu, Tătăruși, Timișești, Trifești, Țibana, Țigănași, Țuțora, Valea Seacă, Vânători, Voinești.

Respectând cadrul instituțional al regionalizării, Asociația depune eforturi constante în vederea includerii de noi membri, reprezentând în general UAT-uri aparținând județelor limitrofe județului Iași, prin consolidarea și integrarea infrastructurii tuturor membrilor, corelată cu modernizarea și dezvoltarea unitară a infrastructurii de apă și apă uzată, susținerea Operatorului regional în vederea implementării proiectelor necesare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii operate cu obiectivul principal de a optimiza serviciile oferite prin utilizarea de resurse și facilități comune și atingerea nivelului de calitate conform directivelor europene pentru apă și apă uzată pentru toată populația din cadrul UAT-urilor membre ale Asociației.

### 1.5.3 Obiective

Obiectivele ARSACIS sunt aliniate la principalele cerințe legale privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, dar și cu privire la sistemele care asigură furnizarea acestor servicii. Astfel, **apa potabilă** distribuită utilizatorilor trebuie să îndeplinească, la bransamentele acestora, condițiile de potabilitate prevăzute în normele tehnice și reglementările legale în vigoare, precum și parametrii de debit și presiune precizați în acordurile și contractele de furnizare. De asemenea, **sistemul de canalizare-epurare** trebuie să asigure cu precădere colectarea, transportul, epurarea și evacuarea într-un receptor natural a apelor uzate provenite de la utilizatorii serviciului de alimentare cu apă, precum și a apelor pluviale.

Obiectivele ARSACIS sunt corelate totodată cu **principiile de înființare, organizare și funcționare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare**, respectiv:

- principiul securității serviciului;
- principiul tarifării echitabile;
- principiul rentabilității, calității și eficienței serviciului;
- principiul solidarității utilizatorilor reflectat în strategia tarifară;
- principiul transparenței și responsabilității publice, incluzând consultarea cu patronatele, sindicatele, utilizatorii și cu asociațiile reprezentative ale acestora;
- principiul continuității din punct de vedere cantitativ și calitativ;
- principiul adaptabilității la cerințele utilizatorilor;
- principiul accesibilității egale a utilizatorilor la serviciul public pe baze contractuale;
- principiul respectării reglementărilor specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

Având în vedere circumstanțele sus-menționate, **obiectivele ARSACIS**, formulate prin intermediul Statutului asociației, sunt următoarele:

- (a) să încheie contractul de delegare cu operatorul, în numele și pe seama asociațiilor, care vor avea împreună calitatea de delegatar, conform art. 30 din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare;



- (b) să exercite drepturile specifice de control și informare privind operatorul, conform prezentului statut și actului constitutiv al acestuia;
- (c) să constituie interfața pentru discuții și să fie un partener activ pentru autoritățile administrației publice locale în ceea ce privește aspectele de dezvoltare și de gestiune a Serviciului, în scopul de a coordona politicile și acțiunile de interes intercomunitar;
- (d) să aprobe strategia de dezvoltare a Serviciului;
- (e) să monitorizeze derularea proiectelor de investiții în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului;
- (f) să monitorizeze executarea contractului de delegare și să informeze regulat asociații despre aceasta;
- (g) să identifice și să propună orice acțiuni vizând realizarea obiectivelor asociațiilor în legătură cu Serviciul, respectiv:
  - asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și/sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
  - aplicarea principiului solidarității;
  - implementarea și aplicarea permanentă a principiului „poluatorul plătește”;
  - creșterea progresivă a nivelului de acoperire al Serviciului;
  - buna prestare din punct de vedere tehnic a Serviciului și gestiunea administrativă și comercială eficientă a acestuia;
  - menținerea calității tehnice și întreținerea eficientă a echipamentelor și lucrărilor legate de Serviciu;
  - buna gestiune a resurselor umane;
- (h) să acorde sprijin asociațiilor și operatorului în vederea obținerii resurselor financiare necesare implementării strategiei de dezvoltare.

#### 1.5.4 Organizare și statut

**Modalitatea de organizare** a activității ARSACIS este conformă cu reglementările incluse în Hotărârea Guvernului nr. 855/2008 pentru aprobarea actului constitutiv-cadru și a statutului-cadru ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, în conformitate cu aceste reglementări, organele de conducere ale Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS sunt:

- **Adunarea Generală**, organul de conducere al Asociației, este formată din reprezentanții asociațiilor care, conform prevederilor Statutului, au 1 (un) vot egal în Adunarea Generală a Asociației. Adunarea Generală exercită atribuții cu privire la activitatea proprie a Asociației și atribuții cu privire la exercitarea mandatului acordat de asociați, printre care cele mai importante sunt: strategia de dezvoltare, activitatea



Operatorului, politica tarifară și modificările aduse Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare nr.48/2009.

- **Consiliul Director**, organul executiv de conducere al Asociației, este format din Președintele Asociației și un număr de 10 membri numiți de Adunarea Generală pentru o perioadă de 4 ani, utilizând principiul reprezentării prin rotație. Consiliul Director asigură punerea în executare a hotărârilor adunării generale și exercită atribuțiile privind activitatea proprie a Asociației și atribuții cu privire la exercitarea mandatului acordat de membrii asociați.
- **Controlul financiar intern al Asociației** este asigurat de o comisie de cenzori numită de Adunarea Generală pentru o perioadă de 3 (trei) ani.

Pe lângă structurile de conducere menționate, organizarea ARSACIS mai include un **aparat tehnic** condus de un **director executiv** numit de Consiliul Director. Din aparatul propriu vor face parte cel puțin următoarele persoane:

- 1 secretar;
- 1 contabil;
- unul sau mai mulți consilieri juridici;
- un număr suficient de specialiști pentru monitorizarea executării contractului de delegare, conform mandatului acord prin statutul Asociației.

Controlul financiar intern al ARSACIS este asigurat de o comisie de cenzori format din minimum 3 membri numiți de Adunarea generală pentru o perioadă de trei ani, cu posibilitatea prelungirii mandatului.

**Statutul ARSACIS**, revizuit în anul 2021, include următoarele **drepturi și obligații** ce revin ARSACIS, conform mandatului primit de la Asociație:

- (a) elaborarea și aprobarea strategiei de dezvoltare, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, precum și a programelor de protecție a mediului;
- (b) coordonarea proiectării și execuției lucrărilor tehnico-edilitare, în scopul realizării acestora într-o concepție unitară și corelată cu programele de dezvoltare economico-socială a localităților, de amenajare a teritoriului, urbanism și mediu;
- (c) urmărirea, monitorizarea și raportarea indicatorilor de performanță ai Serviciului, stabiliți prin contractul de delegare a gestiunii în vederea asigurării gestionării și administrării Serviciului de către operator pe criterii de eficiență economică și managerială și aplicarea măsurilor corective și a penalităților prevăzute de contractul de delegare, în situația în care operatorul nu respectă nivelul indicatorilor de performanță la care s-a obligat și nu asigură continuitatea Serviciului;
- (d) consultarea asociațiilor de utilizatori în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și a modalităților de organizare și funcționare a Serviciului;
- (e) medierea conflictelor dintre utilizatori și operator, la cererea uneia dintre părți;
- (f) monitorizarea și controlul modului de respectare a obligațiilor și responsabilităților asumate de operator prin contractul de delegare cu privire la:

- modul de respectare și de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operator, în special respectarea indicatorilor de performanță, inclusiv în relația cu utilizatorii;
  - modul de administrare, exploatare, conservare și mentinere în funcțiune, dezvoltare sau modernizare a sistemelor de utilități publice, mai ales exploatarea eficientă și în condiții de siguranță a sistemelor de utilități publice sau a altor bunuri aparținând patrimoniului public și/sau privat al asociațiilor, afectate Serviciului;
  - asigurarea protecției mediului și a domeniului public;
  - asigurarea protecției utilizatorilor;
- (g) solicitarea de informații cu privire la nivelul și calitatea Serviciului furnizat/prestat și cu privire la modul de întreținere, exploatare și administrare a bunurilor din proprietatea publică sau privată a asociațiilor, încredințate pentru realizarea Serviciului;
- (h) invitarea operatorului pentru audieri, în vederea concilierii diferendelor apărute în relația cu utilizatorii Serviciului;
- (i) stabilirea unei politici tarifare coerente la nivelul întregii arii a delegării prevăzute în contractul de delegare;
- (j) aprobarea, de la data la care asociații hotărăsc trecerea la un sistem de tarif unic, a modului de formare și a stabilirii prețurilor și tarifelor, respectiv ajustarea și modificarea prețurilor și tarifelor propuse de operator;
- (k) monitorizarea respectării angajamentelor asumate de către delegatar față de operator prin clauzele contractuale stabilite prin contractul de delegare a gestiunii Serviciului;
- (l) elaborarea și aprobarea caietului de sarcini și a regulamentului Serviciului, consolidat și armonizat pentru întreaga arie a Serviciului;
- (m) păstrarea, în condițiile legii, a confidențialității datelor și informațiilor economico-financiare privind activitatea Operatorului, altele decât cele de interes public;
- (n) aprobarea stabilirii prețului/tarifului unic inițial aferent strategiei de tarifare, care se fundamentează în conformitate cu Metodologia de analiză cost-beneficiu pentru investițiile în infrastructura de apă, aprobată prin H.G. nr. 677/2017, cu modificările și completările ulterioare;
- (o) elaborarea, aprobarea și actualizarea ori de câte ori este necesar a strategiei de tarifare aferentă analizei cost-beneficiu pentru proiectele de investiții în infrastructura de apă, în conformitate cu metodologia aprobată prin Hotărâre a Guvernului;
- (p) aprobarea cotei pierderilor de apă în întreaga arie de operare a operatorului regional;
- (q) aprobarea planului de afaceri elaborat de operatorul regional.



## 1.6 Operatorul regional APAVITAL S.A.

Operatorul Regional APAVITAL S.A. Iași reprezintă, alături de Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS, unul dintre cei doi stakeholderi principali ai serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, în conformitate cu cadrul instituțional constituit la nivel regional potrivit legislației în vigoare.

### 1.6.1 Fișa de date a organizației

Tabelul nr. 5 Fișa de date a operatorului regional APAVITAL S.A.

Denumirea organizației	APAVITAL S.A.
Cod unic de înregistrare	RO1959768
Nr. înregistrare la ONRC	J22/1/1991
EUID	ROONRC.J22/1/1991
Data înființării	28.02.1991
Coduri CAEN principale	3600 Captarea, tratarea și distribuția apei 3700 Colectarea și epurarea apelor uzate
Cifra de afaceri	274.015.885 lei (preliminat anul 2022)
Profit net	9.055.890 lei (preliminat anul 2022)
Capitaluri proprii	229.652.216 lei (preliminat anul 2022)
Nr. mediu angajați	1.395 (preliminat anul 2022)
Sediul organizației	Municipiul Iași, Strada Mihai Costăchescu nr.6, Județul Iași, Cod Poștal 700495, România
Director General	Dr. Ing. Mihail DORUȘ
E-mail	contact@apavital.ro; media@apavital.ro

### 1.6.2 Prezentare generală

Cu o cifra de afaceri de cca 45 de milioane de euro, 1.357 de angajați și active totale în valoare de peste 76 de milioane de euro, APAVITAL S.A. este cel mai mare operator regional în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare din regiunea de nord-est a țării, și unul dintre cei mai mari operatori la nivel național, cu perspective strategice de extindere a rețelelor în viitorul apropiat atât în alte zone din regiunea de nord-est a țării, cât și la nivelul Republicii Moldova.

APAVITAL S.A. Iași este operator licențiat în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin Ordinul nr. 81/15.02.2021, emis de Guvernul României, prin Autoritatea de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, precum și în baza licenței de operare nr. 5264/15.02.2021.

În urma semnării Contractului de delegare nr. 48/2009, societatea APAVITAL S.A. Iași a dobândit statutul de **operator regional licențiat Clasa I** cu dreptul de a gestiona, administra și exploata bunurile din domeniul public și privat puse la dispoziție de membrii Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS, asigurând serviciul public de alimentare cu apă și/sau apă uzată din: municipiul Iași, municipiul Pașcani, orașele Târgu-Frumos, Hârlău și Podu Iloaiei, precum și la nivelul a 93 comune din județul Iași și 7 comune din județul Neamț.

**Activitatea de bază** a societății APAVITAL S.A. se desfășoară în conformitate cu prevederile codurilor CAEN 3600 (Captarea, tratarea și distribuția apei) și 3700 (colectarea și epurarea apelor uzate). Suplimentar, la nivelul societății au fost dezvoltate o serie de activități complementare celei de bază, respectiv celor secundare, care contribuie fie la eficientizarea activității de ansamblu a societății, fie la obținere de venituri suplimentare rezultate ca urmare a prestării acestor activități pentru clienți din piață, respectiv: vidanjare, proiectare, defectoscopie, metrologie sau cartare GIS.

**Captarea și distribuția apei** presupune, în principal:

- activități de captare și pompare a cantităților de apă necesare a fi tratate și furnizate clienților în regim de permanență, la nivele de calitate corespunzătoare standardelor în vigoare;
- activități de menținere în stare optimă de funcționare a instalațiilor de pompare și de tratare a apei potabile;
- activități de protecție și menținere a integrității perimetrelor de protecție sanitară cu regim sever la nivelul tuturor obiectivelor.

**Canalizarea apelor uzate** implică, în principal:

- activități de evacuare integrală a apelor uzate menajere, de la toți consumatorii de apă racordați la sistemul public de canalizare;
- activități de evacuare a apelor uzate industriale de la societățile comerciale racordate la rețeaua de canalizare, care evacuează ape uzate în sistemele publice.

**Activitatea de epurare a apei** realizată de către societatea APAVITAL S.A. pentru clienții săi din Regiunea Nord-Est necesită:

- activități de tratare mecanică, biologică și terțiară, prin eliminarea din apele potabile, industriale și de canal a substanțelor necorespunzătoare utilizărilor;
- activități de epurare mecanică și biologică a apelor uzate, menajere și industriale.

Pe lângă activitățile sus-menționate, APAVITAL S.A. derulează, după cum s-a precizat, și o serie de **activități complementare** celei de bază, respectiv:

- **vidanjare** - prestarea contracost a serviciilor de vidanjare a foselor septice, precum și a celor de decolmatare a rețelelor interioare, decolmatarea rețelelor de canalizare, precum și transportul apelor uzate din stațiile de epurare care urmează a fi amorsate;



- proiectare - elaborarea documentațiilor specifice (SF, TAC, PTH, DTOE, etc.) pentru investițiile în domeniul rețelelor de apă, canalizare, reparații obiective existente, documentații GA., multiplicări planșe, ridicări topo;
- defectoscopie - identificarea pierderilor ascunse de apă, la cerere, atunci când apar situații critice în exploatarea rețelei de distribuție a apei (cum ar fi lipsa de presiune sau infiltrații de apă în cămine de canal, telefonie, termoficare sau subsoluri de imobile) sau prevenirea apariției pagubelor materiale datorate infiltrațiilor produse de pierderile ascunse de apă;
- metrologie - verificări metrologice efectuate contra cost pentru aparatele de măsură altele decât cele montate pe branșament; societatea este specializată în efectuarea de verificări metrologice contra cost pentru mijloacele de măsurare cu diametru nominal DN 50-150 mm;
- cartare GIS - proiectarea, actualizarea și întreținerea bazei de date de tip atribut pentru rețelele de apă și canalizare din Municipiul Izși și localitățile din județ (din aria de operare a companiei), precum și rafinarea informației existente prin creșterea gradului de exactitate și complexitate;
- analize de laborator - APAVITAL S.A. desfășoară în principal următoarele tipuri de analize de laborator: analize fizico-chimice și micro-biologice pentru apă potabilă, respectiv analize fizico-chimice și biologice pentru apă uzată.

### 1.6.3 Obiective fundamentale ale Operatorului Regional

Obiectivele strategice ale Operatorului Regional APAVITAL S.A., formulate prin intermediul propriei sale strategii de dezvoltare pentru perioada 2020-2024, au la bază o **viziune integratoare**, bazată pe o strategie de consolidare, axată pe continuarea procesului de modernizare a rețelelor de apă și canalizare, respectiv de construcție și re tehnologizare a stațiilor de tratare și epurare a apei, cu îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor livrate către consumatori, concomitent cu accelerarea investițiilor în capitalul uman și în echipamentele de lucru, menite să asigure noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate de către companie. Viziunea societății este fundamentată pe o politică de administrare care integrează principii moderne de management, cum ar fi respectul față de stakeholderi, standardizarea și automatizarea proceselor, informatizarea fluxurilor de lucru, descentralizarea deciziilor și remodelarea culturii organizaționale pornind de la așteptările consumatorilor.

Astfel, la nivelul perioadei 2020-2024, s-a urmărit continuarea liniei de dezvoltare a societății prin **consolidarea obiectivelor fundamentale** pe care Operatorul Regional și le-a asumat în raport cu stakeholderii săi, reflectând atât valorile societății, cât și țintele generale de performanță economică, după cum urmează:

- 1) *Întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de alimentare cu apă potabilă, a sistemului de colectare a apelor reziduale și a sistemului de epurare, având permanent pregătite echipe de intervenție rapidă.*
- 2) *Furnizarea apei potabile la parametrii de potabilitate impuși de normativele în vigoare.*

- 3) *Colectarea tuturor apelor uzate prin rețeaua de canalizare, epurarea acestora și tratarea nămolurilor, cu respectarea standardelor naționale și europene de calitate.*
- 4) *Monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată.*
- 5) *Atragerea de fonduri europene nerambursabile în scopul continuării proceselor investiționale de modernizare și extindere a infrastructurilor de apă și de canalizare aflate în administrare.*
- 6) *Obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a Societății, cât și rambursarea creditelor și stimularea personalului.*
- 7) *Omogenizarea prestării serviciilor de apă la nivelul întregii arii acoperite.*
- 8) *Continuarea lucrărilor de re tehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului.*
- 9) *Extinderea în regiunea Moldovei a serviciilor furnizate de societate.*
- 10) *Creșterea vizibilității societății în mass-media și îmbunătățirea relației cu stakeholderii, prin diversificarea activităților din sfera marketingului.*
- 11) *Cartografierea completă a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare avute în administrare.*
- 12) *Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților.*
- 13) *Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu.*
- 14) *Elaborarea și implementarea politicilor de responsabilitate socială.*
- 15) *Asigurarea securității și sănătății angajaților.*

Obiectivele strategice menționate mai sus sunt raportate cu frecvență semestrială de către Consiliul de Administrație prin prisma gradului de îndeplinire a acestora, a măsurilor concrete adoptate la nivelul fiecărui semestru în direcția îndeplinirii acestora și a elementelor definitorii care au influențat îndeplinirea acestora, în timp ce operaționalizarea obiectivelor strategice se realizează prin intermediul sistemului de management prin obiective implementat în cadrul Operatorului Regional.

#### **1.6.4 Opțiuni strategice asumate la nivelul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare**

Strategia de dezvoltare a Operatorului Regional la nivelul perioadei 2020-2024 include 12 **opțiuni strategice**, asumate de conducerea executivă prin intermediul Planurilor de administrare și management aprobate în luna mai 2020 și preluate ca atare în cadrul strategiei de dezvoltare:





- 1) Continuarea procesului de modernizare, re tehnologizare, reabilitare și reconfigurare a obiectivelor aflate în administrare, cu scopul creșterii eficienței sistemului de distribuție/epurare în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului.
- 2) Continuarea procesului de extindere a ariei de acoperire a serviciilor de alimentare cu apă și a serviciilor de canalizare atât la nivel național, cât și la nivel internațional.
- 3) Creșterea permanentă a investițiilor în infrastructură, prin accesarea de noi oportunități de finanțare din fonduri structurale și de coeziune, respectiv prin accelerarea proiectelor existente.
- 4) Accelerarea proiectelor de gestionare a pierderilor de apă, prin implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor.
- 5) Fundamentarea în continuare a tarifelor practicate pentru serviciile de apă și de canalizare, având la bază principiul acoperirii tuturor costurilor.
- 6) Creșterea volumului investițiilor realizate din sursele proprii de finanțare, în principal pentru extinderi de rețele de apă și canalizare noi și înlocuiri de conducte uzate, dar și prin dotări cu utilaje și echipamente de lucru mai performante.
- 7) Accelerarea procesului de implementare a managementului prin obiective și standarde de performanță, respectiv a managementului pe baza centrelor de profit, la nivelul rețelelor preluate în administrare.
- 8) Promovarea unei culturi organizaționale bazată pe motivarea valorilor și pe stimularea performanțelor, în scopul de a crea un cadru propice unei activități eficiente și eficace.
- 9) Creșterea gradului de informatizare, cu scopul remodelării și automatizării proceselor operaționale și fluxurilor de lucru.
- 10) Accelerarea procesului de implementare a sistemului de tablouri de bord destinat managementului societății, dar și organelor de administrare, prin corelare cu sistemul de gestiune a indicatorilor de performanță organizațională.
- 11) Continuarea procesului de transparentizare a politicii de administrare și management. Direcțiile de dezvoltare asumate de Operatorul Regional APAVITAL S.A. au la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a companiei în raport cu principalii săi stakeholderi: consumatori, autorități de reglementare, organisme de conducere, angajați și toate categoriile de stakeholderi interni și externi în general. De asemenea, sunt asumate demersuri de transparentizare și optimizare a relației generale cu stakeholderii societății, atât interni (Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul de Administrație, salariați) cât și cei externi (consumatori, organisme de reglementare, asociații patronale și profesionale, administrația publică și factorii legislativi, organisme finanțatoare etc), fiind acordată o totodată atenție sporită relațiilor cu consumatorii și relațiilor cu angajații, ca principale categorii de stakeholderi care determină, respectiv condiționează performanțele economice și manageriale ale societății.
- 12) Dezvoltarea continuă a sistemului de management al societății, prin asimilarea de noi

*practici manageriale*. Din perspectiva acestei opțiuni strategice, Operatorul Regional acordă o atenție deosebită următoarelor acțiuni:

- monitorizarea activității manageriale prin raportări lunare pe baza datelor și rapoartelor impuse prin legislație și existente în programele de gestiune informatică actuale;
- descentralizarea deciziilor și delegarea de competențe cu stabilirea responsabilităților clare simultan cu delegarea;
- îmbunătățirea continuă a procesului de fundamentare a tarifelor, având la bază criteriile economice, care să asigure un echilibru sustenabil între necesarul de resurse financiare pentru operare și dezvoltare, inclusiv cofinanțare pentru proiecte, fără însă se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
- impulsionarea bunei gestiuni a resurselor umane, mai ales prin forme flexibile de pregătire continuă, organizate inclusiv cu participarea unor specialiști din exterior;
- controlul strict al indicatorilor de analiză-diagnostic care evidențiază profitabilitatea, solvabilitatea și lichiditatea societății;
- îmbunătățirea permanentă analizei lunare și trimestriale a următoarelor criterii de performanță financiară: fluxul de numerar, viteza de rotație a creanțelor inversare raport creanțe/debite, procentul facturilor restante, rentabilitatea și stadiul implementării investițiilor, marja profitului net.

## 1.7 Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare

Documentul principal cu rol de reglementare la nivelul sistemului stakeholderilor, atât în ceea ce privește funcționarea serviciilor și sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare, cât și în raport cu viziunea strategică de dezvoltare a acestui sector la nivelul ariei delegării, este **Contractul de Delegare**.

În anul 2009 a fost semnat contractul de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/12.05.2009 cu societatea APAVITAL S.A. Iași, care a devenit astfel Operator regional pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare delegate de membrii ARSACIS. Ultima versiune consolidată a contractului de delegare a fost aprobată de ARSACIS în anul 2021 și cuprinde 108 UAT-uri semnate din partea ARSACIS.

Contractul de delegare reflectă **mecanismul de dezvoltare regională** la nivelul ariei concesiunii, proiectat anterior semnării în așa fel încât să satisfacă 3 condiții:

- să fie *convingător*, respectiv să asigure conștientizarea și informarea consiliilor locale cu privire la obiectivele proiectului comun de dezvoltare regională, mai ales în ceea ce privește: planul de investiții, politica de prețuri și tarife, sistemul de garanții și drepturile de control;

- să fie *progresiv*, asigurând integrarea operațională treptată a fiecărui membru al asociației, inclusiv prin reglementarea unei perioade de tranziție și a unui set de condiții de îndeplinire a obligațiilor comune, pentru noii semnatar; și
- să fie *eficient*, respectiv să includă drepturi și obligații detaliate, operaționale și echilibrate pentru Autoritatea Delegantă și pentru Operator.

La momentul semnării contractului de delegare, societatea APAVITAL S.A. opera, administra și exploata sisteme de apă într-un număr de 42 arii administrative, ajungând ca la finele anului 2022 aria de concesiune a serviciilor să fie formată dintr-un număr de 90 unități administrativ-teritoriale, conform anexei Contractului de delegare 1 (a) – Ariile de operare pentru Serviciul public de alimentare cu apă potabilă. În același timp, sistemele de canalizare operate, administrate și exploatare în anul 2009 de societatea APAVITAL S.A. erau constituite la nivelul a 12 zone urbane pentru ca la finele anului 2022 să existe sisteme de canalizare puse la dispoziția operatorului APAVITAL S.A. în 58 de arii administrative, conform Contractului de delegare, anexa 1 (b) – Ariile de operare pentru Serviciul public de canalizare.

Valoarea totală a bunurilor concesionate de UAT-urile membre ARSACIS era la nivelul anului 2009 în sumă de 240.706.634 lei, valoare care a crescut până în decembrie 2022 la suma totală de 2.025.178.377 lei. Practic, evoluțiile menționate la nivelul perioadei 2009-2022 indică impactul delegării asupra ariei de concesiune, respectiv asupra dimensiunii și complexității sistemului de alimentare cu apă și de canalizare, după cum rezultă și din Figura nr. 2.

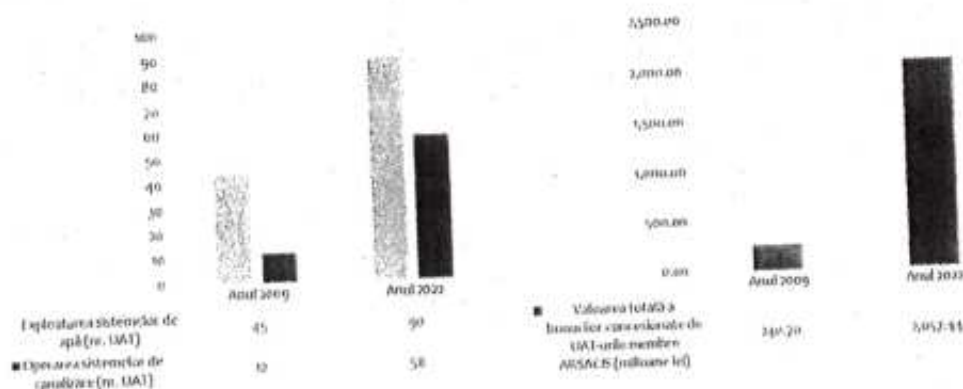


Figura nr. 2 Indicatori ai impactului delegării asupra sistemului de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării, în perioada 2009-2022

În procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, în vederea fundamentării obiectivelor și opțiunilor strategice, s-au avut în vedere scopul și obiectivele esențiale stabilite prin Contractul de delegare nr. 48/12.05.2009 încheiat cu operatorul regional APAVITAL S.A.

Conform Articolului 3 (1), scopul Contractului de Delegare este acela de a defini termenii și condițiile gestiunii serviciilor în Aria Delegării de către Operator. De asemenea, Articolul 3 (5) definește un set de **11 obiective esențiale** ce revin deopotrivă atât Autorității Delegante cât și

Operatorului. Stadiul realizării acestor obiective din perspectiva acțiunilor întreprinse de Autoritatea delegantă și operatorul regional APAVITAL S.A. este prezentat în Tabelul nr. 6.

Tabelul nr. 6 Stadiul realizării obiectivelor esențiale prevăzute în Contractul de delegare nr. 48/12.05.2009

Document de planificare strategică	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegării, pentru perioada 2023-2028
a) Îmbunătățirea condițiilor de viață ale cetățenilor	Activitatea de Investiții din surse externe se referă în principal la activitatea de Implementare a Programului de investiții finanțat de Uniunea Europeană în cadrul Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), 2014-2020.
b) Realizarea unei infrastructuri edilitare moderne, ca bază a dezvoltării economice și în scopul atragerii investițiilor profitabile pentru comunitățile locale	În acest proiect sunt vizate localități de pe raza întregului Județ Iași, investițiile prevăd în principal alimentarea cu apă, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare precum și de rețele de canalizare și stații de epurare. În data de 10 Februarie 2021 s-a semnat Contractul de Finanțare pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020 între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management POIM și APAVITAL S.A., în calitate de Beneficiar.
c) Dezvoltarea durabilă a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare	APAVITAL S.A. deține un sistem de management integrat certificat pentru mai multe standarde internaționale, inclusiv pentru standardul ISO 14001:2015 - Sisteme de management de mediu și, ca în fiecare an, APAVITAL S.A. este auditată de SRAC - Societatea Română pentru Asigurarea Calității și IQNet, și a arătat că toate cerințele standardelor certificate sunt îndeplinite în conformitate cu standardele naționale și internaționale. De asemenea, Operatorul regional deține autorizații sanitare, precum și autorizații de gospodărire a apelor și de mediu, pentru toate sistemele de alimentare cu apă și de canalizare/epurare aflate în administrare.
d) Protecția mediului	S-au contorizat toți consumatorii cu care s-au încheiat noi contracte de furnizare/prestare servicii de alimentare cu apă, precum și o parte din consumatorii care în anul 2020 încă erau alimentați în sistem paușal. Față de anul 2020, nivelul de contorizare în anul 2022 a crescut de la 99,960% la 99,973%; necontorizarea consumatorilor încă alimentați în sistem paușal se datorează strict din lipsa condițiilor tehnice pentru accesul la rețeaua de distribuție, respectiv pentru realizarea bransamentelor (datorită conductelor ce traversează proprietăți private ori care subtraversează imobile, etc).
e) Asigurarea contorizării consumului de apă pentru fiecare consumator cu care se încheie contracte de furnizare	Se respectă graficele de spălări rețele și rezervoare de la nivelul Secțiilor de Distribuție-Canalizare a Zonei Metropolitane Iași și a Zonei Județene Iași. De asemenea, s-au reabilitat și/sau înlocuit rețele de alimentare cu apă în Municipiul Iași, Municipiul Pașcani și în Comunele Țibănești și Vlădeni.
f) Menținerea în stare perfect funcțională și îmbunătățirea sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare delegat	Îmbunătățirea serviciilor s-a realizat cumulativ prin acțiunile aferente obiectivelor a)-f), I), fapt confirmat și de Evaluarea satisfacției clienților privind serviciile furnizate, realizată pentru anul 2021 de IRES (Institutul Român pentru Evaluare și Strategie).
g) Îmbunătățirea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare	La fundamentarea prețului pentru apa potabilă și a tarifelor de canalizare și epurare pentru anul 2022 s-a aplicat strategia de tarifare inclusă în Contractul de Finanțare nr. 488/10.02.2021 pentru proiectul "Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași în perioada 2014 —2020" pentru apă potabilă, canalizare și epurare. Fundamentarea tarifelor s-a realizat luând în calcul
h) Echilibrul financiar al Concesiunii, cu respectarea prețurilor și tarifelor	



Document de planificare strategică	Mod de corelare cu strategia de dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Ariei delegații, pentru perioada 2023-2028
i) Creșterea progresivă a ariei de acoperire a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare până la atingerea limitelor întregii Ariei a Delegații	<p>suportabilitatea populației, acoperirea costurilor și obținerea unei marje de profit. Prețurile/tarifele stabilite au garantat respectarea autonomiei financiare a operatorului și continuitatea serviciului și în același timp au asigurat extinderea și întreținerea rețelelor de apă și canalizare administrate de APAVITAL S.A.</p> <p>În anul 2022, Autoritatea delegantă a predat operatorului regional APAVITAL S.A. un număr de 23 noi sisteme și/sau extinderi de sisteme de alimentare cu apă și de canalizare, din care:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sisteme noi de alimentare cu apă: 1, în comuna Prăjeni, jud.Botoșani;</li><li>- Sisteme noi de canalizare-epurare: 1, în comuna Prăjeni, jud.Botoșani;</li><li>- Extinderi de sisteme alimentare cu apă și/sau de canalizare: 22, în Municipiul Iași, în orașul Podu Iloaiei, în comunele Al.I.Cuza, Cotnari, Ciurea, Holboca, Horlești, Ion Creangă (NT), Lețcani, Miroslava, Prisăcani, Ruginoasa, Tomești, Victoria și Voinești.</li></ul> <p>APAVITAL S.A. a realizat prin investiții din fonduri proprii extinderi de rețele alimentare cu apă și de canalizare, în Municipiul Iași, Municipiul Pașcani și în comunele Belcești, Costești, Deleni, Rediu, Tomești, Țibănești și Valea Lupului,</p>
j) Calitatea bună a Serviciilor și gestiunea administrativă și comercială eficientă	<p>Viteza de rotație a debitorilor – clienți a înregistrat în anul 2022 valoarea de 50,50 zile, îndeplinind ținta de performanță stabilită conform Contractului de Delegare a Gestiunii.</p> <p>Nivelul de contorizare a locurilor de consum conectate la rețeaua de alimentare cu apă (%) a înregistrat o creștere de la 99,960% (în anul 2020) la 99,973%. Toate arile de operare administrate de APAVITAL S.A. figurează cu un nivel de contorizare de 100%, în afară de Municipiul Iași (99,99%), Municipiul Pașcani (99,98%), Orașul Podu Iloaiei (99,91%) și Comuna Lespezi (91,52%)</p>
k) Menținerea calității tehnice și întreținerea în bună stare a echipamentelor și lucrărilor cuprinse în Servicii	<p>În cursul anului 2022 au fost implementate:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- programul anual de revizii și reparații utilaje și</li><li>- planul de reparații curente clădiri.</li></ul>

Sursa: APAVITAL S.A., Raportul anul privind Serviciile 2022, forma preliminară<sup>20</sup>

În ceea ce privește crearea cadrului organizatoric și managerial necesar pentru implementarea contractului de delegare la nivel strategic, pot fi identificate cel puțin următoarele măsuri adoptate de operatorul regional APAVITAL S.A., conform strategiei sale de dezvoltare 2020-2024:

- Asumarea monitorizării permanente a modului de aplicare a prevederilor Contractului de Delegare reprezintă ca fiind unul dintre principiile directoare definite conform Planului de administrare al operatorului regional.
- Asumarea informării și comunicării operative și transparente în relația cu autoritatea publică tutelară ca fiind un alt principiu fundamental de administrare ale societății APAVITAL S.A., în conformitate cu obligațiile principale de informare și comunicare transparentă ce revin operatorului conform Secțiunii 2 din cadrul Contractului de delegare a gestiunii.

<sup>20</sup> APAVITAL, Raport anual privind Serviciile 2022.

- Definierea aliniamentului strategic dintre politica de personal și dimensiunea pieței acoperite de societate. Astfel, între politica de personal și celelalte politici funcționale (în principal cele în domeniul investițiilor și exploatării), este necesar să existe o coordonare permanentă, în așa fel încât, să fie asigurat un raport optim între numărul de angajați și populația deservită, conform obligațiilor asumate de societate prin contractul de delegare a gestiunii serviciilor;
- Asumarea tuturor indicatorilor de performanță menționați în contractul de delegare, precum și a nivelurilor țintă stabilite pentru aceștia.

## 1.8 Sistemul de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării

### 1.8.1 Delimitarea ariei delegării

Conform Statutului ARSACIS, Capitolul II, Articolul 4 (1), aria delegării reprezintă raza de competență a unităților administrative membre, asociate în vederea reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare-epurare.

Fișa de date a ariei delegării, în conformitate cu varianta consolidată în anul 2021 a Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009 încheiat cu operatorul regional APAVITAL S.A. este prezentată în Tabelul nr. 7:

Tabelul nr. 7 Fișa de date a ariei delegării la 31.12.2022

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară	ARSACIS
Operator Regional	APAVITAL S.A.
Total membri (UAT-uri) din care:	112
- UAT-uri județul Iași	99, din care: - Consiliul Județean Iași - 98 UAT-uri reprezentând consilii locale din Județul Iași
- UAT-uri județul Neamț	11
- UAT-uri județul Botoșani	1
- UAT-uri județul Vaslui	1
Total sisteme alimentare cu apă exploatate	90
Total sisteme de canalizare operate	58
Valoare totală bunuri concesionate	2.057.435.295,99 lei
Nr. utilizatori sisteme de alimentare cu apă	543.540 (anul 2022)
Nr. utilizatori canalizare	358.341 (anul 2022)

Asociația depune eforturi constante în vederea includerii de noi membri, reprezentând în general UAT-uri aparținând județelor limitrofe județului Iași și județelor învecinate. Lista completă



a UAT-urilor membre ARSACIS care compun aria delegării, împreună cu descrierea infrastructurii existente și proiectele de dezvoltare viitoare este prezentată în Tabelul nr. .

În ceea ce privește aria de operare constituită la nivelul ariei delegării, aceasta acoperea, la finalul anului 2022, 2 municipii, 3 orașe și 83 de comune, după cum rezultă din harta generală prezentată în Figura nr. 3.

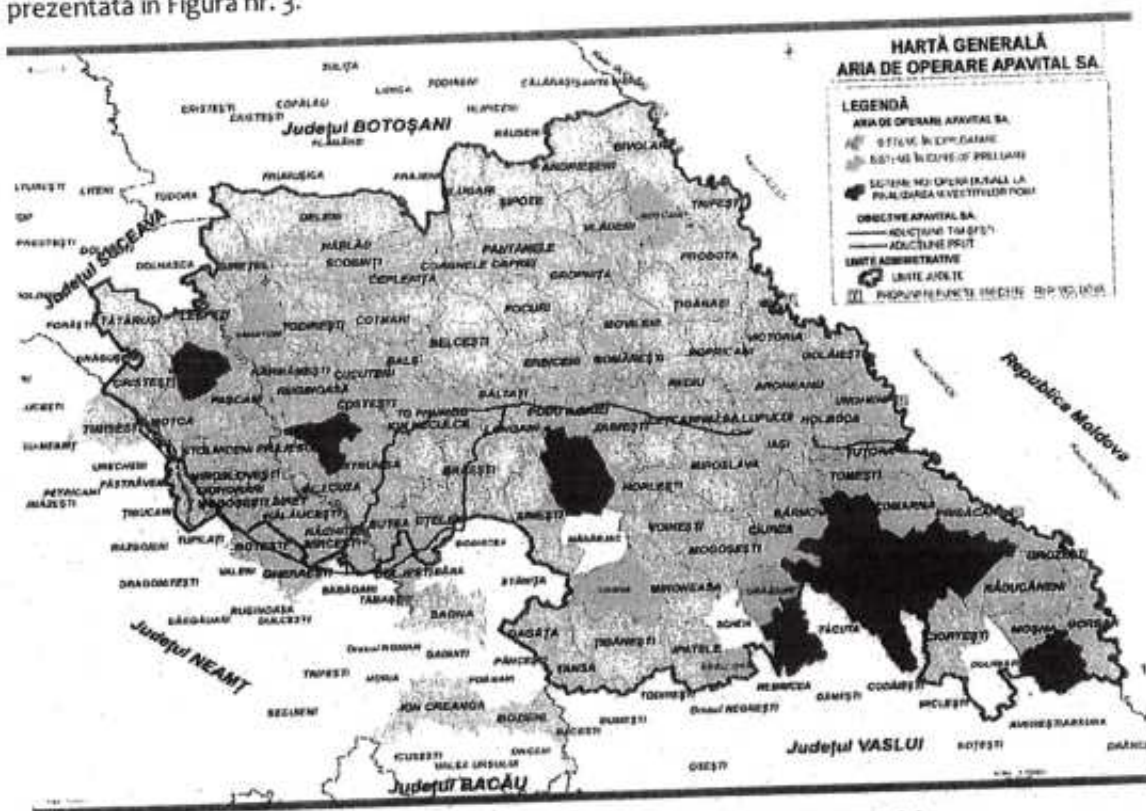


Figura nr. 3 Harta generală a ariei de operare a societății APAVITAL S.A.

Conform strategiei sale de dezvoltare, perspectivele extinderii ariei de operare a societății APAVITAL S.A. includ și alte zone din regiunea de nord-est a țării.

### 1.8.2 Sistemul de alimentare cu apă și de canalizare

Conform legislației în vigoare, sistemul public de alimentare cu apă reprezintă ansamblul construcțiilor și terenurilor, instalațiilor tehnologice, echipamentelor funcționale și dotărilor specifice, prin care se realizează serviciul public de alimentare cu apă. Sistemele publice de alimentare cu apă cuprind, de regulă, următoarele componente:

- captări;
- aducțiuni;
- stații de tratare;
- stații de pompare cu sau fără hidrofor;
- rezervoare de înmagazinare;
- rețele de transport și distribuție;
- branșamente până la punctul de delimitare.

Sistemul public de canalizare-epurare reprezintă ansamblul construcțiilor și terenurilor aferente instalațiilor tehnologice, echipamentelor funcționale și dotărilor specifice, prin care se realizează serviciul public de colectare apă uzată. Sistemele publice de colectare a apei uzate cuprind, de regulă, următoarele componente:

- racorduri de canalizare de la punctul de delimitare și preluare;
- rețele de canalizare;
- stații de pompare;
- stații de epurare;
- colectoare de evacuare spre emisar;
- guri de vărsare în emisar;
- depozite de nămol deshidratat.

În cazul ARSACIS, sistemul de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării este unul dintre cele mai complexe din România, deserving un număr de 543.540 utilizatori ai serviciilor de alimentare apă și 358.341 utilizatori ai serviciilor de canalizare. Previțiunile indică, până la finalul anului 2023 o creștere a valorii acestor indicatori, respectiv până la aprox. 560 mii de utilizatori alimentare cu apă și 369 mii utilizatori canalizare. Valoarea facturată a apei potabile furnizate utilizatorilor a fost de 30.027,014 mii mc. În anul 2022, până la finalul anului 2023 fiind estimată o creștere până la 31.158,033 mii mc. În ceea ce privește tratarea apei în vederea respectării standardelor de calitate, prin creșterea numărului de stații de tratare de la 9 la 12, în perioada 2020-2022 s-a realizat o creștere a capacității de tratare cu 1,56%, respectiv de la 167,640 la 170,255 mii mc/zi.

Alți indicatori reprezentativi pentru complexitatea sistemelor de apă și de canalizare deservite la nivelul ariei delegării sunt prezentați în fișa de date din Tabelul nr. 78.

Tabelul nr. 8 Fișa de date a sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare deservite

Nr.crt.	Indicator	UM	Valoare
1.	Nr. stații de tratare a apei potabile	Buc.	12
2.	Capacitatea totală de tratare a apei potabile	Mc/zi	170.255
3.	Lungime totală aducțiuni	km	1.007
4.	Lungime totală rețea de distribuție apă	km	3.339
5.	Lungime totală rețea de canalizare	km	1.640
6.	Nr. stații de pompare apă potabilă	Buc.	140
7.	Nr. stații de pompare apă brută	Buc.	51
8.	Nr. stații de rechlorinare	Buc.	98
9.	Nr. rezervoare de înmagazinare apă potabilă și industrială	Buc.	218
10.	Capacitate rezervoare de înmagazinare apă potabilă și industrială	Mc	176.933
11.	Nr. stații de epurare	Buc.	56
12.	Capacitate totală de epurare	Mc/zi	441.559
13.	Nr. branșamente de apă	Buc.	122.959
14.	Nr. racorduri de canalizare	Buc.	44.353

Sursa: APAVITAL S.A., Raportul anual privind Serviciile 2022, forma preliminară





Elementul central al infrastructurii dezvoltate la nivelul ariei delegării este constituit de **sistemul de alimentare cu apă Timișești – Iași – Prut**, care deservește în prezent 2 municipii (Iași, Pașcani), 3 orașe (Podu Iloaiei, Târgu Frumos și Hârlău), precum și un număr considerabil de comune. Din punct de vedere geografic, acest sistem poate fi împărțit în două linii principale de alimentare cu apă:

- Captare și tratare Timișești – Săbăoani – Târgu Frumos – Podu Iloaiei – Iași;
- Captare Prut – stația de tratare Chirița – Iași,

Pentru aducțiunile componente sistemului regional de alimentare cu apă Timișești – Iași – Prut, prin Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată, se implementează în prezent următoarele investiții principale:

- Aducțiune nouă Brăești – Bocnița pentru alimentarea cu apă a subsistemelor Popești și Sinești, precum și gospodării de apă și rețele de distribuție noi;
- Aducțiune nouă Timișești – Topile pentru alimentarea cu apă a subsistemelor Tătărăuși, Iorcani, Heci, Valea Seacă și Topile, precum și gospodării de apă și rețele de distribuție noi;
- Aducțiune nouă A.I. Cuza – Heleşteni – Vașcani pentru alimentarea cu apă a subsistemului A.I. Cuza, precum și gospodării de apă și rețele de distribuție noi;
- Aducțiune nouă Lețcani – Popricani pentru alimentarea cu apă a subsistemului Popricani, precum și gospodării de apă și rețele de distribuție noi;
- Aducțiune nouă STAP Chirița – Scânteia pentru alimentarea cu apă a subsistemelor Mogoșești și Scânteia, precum și gospodării de apă și rețele de distribuție noi;
- Aducțiune nouă STAP Chirița – Ciortești pentru alimentarea cu apă a subsistemelor Osoi, Comarna, Costuleni, Poiana, Dobrovăț, Coropcenii, precum și gospodării de apă și rețele de distribuție noi.

De asemenea, programul de investiții al Operatorului Regional APAVITAL S.A. pentru perioada 2021 - 2023, mai cuprinde următoarele lucrări (noi sau în curs de realizare) de aducțiune a apei: Aducțiune sat Potângenii, com. Movileni, sat Mălăiești, com. Gropnița, județul Iași; Aducțiune Bălțați - Belcești; Conductă aducțiune canton Chirița - zona Aeroport.

Sistemul de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării se află într-o continuă dezvoltare la nivelul celor 4 județe care formează aria delegării (Iași, Neamț, Botoșani și Vaslui), atât prin preluarea de sisteme noi, cât și prin investițiile preconizate la nivelul operatorului regional APAVITAL S.A., prezentate în secțiunea următoare a strategiei de dezvoltare.

### 1.8.3 Programe de investiții

La nivelul ariei delegării, activitatea de investiții este derulată prin intermediul operatorului regional APAVITAL S.A. și include deopotrivă investiții externe și investiții interne.



## A. Investiții externe

Activitatea de investiții din surse externe desfășurată la nivelul APAVITAL S.A. se referă în principal la activitatea de implementare a Programului de investiții finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), perioada 2014-2020, în cadrul proiectului denumit "Proiect Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020".

Proiectul include un număr de 14 contracte de lucrări (27 de loturi), 4 contracte de furnizare (10 loturi) și două contracte de servicii (Asistență Tehnică și Audit). În cadrul proiectului sunt vizate localități de pe raza întregului Județ Iași, fiind incluse investiții majore în alimentarea cu apă, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare precum și de rețele de canalizare și stații de epurare.

Contractul de finanțare pentru asigurarea resurselor financiare necesare pentru pregătirea proiectelor de investiții a fost semnat între APAVITAL S.A. și Ministerul Fondurilor Europene în data de 26.05.2017.

Contractul de Asistență Tehnică aferent proiectului „Proiect Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020” a fost semnat în data de 07.03.2016 cu firma de consultanță EPTISA ROMANIA SRL, are o valoare de 22.415.570 lei și cuprinde activități de management de contract și activități de supervizare.

Contractul include 2 etape, după cum urmează:

- Etapa I - Aplicația de Finanțare, Documentații de Atribuire, Proiecte Tehnice, Detalii de Execuție;
- Etapa II - Managementul proiectului, asistența tehnică din partea proiectantului și supervizarea Contractelor de Lucrări.

În data de 10 Februarie 2021 s-a semnat Contractul de Finanțare pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020 între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management POIM și APAVITAL S.A., în calitate de Beneficiar.

Lista contractelor de lucrări și furnizare subsumate contractului sus-menționat, care constituie fundamentul obiectivelor strategice în domeniul infrastructurii asumate prin prezenta strategie de dezvoltare, sunt prezentate în cele 2 tabele de mai jos.

Tabelul nr. 9 Lista contractelor de lucrări incluse în Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020

Nr. contract	Denumire contract
CL1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - Zona Nord
1.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - zona Nord - LOT 1
1.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - zona Nord - LOT 2



Nr. contract	Denumirea contract
CL2	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - Zona Sud</b>
2.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - zona Sud - LOT 1
2.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - zona Sud - LOT 2
2.3	Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană a municipiului Iași - zona Sud - LOT 3
CL3	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 1 Iași - Popricani (se adaugă Aglomerare 33 Vulturii-Vânători)</b>
CL4	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 2 Iași - Mogoșești - Scânteia</b>
4.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 2 - Iași - Mogoșești - Scânteia LOT 1
4.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 2 - Iași - Mogoșești - Scânteia - LOT 2 - SEAU SCÂNTEIA
CL5	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 3 Iași - Comarna - Costuleni - Dobrovăț - Ciortești - Cozmești</b>
5.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 3 - Iași - Comarna - Costuleni - Dobrovăț - Ciortești - Cozmești - LOT 1
5.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 3 - Iași - Comarna - Costuleni - Dobrovăț - Ciortești - Cozmești - LOT 2
5.3	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 3 - Iași - Comarna - Costuleni - Dobrovăț - Ciortești - Cozmești - LOT 3 - SEAU Coropcenii și SEAU Dobrovăț
CL6	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 4 Brăiești - Sinești - Popești</b>
CL7	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 5 Răchiteni - Al. I. Cuza - Heleșteni - Ruginoasa - Costești</b>
7.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 5 - Răchiteni - A.I. Cuza - Heleșteni - Ruginoasa - Costești - LOT 1
7.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 5 - Răchiteni - A.I. Cuza - Heleșteni - Ruginoasa - Costești - LOT 2
7.3	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 5 - Răchiteni - A.I. Cuza - Heleșteni - Ruginoasa - Costești - LOT 3 - SEAU A.I.CUZA
CL8	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 6 Cristești - Tătăruși - Valea Seacă - Lespezi</b>
8.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - axa 6 - Cristești - Tătăruși - Valea Seacă - Lespezi - LOT 1
8.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 6 - Cristești - Tătăruși - Valea Seacă - Lespezi - LOT 2
CL9	<b>Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 7 Hârlău - Cotnari</b>
9.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 7 - Hârlău - Cotnari - LOT 1
9.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 7 - Hârlău - Cotnari - LOT 2
9.3	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 7 - Hârlău - Cotnari - LOT 3
9.4	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 7 - Hârlău - Cotnari - LOT 4

Nr. contract	Denumire contract
CL10	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 8 - Voinești - Gârbești
10.1	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 8 - Voinești - Gârbești - LOT 1
10.2	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 8 - Voinești - Gârbești - LOT 2 - SEAU ȚIBĂNEȘTI
CL11	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 9 - Podu Iloaiei - Tg. Frumos
CL12	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 10 - Pașcani
CL13	Extinderea sistemului de apă și canalizare în județul Iași - Axa 11 Oțeleni - Conducta Timișești
CL14	Contract de furnizare instalație de uscare și valorificare nămol și achiziție echipamente

Tabelul nr. 10 Lista contractelor de furnizare incluse în Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă  
 Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020

Nr. contract	Denumire contract
1	CF1 - Contract furnizare utilaje rețea canalizare
2	CF2 - Contract furnizare autoutilitare operaționale
2.1	Contract furnizare autoutilitare operaționale - LOT 1
2.2	Contract furnizare autoutilitare operaționale - LOT 2
2.3	Contract furnizare autoutilitare operaționale - LOT 3
3	CF3 - Contract furnizare utilaje operaționale
3.1	Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 1
3.2	Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 2
3.3	Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 3
3.4	Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 4
3.5	Contract furnizare utilaje operaționale - LOT 5
4	CF4 - Contract furnizare echipamente laborator tratare apă brută și potabilă

## B. Investiții interne

Programul de investiții finanțat din surse proprii de operatorul regional APAVITAL S.A. a avut alocat pentru anul 2022 suma de 26.781 mii lei (exclusiv lucrări) direcționate preponderent pentru execuția de rețele hidroedilitare (51 km rețele de apă și 12 km rețele de canalizare, la nivelul anului 2022).

Situația detaliată a investițiilor preconizate în dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare, realizate din surse externe sau interne, la nivelul fiecărui UAT asociat în cadrul ARSACIS, este prezentată în Anexele enumerate în Tabelul nr. 9 de mai sus.



## 2 STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE LA NIVELUL ARIEI DELEGĂRII, PENTRU PERIOADA 2023-2028

Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, a fost fundamentată în corelare cu specificitățile sistemului și cu factorii contextuali prezentați în secțiunea 1 a prezentului document, din perspectiva ARSACIS în calitate de asociație de dezvoltare intercomunitară.

Strategia de dezvoltare include următoarele elemente **componente**:

- **Misiunea**, reflectând viziunea ARSACIS privind scopul principal al strategiei de dezvoltare, aliniată la principiile de înființare, organizare și funcționare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare.
- **Obiectivele strategice**, care au rolul de a sintetiza și cuantifica scopurile avute în vedere pentru perioada 2023-2028 în ceea ce privește dezvoltarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, de către ARSACIS împreună cu operatorul regional APAVITAL S.A. În vederea formulării strategiei de dezvoltare conform tehnicii SMART, prezentarea obiectivelor strategice este însoțită de definirea **indicatorilor cheie de performanță** în baza cărora se va face monitorizarea îndeplinirii acestor obiective, dar și evaluarea gradului de operaționalizare a opțiunilor strategice.
- **Opțiunile strategice**, respectiv abordările strategice majore care contribuie la realizarea obiectivelor strategice, din punct vedere economic, tehnologic, social, dar și sub aspectul dezvoltării durabile, în corelare cu **termenele** intermediare și finale de implementare a acestor opțiuni strategice.
- **Resursele (materiale, umane, financiare)** necesare în vederea operaționalizării opțiunilor strategice și realizării obiectivelor fundamentale asumate prin prezenta strategie.
- **Avantajul competitiv** care, în contextul particularităților pieței serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, exprimă principalele modalități prin care prezenta



strategie de dezvoltare va asigura furnizarea unor servicii de calitate și accesibile pentru consumatori, stimulând totodată dezvoltarea mediului economic la nivelul ariei delegării.

Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, reprezintă unul dintre principalele instrumente de planificare strategică al ARSACIS, fiind ca atare un document de referință atât pentru Adunarea Generală cât și pentru Consiliul Director.

Prezenta strategie constituie, totodată, un document previzional intern de formalizare a proceselor și relațiilor de management în cadrul ARSACIS, având în același timp și rolul de a reglementa relațiile de colaborare cu operatorul regional APAVITAL S.A. și cu ceilalți stakeholderi ai serviciului, în conformitate cu prevederile Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009.

## 2.1 Misiune și viziune

Misiunea ARSACIS se află în conformitate cu scopul și obiectivele asociației în forma în care acestea au fost definite în Statut, Capitolul II, Articolul 4, fiind aprobate de asociați în varianta revizuită din anul 2021. Prin misiunea astfel definită se urmărește consolidarea capacității Autorității delegante de a își exercita drepturile specifice de control și informare privind activitatea Operatorului regional în vederea monitorizării execuției contractului de delegare și a implementării strategiei de dezvoltare a serviciului, respectiv de a își consolida rolul de partener activ pentru autoritățile administrației publice locale în ceea ce privește aspectele de dezvoltare și de gestiune a Serviciului, în scopul coordonării politicilor și acțiunilor de interes intercomunitar.

**Misiunea Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS este aceea de a asigura reglementarea, înființarea, organizarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare-epurare pe raza de competență a unității administrativ teritoriale membre, având în vedere realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.**

Viziunea cu privire la dezvoltarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, a fost fundamentată având la bază misiunea ARSACIS, corelată pe de o parte cu prioritățile privind dezvoltarea strategică a unităților administrativ-teritoriale deservite, iar pe de altă parte cu obiectivele fundamentale și programele de investiții asumate de operatorul regional APAVITAL S.A.



Viziunea ARSACIS cu privire la dezvoltarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare are la bază continuarea procesului de extindere și modernizare a rețelelor de apă și canalizare, respectiv de construcție și re tehnologizare a stațiilor de tratare și epurare a apei la nivelul ariei delegării, cu scopul îmbunătățirii permanente a calității serviciilor livrate către consumatori, în contextul respectării cu consecvență a principiilor de înființare, organizare și funcționare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare.

## 2.2 Obiective strategice pentru perioada 2023-2028

Atât misiunea și viziunea ARSACIS, cât și obiectivele strategice formulate în cadrul prezentei strategii, sunt pe deplin aliniate la **obiectivele esențiale și comune** agreeate de Autoritatea delegantă și Operatorul regional APAVITAL S.A., prin intermediul Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009, respectiv:

- a. îmbunătățirea condițiilor de viață ale cetățenilor;
- b. realizarea unei infrastructuri edilitare moderne, ca bază a dezvoltării economice și în scopul atragerii investițiilor profitabile pentru comunitățile locale;
- c. dezvoltarea durabilă a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare;
- d. protecția mediului;
- e. asigurarea contorizării consumului de apă pentru fiecare consumator cu care se încheie contracte de furnizare;
- f. menținerea în stare perfect funcțională și îmbunătățirea sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare delegat;
- g. îmbunătățirea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare;
- h. menținerea unor prețuri și tarife pentru apă și canalizare, conform standardelor serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, ținându-se cont de prevederile contractelor de împrumut externe existente la data intrării în vigoare a contractului de delegare cât și de cele noi apărute pe parcursul derulării contractului;
- i. echilibrul financiar al Concesiunii, cu respectarea prețurilor și tarifelor;
- j. creșterea progresivă a ariei de acoperire a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare până la atingerea limitelor întregii Arie a Concesiunii;
- k. calitatea bună a Serviciilor și gestiunea administrativă și comercială eficientă;
- l. menținerea calității tehnice și întreținerea în bună stare a echipamentelor și lucrărilor;
- m. dezvoltarea regională la nivelul ariei delegării a serviciilor.



Astfel, prin prezenta strategie se urmărește consolidarea obiectivelor asumate în raport cu unitățile administrativ-teritoriale asociate, în conformitate cu prevederile Statutului ARSACIS, Capitolul II, Articolul 5, într-o formă care să reflecte atât valorile asumate de asociație, cât și criteriile de performanță necesar a fi îndeplinite la nivelul ariei delegării pentru perioada 2023-2028, după cum urmează:

**OB.S.1. Asigurarea furnizării serviciilor de alimentare cu apă cu respectarea parametrilor de potabilitate impuși de normativele în vigoare.**

Obiectivul strategic se aliniază la prevederile Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009, care statuează obligația Autorității delegante de a verifica periodic serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare furnizate și nivelul de calitate al acestora. Evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivului strategic se realizează periodic prin intermediul indicatorului **Conformarea cu calitatea apei potabilă**, conform secțiunii *Dispoziții speciale* din contractul de delegare.

**OB.S.2. Asigurarea colectării tuturor apelor uzate prin sistemul de canalizare, concomitent cu epurarea acestora și tratarea nămolurilor, cu respectarea tuturor standardelor și reglementărilor naționale și europene de calitate aplicabile.**

Obiectivul strategic se aliniază la prevederile Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009, care statuează obligația Autorității delegante de a verifica periodic serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare furnizate și nivelul de calitate al acestora. Evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivului strategic se realizează periodic prin intermediul indicatorului **Conformarea cu calitatea apei uzate tratate**, conform secțiunii *Dispoziții speciale* din contractul de delegare.

**OB.S.3. Eficientizarea continuă a gestiunii comerciale, administrative și tehnologice a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare.**

Prin intermediul Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009, Autoritatea delegantă ARSACIS și Operatorul Regional APAVITAL S.A. au convenit asupra necesității asigurării unei gestiuni administrative și comerciale eficiente.

În raport cu gestiunea comercială, evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivului se realizează prin intermediul criteriilor calitative ale gestiunii comerciale a serviciilor, respectiv:

- a. **Viteza de rotație a debitelor – clienți (zile)**
- b. **Nivelul de contorizare (pentru fiecare arie de operare).**

**OB.S.4. Asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operarea, dezvoltarea, modernizarea sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației.**

Conform contractului de delegare, Autoritatea delegantă ARSACIS și Operatorul Regional APAVITAL S.A. au convenit asupra obiectivului esențial de menținere a unor prețuri și tarife pentru apă și canalizare, conform standardelor serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, ținând-se cont de prevederile





contractelor de împrumut externe existente la data intrării în vigoare a contractului de delegare cât și de cele noi apărute pe parcursul derulării contractului, concomitent cu asigurarea echilibrului financiar al concesiunii, cu respectarea prețurilor și tarifelor.

Principalul instrument de implementare a strategiei de tarifare și monitorizarea realizării obiectivului strategic este **Planul financiar** actualizat prezentat de Operatorul Regional APAVITAL S.A. și elaborat prin luarea în considerare a principiilor formulate în contractul de delegare cu privire la stabilirea unei politici tarifare echilibrate.

**OB.S.5. Aplicarea cu consecvență a principiilor de înființare, organizare și funcționare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare.**

Prin implementarea prezentei strategii se va urmări cu consecvență aplicarea tuturor principiilor de înființare, organizare și funcționare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare-epurare, respectiv:

- a. principiul securității serviciului;
- b. principiul tarifării echitabile;
- c. principiul rentabilității, calității și eficienței serviciului;
- d. principiul solidarității utilizatorilor reflectat în strategia tarifară;
- e. principiul transparenței și responsabilității publice, incluzând consultarea cu patronatele, sindicatele, utilizatorii și cu asociațiile reprezentative ale acestora;
- f. principiul continuității din punct de vedere cantitativ și calitativ;
- g. principiul adaptabilității la cerințele utilizatorilor;
- h. principiul accesibilității egale a utilizatorilor la serviciul public pe baze contractuale;
- i. principiul respectării reglementărilor specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

**OB.S.6. Creșterea progresivă a nivelului de acoperire al serviciului, concomitent cu omogenizarea prestării serviciilor de apă la nivelul întregii arii deservite.**

Conform contractului de delegare, Autoritatea delegantă ARSACIS și Operatorul Regional APAVITAL S.A. au convenit asupra obiectivului esențial de creștere progresivă a ariei de acoperire a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare până la atingerea limitelor întregii Arii a Concesiunii.

Principalii indicatori de performanță utilizați pentru monitorizarea obiectivului strategic și asumați de operatorul regional conform contractului de delegare, sunt:

- a. **Lungimea de rețea deservită pe angajat;**
- b. **Acoperirea contorizării.**

**OB.S.7. Implementarea politicilor de management de mediu, inclusiv prin aplicarea permanentă a principiului „poluatorul plătește”.**



Obiectivul strategic urmărește implementarea obligațiilor asumate de Autoritatea delegantă și de Operatorul Regional în cea ce privește protecția mediului, așa cum sunt acestea formulate în cadrul Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009, respectiv:

- Operatorul este obligat să respecte legislația aplicabilă privind protecția siturilor și a mediului, respectiv să adopte măsurile necesare în vederea restaurării și reabilitării siturilor și a terenurilor, acolo unde lucrările și echipamentele pe care le utilizează au un impact asupra mediului.
- Operatorul este obligat să mențină gradul poluării de orice natură la un nivel minim care poate fi atins în mod rezonabil, îndeosebi cea legată de depunerile de nămol și emisiile de gaze. În orice caz, această poluare trebuie să se încadreze în limitele fixate de legislația aplicabilă sau, în lipsa acestora în recomandările Organizației Mondiale a Sănătății (OMS).
- În cazul în care echipamente sau lucrări sunt distruse sau scoase din funcțiune, Operatorul va lua măsurile necesare pentru reducerea și remedierea impactului potențial ce rezultă din acestea asupra siturilor sau terenurilor, conform normelor legale și reglementare aplicabile.

**OB.S.8. Întreținerea continuă și eficientă a infrastructurii sistemului de alimentare cu apă potabilă, a sistemului de colectare a apelor reziduale și a sistemului de epurare.**

Conform contractului de delegare, Autoritatea delegantă ARSACIS și Operatorul Regional APAVITAL S.A. au convenit asupra obiectivului esențial de menținerea calității tehnice și întreținerea în bună stare a echipamentelor și lucrărilor, obiectiv translatat în obligația Operatorului Regional de a efectua întreținerea, reparațiile curente planificate și accidentale, precum și reparațiile capitale ce se impun la bunurile din patrimoniul concesionat.

Principalul instrument de monitorizare a îndeplinirii obiectivului strategic, reglementat conform contractului de delegare, îl constituie **gestiunea mijloacelor fixe**, documentată de operator pentru totalitatea activelor concesiunii, în detaliu, pentru fiecare mijloc fix, prin intermediul **Registrului Mijloacelor Fixe**, care conține:

- informațiile descriptive și tehnice necesare identificării fiecărui mijloc fix;
- detalii fizice și tehnice despre toate echipamentele de apă și canalizare instalate, inclusiv structuri, construcții, echipamente mecanice și electrice, precum și detalii privind lungimile, diametrele și materialele din care sunt realizate rețelele de transport, alimentare, distribuție a apei sau de colectare a apei uzate, inclusiv fabricația, capacitatea proiectată și data instalării;
- informații contabile privind fiecare Bun de Retur, mai ales amortizările, provizioanele și cheltuielile pentru Lucrările de Consolidare (Reabilitare), Lucrările de Înlocuire, Lucrările Planificate de Întreținere și Lucrările de Modernizare.



**OB.S.9.** Continuarea proiectelor de re tehnologizare, reabilitare și reconfigurare a unor obiective de infrastructură, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului.

Realizarea obiectivului strategic presupune, pe de o parte, îndeplinirea obiectivelor prevăzute în cadrul Programelor anuale de investiții ce urmează să fie aprobate de Autoritatea delegantă la nivelul orizontului strategic 2023-2028, iar pe de altă parte, îmbunătățirea permanentă a sistemului de management de proiect, cu scopul respectării cu rigurozitate a graficelor de execuție și a bugetelor alocate proiectelor de de re tehnologizare, reabilitare și reconfigurare a obiectivelor de infrastructură.

Evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivului strategic se realizează periodic prin intermediul indicatorilor **Nivelul pierderilor de apă în total apă intrată în sistem și Nivelul de contorizare (pentru fiecare arie de operare)**, conform secțiunii Dispoziții speciale din contractul de delegare.

**OB.S.10.** Atragerea de resurse financiare nerambursabile în scopul continuării proceselor investiționale de modernizare și extindere a infrastructurilor de apă și de canalizare la nivelul ariei delegării.

Și la nivelul perioadei 2023-2028, Autoritatea delegantă împreună cu operatorul regional APAVITAL S.A. își propun să continue valorificarea oportunităților existente în cadrul diferitelor programe cu finanțare nerambursabilă, cum ar fi POIM, PODD sau POCIDIF, asigurând astfel diversificarea surselor de finanțare externă în vederea accelerării proiectelor de re tehnologizare, reabilitare și reconfigurare a obiective de infrastructură la nivelul ariei delegării.

În conformitate cu Statutul ARSACIS, conform mandatului primit de la Asociație, obiectivele strategice sus-menționate vor fi urmărite, monitorizate și raportate periodic prin prisma gradului de îndeplinire a acestora, a măsurilor concrete adoptate în direcția îndeplinirii acestora și a elementelor definitorii care au influențat îndeplinirea acestora.

## 2.3 Opțiuni strategice

Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, include **10 opțiuni strategice**, aliniate la misiunea, viziunea și obiectivele fundamentale sus-menționate și integrate cu prevederile statutului ARSACIS.

**OP.S.1.** Alinierea strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la strategiile și politicile stabilite la nivel european, național sau regional.

Prin implementarea opțiunii strategice se urmărește asigurarea unei dezvoltări sustenabile a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, de o manieră integratoare, aliniată la prioritățile de dezvoltare aplicabile la nivelul ariei delegării.



Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- continuarea procesului de îmbunătățire permanentă a relațiilor cu stakeholderii, având la bază principii precum: transparentizarea fluxurilor comunicaționale, accesul direct la informații, corectitudinea, confidențialitatea sau conștientizarea și implicarea;
- continuarea acțiunilor de responsabilitate socială orientate către consumatori, către resursele umane sau către mediul înconjurător;
- alinierea documentelor programatice elaborate la nivelul autorității delegante sau al operatorului regional la politicile UE în domeniul calității apei, politicile UE în domeniul colectării și epurării apelor uzate, politica în domeniul dezvoltării durabile, pactul verde european, planul de acțiune al UE privind reducerea la o a poluării și strategia europeană pentru biodiversitate 2030;
- asimilarea principiilor, opțiunilor strategice și a acțiunilor prioritare prevăzute în documentele programatice elaborate de Guvernul României în domeniile accesibilității, calității și suportabilității serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare;
- adaptarea direcțiilor de acțiune prioritare stabilite la nivelul celor 10 opțiuni strategice la particularitățile Regiunii de dezvoltare Nord-Est sub aspectele economic, tehnologic și social, dar și a opțiunilor strategice de dezvoltare asumate prin documente programatice pentru perioada 2023-2028 la nivelul RNE sau al județelor care formează Aria delegării.

**OP.S.2. Continuarea procesului de extindere a ariei de acoperire a serviciilor de alimentare cu apă și a serviciilor de canalizare.**

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- prioritizarea proiectelor de investiții cu finanțare externă sau din surse proprii, care au drept obiectiv extinderea ariei de acoperire a serviciilor de alimentare cu apă și a serviciilor de canalizare;
- eficientizarea procesului de preluare a noilor sisteme de alimentare cu apă și de canalizare prin îmbunătățirea permanentă a procedurilor operaționale;
- reducerea pierderilor pe rețeaua de distribuție administrată la nivel regional, prin implementarea Programului de reducere a pierderilor;
- compatibilizarea timpilor de intervenții la avarii și a nivelurilor de servicii în plan regional, cu cele utilizate la nivelul Municipiului Iași;
- reducerea costurilor de distribuție în plan regional prin eficientizarea proceselor specifice;



- dezvoltarea permanentă a nivelului de competență al personalului operațional la nivel regional inclusiv prin implementarea programului de backup de personal;
- asigurarea continuității alimentării cu apă la nivel regional;
- intensificarea activității de promovare, în plan rural, a beneficiilor branșării/racordării la sistemul public de alimentare cu apă și de canalizare;
- urmărirea cu strictețe a indicatorilor de performanță raportați la aria de acoperire a serviciilor conform prevederilor contractului de delegare, respectiv:
  - **Lungimea de rețea deservită pe angajat;**
  - **Acoperirea contorizării.**
- cooperarea cu autoritățile publice locale în vederea identificării de soluții pentru branșarea/racordarea consumatorilor la sistemul public de alimentare cu apă și de canalizare.

**OP.S.3. Accelerarea investițiilor în infrastructura serviciului, în scopul rețehnologizării, reabilitării și reconfigurării obiectivelor care compun sistemul public de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării.**

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- fundamentarea și urmărirea judicioasă a implementării Programelor anuale de investiții elaborate de operatorul regional APAVITAL S.A. și aprobate de autoritatea delegantă;
- respectarea cu strictețe a termenelor de elaborare și aprobare a planurilor de investiții inclus în bugetele previzionale anuale;
- asigurarea realizării bugetului minim al lucrărilor de înlocuire, conform prevederilor contractului de delegare;
- diversificarea continuă a surselor de finanțare externă, preponderent prin identificarea de noi surse de finanțare nerambursabilă a proiectelor de investiții;
- acțiuni specifice orientate spre îmbunătățirea permanentă a indicatorilor de management de proiect, în principal a indicelui mediu de progres financiar al investițiilor;
- optimizarea procesului de prioritizare a proceselor de investiții realizate la nivelul ariei delegării;
- controlul permanent și riguros asupra documentării și modului de efectuare a cheltuielilor de investiții.

**OP.S.4. Fundamentarea tarifelor practicate pentru serviciile de apă și de canalizare, având la bază principiul suportabilității și cel al acoperirii tuturor costurilor.**



Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- Perfecționarea continuă a procesului de fundamentare a tarifelor, ținând cont de criteriile economice privind asigurarea unui echilibru sustenabil între necesarul de resurse financiare pentru operare și dezvoltare, inclusiv pentru cofinanțarea proiectelor de investiții, fără însă se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
- respectarea cu strictețe a conținutului documentației de ajustare a tarifelor conform legislației în vigoare și a metodologiei de calcul stabilită prin contractul de delegare;
- aplicarea tuturor prevederilor contractului de delegare privind elaborarea și prezentarea de către Operatorul regional, în fața autorității delegante, a Raportului anual actualizat privind prețurile și tarifele pentru fiecare exercițiu financiar din orizontul strategic 2023-2028;
- respectarea calendarului de elaborare, actualizare și aprobare a Planului financiar pe 3 ani, în corelare cu politica tarifară și cu strategia globală de dezvoltare a Operatorului regional APAVITAL S.A.;
- asigurarea stabilității politicii tarifare la nivelul orizontului de previziune al strategiei, corelată atât gradul de suportabilitate la nivelul populației, cât și cu nevoia asigurării echilibrului financiar al organizației.

**OP.S.5. Accesarea de noi oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile, în vederea accelerării obiectivelor de investiții prioritare.**

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- susținerea continuării procesului de accesarea a fondurilor structurale și de coeziune, în condițiile în care fondurile europene nerambursabile constituie principala sursă de finanțare a investițiilor în infrastructură ce permite menținerea rentabilității la un nivel rezonabil;
- urmărirea cu strictețe a indicatorilor de menținere a echilibrului financiar prevăzuți în contractul de delegare, drept premisă a sustenabilității proiectelor actuale și potențiale finanțate din surse externe nerambursabile, respectiv:
  - **Rata profitului brut înainte de amortizare și redevență;**
  - **Lichiditatea curentă;**
  - **Viteza de rotație a debitelor clienți.**
- menținerea credibilității, solvabilității și lichidității financiare a Operatorului regional, facilitând astfel accesul la surse externe de finanțare nerambursabilă, cum ar fi cele alocate prin Programul Operațional



- Infrastructură Mare (POIM);
- menținerea acreditării operatorului regional pentru toate standardele existente, prin promovarea cu succes a tuturor auditurilor externe derulate de organizațiile de certificare, premisă a asigurării condițiilor de eligibilitate necesare în vederea accesării de fonduri externe nerambursabile pentru investiții;
- optimizarea bugetului de venituri și cheltuieli al operatorului regional, în vederea asigurării cofinanțării necesare pentru implementarea proiectelor de investiții cu finanțare externă;
- constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente împrumuturilor contractate în vederea asigurării cofinanțării necesare pentru implementarea proiectelor finanțate din surse nerambursabile;
- implementarea procedurilor de management al riscurilor în cadrul procedurilor de implementare a proiectelor cu finanțare externă, în contextul evoluției unor factori externi necontrolabili (socio-economici, legislativi, politici etc.).

**OP.S.6. Accelerarea proiectelor de gestionare a pierderilor de apă la nivelul rețelei publice concesionată de membrii ARSACIS.**

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- urmărirea cu strictețe a implementării Programului de reducere a pierderilor;
- înlocuirea contoarelor supradimensionate din punct de vedere al diametrului acestora cu contoare dimensionate la nivelul volumelor de apă tranzitate;
- creșterea gradului de branșare/racordare a consumatorilor din mediul rural la rețelele de alimentare cu apă și de canalizare prin cooperarea cu autoritățile publice locale în vederea identificării de soluții în acest sens, dar și prin acțiuni de promovare desfășurate în plan local în vederea încurajării racordării la rețelele de alimentare cu apă existente;
- reducerea pierderilor din sistemele noi datorate consumului limitat și neconectării la rețelele de canalizare;
- îmbunătățirea sistemului de monitorizare a rețelei de distribuție;
- modelarea hidraulică a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare;
- creșterea gradului de conștientizare și implicare a populației în combaterea consumurilor frauduloase;
- reducerea numărului de avarii, concomitent cu creșterea permanentă a operativității în rezolvarea avariilor;



- monitorizarea cheltuielilor cu apa cumpărată și diminuarea pierderilor tehnologice din sistemele de apă neperformante.

**OP.S.7. Accelerarea transformării digitale a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării.**

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- îmbunătățirea permanentă a accesibilității datelor privind serviciile furnizate;
- integrarea așteptărilor stakeholderilor în fundamentarea obiectivelor și opțiunilor strategice în domeniul digitalizării;
- adoptarea unei strategii distincte pentru digitalizare, aliniată la obiectivele fundamentale și opțiunile strategice formulate în strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028;
- consolidarea capacității de atragere de fonduri nerambursabile în vederea finanțării proiectelor de digitalizare la nivel regional, în scopul creșterii gradului de interconectare a platformelor informatice la nivelul ariei delegării;
- remodelarea și automatizarea principalelor proceselor operaționale și fluxurilor de lucru, în principal la nivelul activităților comerciale și celor de producție;
- creșterea nivelului de securitate informatică în procesul de colectare, analiză și prelucrare a datelor sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare, constând în perfecționarea continuă a sistemului de obiective și măsuri privind îmbunătățirea capacității de gestionare a riscurilor și de asigurare a integrității, securității și rezilienței infrastructurii digitale;
- participarea activă a stakeholderilor definiți în cadrul prezentei strategii la implementarea strategiei privind piața unică digitală, structurată pe pilonii accesibilitate, mediu și economie, urmărind maximizarea potențialului de dezvoltare a economiei digitale;
- îmbunătățirea continuă a competențelor digitale ale resurselor umane, fiind avute în vedere în principal ariile de competențe prevăzute în cadrul Componentei C7 a PNRR, respectiv: instrumente și echipamente digitale, consolidarea competențelor digitale, inclusiv competențe legate de tehnologiile *cloud* și tehnologii specifice industriei 4.0;
- implicarea actorilor relevanți în domeniul IT&C la nivel regional în dezvoltarea unor proiecte de digitalizare comune care să accelereze implementarea strategiei de digitalizare.

**OP.S.8. Eficientizarea managementului strategic al serviciilor publice de alimentare cu**





apă și de canalizare la nivelul ariei delegării.

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- proiectarea și operaționalizarea aliniamentelor strategice între principalele documente strategice elaborate pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare constituite la nivelul ariei delegării, fiind vizate în principal:
  - aliniamentul strategic dintre **Contractul de delegare și Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării;**
  - aliniamentul strategic dintre **Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării,** pe de o parte, și **Planul de investiții și Strategia de tarifyare,** pe de altă parte;
  - aliniamentul strategic dintre **Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării și Strategia de dezvoltare a operatorului regional;**
  - aliniamentul strategic dintre **Strategia de dezvoltare a operatorului regional și Planul de afaceri al operatorului regional;**
  - aliniamentul strategic dintre **Strategia de dezvoltare a operatorului regional,** pe de o parte, și **Planul de administrare,** respectiv **Planul de management,** întocmite de operatorul regional conform principiilor de guvernare corporativă, pe de altă parte;
- identificarea și aplicarea de metode performante de management, în vederea reducerii costurilor de operare;
- accelerarea procesului de implementare a managementului prin obiective și standarde de performanță, respectiv a managementului pe baza centrelor de profit, la nivelul rețelelor preluate în administrare;
- urmărirea cu strictețe a stadiului realizării indicatorilor de management, în forma în care aceștia sunt definiți în cadrul contractului de delegare;
- continuarea procesului de transparentizare a politicii de administrare și management la nivelul strategic al serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare;
- controlul strict al indicatorilor de analiză-diagnostic care evidențiază profitabilitatea, solvabilitatea și lichiditatea operatorului regional;
- în mod particular, se va urmări îmbunătățirea analizei lunare și trimestriale a următoarelor criterii de performanță financiară: fluxul de numerar, viteza de rotație a creanțelor inversare raport creanțe/debite, procentul facturilor restante, rentabilitatea și stadiul implementării investițiilor, marja profitului net;

- descentralizarea deciziilor și delegarea de competențe cu stabilirea responsabilităților clare simultan cu delegarea;
- impulsivarea bunei gestiuni a resurselor umane, mai ales prin forme flexibile de pregătire continuă, organizate inclusiv cu participarea unor specialiști din exterior.

**OP.5.9. Promovarea principiilor responsabilității sociale în raport cu consumatorii și cu resursele umane.**

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- în ceea ce privește **responsabilitatea socială față de consumatori**:
  - informarea permanentă a consumatorilor, atât cu privire la eventualele sistări ale alimentării cu apă și canalizare, cât și cu privire la activitatea operatorului regional;
  - responsabilitatea în asigurarea parametrilor de potabilitate ai apei furnizate, pentru a preveni îmbolnăvirile;
  - furnizarea de răspunsuri prompte, pertinente și coerente la solicitările și reclamațiile consumatorilor;
  - comportamentul civilizat al echipelor de lucru din structura operatorului regional care interacționează cu consumatorii;
  - promptitudinea în rezolvarea avariilor;
  - existența și respectarea SLA-urilor în ceea ce privește interacțiunea cu consumatorii;
- în ceea ce privește **responsabilitatea socială față de resursele umane**:
  - respectarea drepturilor salariaților, atât din perspectiva aspectelor obligatorii de natură legală, cât și a aspectelor facultative;
  - preocuparea permanentă pentru tratament just și egal, preponderent prin aplicarea unui sistem complex și coerent de evaluare, având ca fundament indicatori cheie de performanță cunoscuți dinainte, pentru a căror atingerea este încurajată responsabilizarea angajaților și concurența intra organizațională constructivă;
  - preocuparea permanentă pentru formarea profesională preponderent prin măsuri de formare profesională adoptate pentru perfecționarea abilităților resurselor umane;
  - menținerea unui climat organizațional favorabil performanței, prin promovarea respectului față de colegi, respectiv a unei atitudini corespunzătoare la față de locul de muncă;
  - menținerea acreditării standardului SA8000:2014 deținut de operatorul regional APAVITAL S.A., ca instrument principal de



aplicare a politicii de responsabilitate socială a societății, conținând date privind metodologia utilizată pentru a asigura nivelul optim de implicare a părților interesate interne și externe.

#### OP.S.10. Susținerea și dezvoltarea obiectivelor dezvoltării durabile și a celor de protecție a mediului.

Din perspectiva acestei opțiuni strategice, se va acorda o atenție deosebită următoarelor *direcții de acțiune prioritare* ce revin în responsabilitatea ARSACIS și a operatorului regional APAVITAL S.A.:

- asimilarea tuturor principiilor aplicabile serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare privind protecția mediului înconjurător, așa cum sunt acestea definite în principalele documente de politică la nivel european, cum ar fi:
  - Politica europeană în domeniul apei;
  - Politicile UE în domeniul calității apei;
  - Politicile UE în domeniul colectării și epurării apelor uzate;
  - Politica în domeniul dezvoltării durabile;
  - Pactul Verde European;
  - Planul de acțiune al UE privind reducerea la o a poluării;
  - Politicile OECD în domeniul apei;
  - Strategia europeană pentru biodiversitate 2030.
- urmărirea cu consecvență a realizării indicatorului de performanță **Nivelul pierderilor de apă în total apă intrată în sistem** care dincolo de impactul său în plan economic pentru societate, are și o puternică conotație în sfera protecției mediului, întrucât reducerea apei nefacturate constituie o expresie a reducerii pierderilor, a risipei, a unei utilizări mai raționale a resurselor de apă;
- modernizarea continuă a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, în scopul îmbunătățirii parametrilor apei potabile livrate, precum și în vederea epurării la un nivel cât mai avansat a apelor reziduale, contribuind, în acest fel, la protecția mediului prin prevenirea deversărilor de ape cu deșeuri și reziduuri în natură;
- asigurarea respectării legislației aplicabilă privind protecția siturilor și a mediului, prin adoptarea măsurilor necesare în vederea restaurării și reabilitării siturilor și terenurilor unde lucrările și echipamentele pe care le utilizează au un impact asupra mediului, în conformitate cu prevederile contractului de delegare;
- menținerea gradului de poluare de orice natură la un nivel minim care poate fi atins în mod rezonabil, îndeosebi cea legată de depunerile de nămol și



emisiile de gaze;

menținerea certificării sistem de management integrat funcțional la nivelul operatorului regional, inclusiv pentru standardul ISO 14001:2015 - Sisteme de management de mediu.

Operaționalizarea obiectivelor și opțiunilor strategice definite la nivelul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare se realizează prin intermediul aliniamentelor strategice sus menționate, iar monitorizarea gradului de implementare este efectuată prin indicatorii de performanță, în baza relațiilor de corelație prezentate în Tabelul nr. 11.

## 2.4 Indicatori de performanță

Monitorizarea obiectivelor și opțiunilor strategice prevăzute în Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei de delegare, pentru perioada 2023-2028, este în corelare cu obiectivele ARSACIS și cu obligațiile asumate de operatorul regional APAVITAL S.A. prin intermediul Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009 – consolidat 2021 (Tabelul nr. 11.)

Tabelul nr. 11 Indicatori și criterii de performanță la nivel strategic pentru orizontul 2023-2028

Cod	Indicator	Descriere	Obiective strategice corelate	Opțiuni strategice corelate
IP.S.1.	Rata profitului	Asigurarea unui nivel optim al ratei profitului înainte de amortizare și redevență	OB.S.3 OB.S.4 OB.S.5	OP.S.4 OP.S.6 OP.S.8
IP.S.2.	Lichiditatea curentă	Asigurarea unei lichidități curente supraunitare	OB.S.3 OB.S.4 OB.S.5	OP.S.4 OP.S.8
IP.S.3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Îmbunătățirea permanentă a vitezei de rotație a debitelor-clienți	OB.S.3	OP.S.8
IP.S.4.	Nivelul pierderilor de apă în total apă intrată în sistem	Reducerea apei nefacturate Reducerea pierderilor de apă din rețeaua publică	OB.S.3 OB.S.5 OB.S.7 OB.S.8 OB.S.9 OB.S.10	OP.S.2 OP.S.3 OP.S.5 OP.S.6 OP.S.8 OP.S.9 OP.S.10



Cod	Indicator	Descriere	Obiective strategice corelate	Opțiuni strategice corelate			
IP.S.5.	Conformarea cu calitatea apei potabile și a apei uzate epurate	Asigurarea calității apei potabile furnizate și a apei uzate epurate	OB.S.1	OP.S.1			
			OB.S.2	OP.S.3			
			OB.S.5	OP.S.5			
			OB.S.6	OP.S.8			
			OB.S.7	OP.S.9			
			OB.S.8	OP.S.10			
			OB.S.9				
			OB.S.10				
			IP.S.6.	Lungimea de rețea deservită pe angajat	Asigurarea personalului necesar pentru rețeaua publică	OB.S.2	OP.S.2
						OB.S.6	OP.S.6
	OP.S.8						
IP.S.7.	Nivelul de contorizare al locurilor de consum conectate la rețeaua de alimentare cu apă	Asigurarea contorizării consumului de apă pentru fiecare consumator cu care se încheie contracte de furnizare	OB.S.3	OP.S.2			
				OP.S.6			
				OP.S.8			
IP.S.8.	Timpul alocat Serviciului de alimentare cu apă și al Serviciului de canalizare		OB.S.3	OP.S.1			
			OB.S.5	OP.S.7			
				OP.S.8			
				OP.S.9			

## 2.5 Resurse

În cadrul prezentei secțiuni a strategiei de dezvoltare sunt prezentate resursele (materiale, umane, financiare) necesare în vederea operaționalizării opțiunilor strategice și realizării obiectivelor fundamentale.

### 2.5.1 Resurse materiale

Resursele materiale sunt reprezentate de **infrastructura** exploatată în scopul realizării obiectivelor și opțiunilor strategice asumate conform strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028.

Principala categorie de resurse materiale cuprinde infrastructura de exploatare, respectiv rețelele administrate, precum și stațiile, utilajele, mașinile, echipamentele și instalațiile utilizate în procesul de captare, tratare și distribuție a apei potabile și respectiv, de colectare și epurare a apelor uzate. De asemenea, resursele materiale includ și infrastructura operațională utilizată în vederea furnizării serviciilor suport, în această categorie fiind incluse, în primul rând, sistemul informatic integrat și sistemul de comunicații.



Infrastructura de exploatare actuală, constituită la nivelul ariei delegării, include:

- 11 stații de tratare a apei potabile, asigurând o capacitate totală de tratare a apei potabile de 169.651 Mc/zi;
- 988 km aducțiuni;
- 3.247 km rețea de distribuție apă;
- 1.563 km rețea de canalizare;
- 137 stații de pompare apă potabilă;
- 49 stații de pompare apă brută;
- 94 stații de rechlorinare;
- 215 rezervoare de înmagazinare apă potabilă și industrială, asigurând o capacitate totală de înmagazinare de 176.000 Mc/zi;
- 56 stații de epurare, asigurând o capacitate totală de epurare de 436.000 Mc/zi;
- 115.805 branșamente de apă;
- 41.258 racorduri de canalizare.

Situația detaliată la zi a infrastructurii ce formează sistemele de alimentare cu apă și de canalizare, la nivelul fiecărui UAT asociat în cadrul ARSACIS, precum și principalele obiective și proiecte de investiții prevăzute la nivelul orizontului de previziune strategic, sunt prezentate în Anexele enumerate în Tabelul nr.12.

Tabelul nr. 12 Lista anexelor conținând fișele sistemelor de alimentare și de canalizare la nivelul UAT-urilor asociate

#### Județul Iași

Anexa nr. 1 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași – Consiliul Județean Iași.....	80
Anexa nr. 2 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Iași .....	84
Anexa nr. 3 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Pașcani .....	87
Anexa nr. 4 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Podu Iloaiei .....	91
Anexa nr. 5 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Hârlău .....	94
Anexa nr. 6 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Târgu Frumos .....	96
Anexa nr. 7 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Al. I. Cuza.....	98
Anexa nr. 8 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Andrieșeni.....	100
Anexa nr. 9 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Aroneanu .....	101
Anexa nr. 10 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Balș .....	102
Anexa nr. 11 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Bălțați .....	103
Anexa nr. 12 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Bârnova.....	104
Anexa nr. 13 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Belcești .....	108
Anexa nr. 14 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Bivolari.....	109
Anexa nr. 15 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Brăești.....	110
Anexa nr. 16 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Butea .....	111
Anexa nr. 17 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ciohorăni.....	111
Anexa nr. 18 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ceplenița .....	112
Anexa nr. 19 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Clortestți .....	116
Anexa nr. 20 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ciurea .....	119
Anexa nr. 21 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Coarnele Caprei .....	123
Anexa nr. 22 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Comarna .....	124



Anexa nr. 23 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Costești.....	126
Anexa nr. 24 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Costuleni .....	128
Anexa nr. 25 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Cotnari.....	130
Anexa nr. 26 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Cozmești .....	133
Anexa nr. 27 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Cristești.....	138
Anexa nr. 28 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Cucuteni .....	139
Anexa nr. 29 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Dagâța.....	140
Anexa nr. 30 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Deleni .....	141
Anexa nr. 31 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Dobrovăț.....	144
Anexa nr. 32 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Dolhești .....	147
Anexa nr. 33 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Drăgușeni .....	147
Anexa nr. 34 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Dumești .....	148
Anexa nr. 35 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Erbiceni .....	149
Anexa nr. 36 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Fântânele .....	150
Anexa nr. 37 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Focuri.....	150
Anexa nr. 38 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Golăiești .....	151
Anexa nr. 39 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Gorban .....	152
Anexa nr. 40 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Grajduri .....	153
Anexa nr. 41 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Gropnița.....	153
Anexa nr. 42 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Grozești.....	154
Anexa nr. 43 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Hălăucești .....	155
Anexa nr. 44 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Hărmănești .....	155
Anexa nr. 45 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Heleșteni.....	156
Anexa nr. 46 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Holboca.....	158
Anexa nr. 47 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Horlești.....	159
Anexa nr. 48 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ion Neculce.....	160
Anexa nr. 49 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ipatele .....	162
Anexa nr. 50 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Lespezi .....	163
Anexa nr. 51 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Lețcani .....	165
Anexa nr. 52 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Lungani.....	165
Anexa nr. 53 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Mădărjac .....	165
Anexa nr. 54 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Mircești .....	166
Anexa nr. 55 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Mireneasa .....	167
Anexa nr. 56 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - Miroslava .....	168
Anexa nr. 57 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - Miroslavești .....	171
Anexa nr. 58 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Mogoșești .....	172
Anexa nr. 59 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Mogoșești-Siret .....	175
Anexa nr. 60 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Moșna .....	175
Anexa nr. 61 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Moțca .....	176
Anexa nr. 62 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Movileni .....	178
Anexa nr. 63 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Oțeleni .....	179
Anexa nr. 64 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Plugari.....	184
Anexa nr. 65 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Popești .....	185
Anexa nr. 66 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Popricani.....	188
Anexa nr. 67 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Prisăcani.....	193
Anexa nr. 68 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Proboța .....	195
Anexa nr. 69 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Răchiteni.....	197
Anexa nr. 70 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Răducăneni .....	198
Anexa nr. 71 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Rediu.....	199
Anexa nr. 72 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Românești .....	200
Anexa nr. 73 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Roșcani.....	200



Anexa nr. 74 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ruginoasa .....	201
Anexa nr. 75 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Scântela .....	203
Anexa nr. 76 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Schitu Duca .....	208
Anexa nr. 76 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Scobinți .....	210
Anexa nr. 78 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Sinești .....	213
Anexa nr. 79 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Sirețel .....	215
Anexa nr. 80 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Stolniceni Prăjescu ..	215
Anexa nr. 81 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Strunga .....	216
Anexa nr. 82 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Șcheia .....	216
Anexa nr. 83 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Șipote .....	217
Anexa nr. 84 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Tansa .....	217
Anexa nr. 85 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Tătăruși .....	218
Anexa nr. 86 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Todirești .....	221
Anexa nr. 87 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Tomești .....	222
Anexa nr. 88 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Trifești .....	224
Anexa nr. 89 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Țibana .....	225
Anexa nr. 90 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Țibănești .....	227
Anexa nr. 91 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Țigănași .....	228
Anexa nr. 92 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Țuțora .....	229
Anexa nr. 93 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Ungheni .....	229
Anexa nr. 94 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Valea Lupului .....	230
Anexa nr. 95 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Valea Seacă .....	231
Anexa nr. 96 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Vânători .....	232
Anexa nr. 97 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Victoria .....	233
Anexa nr. 98 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Vlădeni .....	235
Anexa nr. 99 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Voinești .....	236
Anexa nr. 100 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Boghicea .....	237
Anexa nr. 101 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Botești .....	237
Anexa nr. 102 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Bozieni .....	239
Anexa nr. 103 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Doljești .....	241
Anexa nr. 104 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Gherăiești .....	242
Anexa nr. 105 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Ion Creangă .....	243
Anexa nr. 106 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Sagna .....	244
Anexa nr. 107 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Neamț - UAT Timișești .....	245
Anexa nr. 108 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Botoșani - UAT Prăjeni .....	245
Anexa nr. 109 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Vaslui - UAT Bunești-Averești .....	246

Dezvoltarea infrastructurii de exploatare la nivelul orizontului strategic 2023-2028 se realizează prin intermediul Programelor anuale de investiții, fundamentate în baza proiectelor de investiții externe și interne care vizează reabilitarea, extinderea și modernizarea a sistemelor de apă și de canalizare existente, concomitent cu înființarea de noi sisteme.

Activitatea de investiții din **surse externe** se referă în principal la activitatea de implementare a Programului de investiții finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), perioada 2014-2020, în cadrul proiectului denumit "Proiect Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020". Proiectul include un număr de 14 contracte de lucrări (27 de loturi), 4 contracte de furnizare (10 loturi) și două contracte de servicii (Asistență Tehnică și Audit). În cadrul proiectului sunt vizate localități de pe





raza întregului Județ Iași, fiind incluse investiții majore în alimentarea cu apă, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare precum și de rețele de canalizare și stații de epurare.

În ceea ce privește activitatea de investiții din **surse interne**, aceasta este fundamentată având la bază sursele proprii ale operatorul regional APAVITAL S.A. conform bugetului anual. Astfel, în anul 2022, a fost alocată pentru investiții interne suma de 26.781 mii lei, direcționată preponderent pentru execuția de rețele hidroedilitare (63 km). Situația detaliată a investițiilor preconizate în dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare, realizate din surse externe sau interne, la nivelul fiecărui UAT asociat în cadrul ARSACIS, este prezentată în Anexele enumerate în Tabelul nr. 12 de mai sus.

**Infrastructura operațională** include în principal componentele sistemului informatic integrat dezvoltat la nivelul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare. Sistemul informatic îndeplinește un dublu rol în contextul prezentei strategiei, pe de o parte deoarece asigură infrastructura suport pentru procesele de exploatare, iar pe de altă parte pentru că facilitează implementarea opțiunii strategice *OP.S.7. Accelerarea transformării digitale a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării*.

Infrastructură IT existentă cuprinde peste 500 de **echipamente hardware și de comunicații**, dintre care aprox. 450 de sisteme desktop, a căror durată medie normată de viață a se situează în parametrii uzuali (cca. 4 ani).

De asemenea, sub aspectul echipamentelor de comunicații, în cadrul sistemului informatic există și funcționează cu certitudine următoarele tipuri de rețele:

- rețea Intranet;
- conexiune la Internet;
- rețea de tip Virtual Private Network (VPN).

**Infrastructura software** a Operatorului regional APAVITAL S.A. include sisteme de operare și platforme de tip office, module componente ale sistemului informatic integrat tip ERP, soluții software dedicate pentru managementul proceselor tehnologice, soluții software pentru managementul securității informatice, soluții software suport pentru procesele colaborative, o platformă de management al documentelor, precum și alte categorii de aplicații informatice. Cele mai relevante aplicații software utilizate la nivelul infrastructurii operaționale, prin prisma implementării prezentei strategii, sunt:

- sistemul informatic integrat de tip ERP;
- aplicațiile ISDP, AutoCAD, ProgeCAD și ArcGIS, utilizate pentru managementul proceselor tehnologice;
- platforma de Business Intelligence utilizată pentru prelucrarea datelor în vederea generării de tablouri de bord pentru management (QlixckView);
- aplicația tip SCADA utilizată pentru automatizarea proceselor industriale (Blue Monitor);
- soluții software pentru managementul securității informatice (CrowdStrike, Kasperski, Microsoft Security Essentials, CyberQuest);



- soluții software suport pentru platformele colaborative (Microsoft Sharepoint).

Nu în ultimul rând, dezvoltarea infrastructurii de **securitate informatică**, dar și certificarea conformității procedurilor operaționale în domeniu în raport cu cele mai cunoscute standarde și reglementări internaționale, a constituit o opțiune strategică majoră a Operatorului regional în ultimii ani, aspect confirmat în primul rând de existența și menținerea standardului ISO 27001:2018.

În conformitate cu prevederile Contractului de delegare nr. 48/2009, situația dezvoltării infrastructurii de exploatare și operaționale este raportată anuală de Operatorul regional către Autoritatea delegantă, prin intermediul unui **Raport tehnic**, privind numărul de utilizatori, volumele facturate, numărul de branșamente și racorduri, lungimea rețelelor, rezultatul tehnic în ceea ce privește producția și diferitele modalități de transport și alimentare, statisticile privind întreruperile în furnizarea serviciului și timpul de așteptare, precum și rata Indicatorilor de Performanță la finalul exercițiului financiar.

Alte direcții de dezvoltare a bazei de resurse materiale sunt asumate prin intermediul strategiei de dezvoltare a Operatorului regional și vizează o serie de direcții prioritare de acțiune, ce urmează a fi implementate prin concursul mai multor arii funcționale. O primă direcție, în acest sens, este implementarea sistemului de management al proiectelor, prin care se urmărește, cu precădere: implementarea unui sistem formalizat de management al proiectelor, formalizarea rolurilor de manager de proiect și de membru al echipei de proiect și optimizarea procedurilor de constituire formală a echipelor mixte care să desfășoare anumite activități. Atingerea acestor scopuri va conduce la o eficientizare a proiectelor aflate în derulare, precum și la optimizarea distribuției responsabilităților între unitățile ierarhice, în plan tehnic și financiar, în scopul urmăririi obiectivelor comune. O a doua direcție este dezvoltarea continuă a sistemului de tablouri de bord destinat managementului investițiilor, obiectiv corelat cu opțiunile strategice în sfera digitalizării. De asemenea, alte direcții potențiale de dezvoltare vizează generalizarea utilizării aplicațiilor informatice de management de proiect (cu extinderea utilizării aplicației Primavera la nivelul Serviciului de investiții), controlul permanent și riguros asupra documentării și modului de efectuare a cheltuielilor de investiții dar și prioritizarea optimă a proiectelor de investiții.

## 2.5.2 Resurse umane

Implementarea Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, se va realiza prin intermediul resurselor umane constituite în cadrul APAVITAL S.A., în calitate de Operator Regional, sub supervizarea ARSACIS și în conformitate cu prevederile Secțiunii 4. Personalul Operatorului și Politica de Resurse umane din Contractului de delegare nr. 48/12.05.2009. Astfel, societății APAVITAL S.A. îi revin următoarele **obligații**:

- să se supună legilor și reglementărilor aplicabile în România, precum și contractelor colective de muncă aplicabile sectorului de activitate;
- să aplice o gestiune corespunzătoare a resurselor umane, respectiv să dezvolte un management corespunzător în scopul utilizării cât mai eficiente a resurselor umane existente;



- să includă o evaluare a acțiunilor sale întreprinse în domeniul resurselor umane în raportul anual prezentat Autorității delegante;
- să continue implementarea politica de pregătire profesională a personalului de management, în special sub aspectele organizării industriale și socio-profesionale;
- să continue și să îmbunătățească politica de pregătire profesională a personalului de execuție, în special sub aspectele tehnice și profesionale.

La nivelul ultimului exercițiu financiar încheiat, anul 2022, cifra de personal (nr.mediu) a operatorului regional APAVITAL S.A., era de 1.395 de angajați, în creștere cu 10,54% față de anul 2017. Ritmul de creștere al productivitatea muncii a crescut mult mai rapid la nivelul aceleiași perioade cu 65,86%, respectiv de la 118,43 mii lei/angajat la 196,43 mii lei/angajat, pe fondul extinderii ariei de activitate și continuării proiectelor de modernizare a sistemelor aflate în exploatare.

Sub aspectul obiectivelor strategice în domeniul resurselor umane, prin prezenta strategie se urmărește totodată **consolidarea aliniamentelor strategice** în domeniul resurselor umane, așa cum sunt definite acestea în strategia de de resurse umane asumată de Operatorul regional APAVITAL S.A., respectiv:

- **Aliniamentul dintre resursa umană, abordată ca generator de valoare adăugată, și performanțele globale.** Astfel, se va avea în vedere continuarea tendinței de îmbunătățire a productivității muncii, concomitent cu creșterea nivelului de competență și calificare al resurselor umane pe măsura creșterii gradului de informatizare/automatizare a proceselor operaționale.
- **Aliniamentul dintre obiectivele de resurse umane și obiectivele strategice.** Astfel, strategiile și politicile de resurse umane ale Operatorului regional APAVITAL S.A. vor fi aliniat, la nivelul intervalului 2023-2028, la opțiunile strategice definite prin prezenta strategie de dezvoltare, în principal: OP.S.7. (Accelerarea transformării digitale a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării), OP.S.8. (Eficientizarea managementului strategic al serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării) și OP.S.9 (Promovarea principiilor responsabilității sociale în raport cu consumatorii și cu resursele umane).
- **Aliniamentul dintre nivelul de dezvoltare a capitalului uman și nevoile organizației,** prin intermediul căruia se urmărește conștientizarea importanței capitalului uman, atragerea, dezvoltarea și motivarea capitalului uman care să asigure în orice moment realizarea în condiții de eficiență a unor servicii moderne orientate spre creșterea satisfacției clienților. În contextul prezentei strategii și în corelare cu prevederile Contractului de delegare, exercitarea acestui aliniament se materializează prin următoarele acțiuni specifice asumate de Operatorul regional APAVITAL S.A.:
  - asigurarea unui buget anual al formării profesionale de cel puțin 0,5% din fondul de salarii prevăzut în bugetul de venituri și cheltuieli;
  - asigurarea măsurilor necesare privind igiena, siguranța la locul de muncă și normele de protecție a muncii;
  - îmbunătățirea politicii în domeniul pregătirii profesionale, atât pentru personalul de management cat și pentru cel de execuție;



evaluarea acțiunilor întreprinse în domeniul resurselor umane, în cadrul *Raportului anual* elaborat pentru Autoritatea delegată.

- **Aliniamentul dintre politica de planificare succesorală și evoluția factorilor tehnologici și economici.** Politica de dezvoltare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare se va baza în continuare, la nivelul intervalului 2023-2028, pe existența unui personal care deține un nivel ridicat de experiență și competență profesională în domeniul exploatării sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare, concomitent cu pregătirea unei baze de recrutare internă la nivelul Operatorului regional, care să asigure diminuarea riscurilor de personal și planificarea succesorală a resurselor umane.
- **Aliniamentul dintre politica de personal și dimensiunea pieței acoperite de societate.** Între politica de personal și celelalte politici funcționale (în principal cele în domeniul investițiilor și exploatării), este necesar să existe o coordonare permanentă, în așa fel încât, pe parcursul intervalului 2023-2028, să fie asigurat un raport optim între numărul de angajați și populația deservită, conform obligațiilor reglementate prin contractul de delegare a gestiunii serviciilor.

Sub aspectul **riscurilor legate de resursele umane**, la nivelul orizontului 2023-2028, o primă categorie de riscuri se referă la mutațiile apărute în structura și dinamica forței de muncă, care exercită un impact major mai ales în condițiile în care modernizarea infrastructurii implică o creștere a nivelului de calificare a forței de muncă. Astfel, la nivel de piață a forței de muncă, se constată o reducere a ponderii muncitorilor calificați în total forță de muncă, în paralel cu creșterea ponderii muncitorilor necalificați, chiar dacă această tendință a fost ușor atenuată în ultimii ani, pe fondul majorării salariului minim pe economie. Această stare de fapt afectează nu numai oferta de forță de muncă, ci și capacitatea de plată a serviciilor, mai ales în mediul rural. Nu în ultimul rând statisticile publicate cu privire la structura forței de muncă pe grupe de vârstă indică, de asemenea, un îngrijorător fenomen de îmbătrânire a forței de muncă calificate, ocupațiile cu cel mai ridicat nivel de risc fiind tocmai cele aparțin domeniului tehnic și corespund nivelului de studii superioare sau medii, ceea ce afectează direct companiile cu profil productiv cum este și cazul Operatorului regional APAVITAL S.A. Iași. Aceste riscuri implică o viziune strategică a sistemului de management al resurselor umane, care să includă măsuri concrete cu privire la politica de dezvoltare a personalului. De asemenea, o altă categorie de riscuri se referă la zona financiară, întrucât bugetarea activităților de resurse umane depinde în totalitate de capacitatea financiară a societății, aflându-se astfel sub influența modului de consolidare și alocare a Bugetului General de Venituri și Cheltuieli. Tot în această categorie de riscuri pot fi încadrate și fluctuațiile semnalate, în ultimii ani, la nivelul costurilor forței de muncă, pe fondul majorărilor repetate ale salariului minim și creșterii salariului mediu brut pe economie.

### 2.5.3 Resurse financiare

În contextul obiectivelor și opțiunilor strategice asumate prin prezentul document, resursele financiare reprezintă principalul instrument utilizat pentru asigurarea și menținerea echilibrului material și financiar necesar pentru implementarea cu succes a strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării.



Asigurarea resurselor financiare necesare pentru finanțarea lucrărilor de investiții prevăzute pentru orizontul strategic 2023-2028 este realizată în conformitate cu prevederile Contractului de delegare, Capitolul II. Astfel, finanțarea lucrărilor se realizează din **trei surse**:

- a. granturi de la Uniunea Europeană sau subvenții de la Bugetul de Stat sau Bugetele Locale, Operatorul regional având obligația de a desfășura toate diligențele necesare, cu sprijinul Autorității Delegante, pentru a obține aceste surse de finanțare;
- b. contractarea de împrumuturi de la Bănci Locale sau Instituții Financiare Internaționale.
- c. surse proprii ale operatorului obținute din eficientizare economică sau creșteri de tarife.

Un avantaj competitiv important pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare constituit la nivelul ariei delegării, se referă la stabilitatea și sustenabilitatea financiară a Operatorului regional APAVITAL S.A., luând în considerare 3 argumente: societatea este una profitabilă, după cum rezultă din indicatorii principali de performanță financiară; investițiile totale au o pondere importantă în cheltuielile totale, ceea ce reprezintă un aspect pozitiv în contextul nevoii continue de dezvoltare a infrastructurii serviciului; rata profitului brut și rata lichidității curente înregistrează valori pozitive din punct de vedere economic, și aflate în conformitate cu nivelurile țintă specificate în Contractul de Delegare.

Situația financiară a Operatorului regional APAVITAL S.A., judecată prin prisma ultimelor 5 exerciții financiare încheiate, dar și prin forma preliminară a anului 2022, este prezentată în Tabelul nr.13, indică următoarele aspecte semnificative:

- veniturile totale ale companiei au crescut cu peste 70% în ultimii 6 ani, de la 149.453.066 lei, în anul 2017, la 274.015.885 lei în anul 2022, creștere susținută prin continuarea procesului de extindere a ariei delegate, precum și a infrastructurii concesionată;
- rata profitului net, s-a redus cu cca 53%, în ultimii 5 ani, de la 7,14%, în anul 2018, la 3,30% lei în anul 2022, pe fondul profitabilității mai scăzute a noilor sisteme preluate în exploatare;
- rata de îndatorare a companiei s-a redus de la 29,37% la 17,71% în perioada 2017-2022, ceea ce arată o consolidare a echilibrului financiar și o îmbunătățire evidentă a capacității de cofinanțare a proiectelor de investiții;
- rata rentabilității activelor a crescut cu 19% în anul 2021 față de anul 2017, ceea ce reflectă o creștere a eficienței operaționale pe fondul implementării proiectelor de modernizare, rețehnologizare, dar a scăzut la nivelul anului 2022 până la 1,56% (forma preliminară pentru anul 2022);
- eficientizarea activității operaționale a condus și la o creștere accelerată (+40%) a productivității muncii, de la 18,43 mii lei/angajat în anul 2017, la 166,23 mii lei/angajat în anul 2021 și cu 65,86% față de anul 2022 (196,43%);
- rata rentabilității financiare a crescut cu 16% în perioada 2017-2021, de la 6,83% la 7,89%, dar înregistrează o scădere în anul 2022 de 3,94%;



Tabelul nr. 13 Analiza situației financiare a operatorului regional APAVITAL S.A.

Indicator	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (proie preliminar)
Cifra de afaceri	149.453.066	159.246.119	165.959.106	188.097.125	225.571.213	274.015.885
Profit net	12.130.625	11.371.204	6.864.955	7.843.404	17.448.925	9.055.890
Datorii	92.050.635	79.747.520	71.773.624	65.850.985	63.501.544	102.854.678
Active imobilizate	206.198.022	217.036.425	234.001.001	253.010.013	273.858.414	443.191.706
Active circulante	107.223.016	106.996.812	91.389.311	84.594.231	106.531.867	136.925.804
Capitaluri proprii	177.486.404	188.857.607	195.722.562	203.565.966	221.014.891	229.652.216
Angajați (nr. mediu)	1.262	1.311	1.347	1.317	1.357	1.395
Rata profitului net	8,12%	7,14%	4,14%	4,17%	7,74%	3,30%
Rata rentabilității financiare	6,83%	6,02%	3,51%	3,85%	7,89%	3,94%
Rata rentabilității activelor	3,87%	3,51%	2,11%	2,32%	4,59%	1,56%
Rata de îndatorare globală	29,37%	24,61%	22,06%	19,51%	16,69%	17,71%
Productivitatea muncii (mii lei/ang.)	118,43	121,47	123,21	142,82	166,23	196,43

În ceea ce privește orizontul de previziune vizat de prezenta strategie (perioada 2023-2028), instrumentul principal prin intermediul căruia se va realiza planificarea, monitorizarea și evaluarea utilizării resurselor financiare este **Bugetul anual de venituri și cheltuieli** elaborat de Operatorul regional APAVITAL S.A. și aprobat de ARSACIS în calitate de Autoritatea delegată, conform prevederilor contractului de delegare.

În vederea realizării obiectivelor și opțiunilor strategice prevăzute în prezentul document, în procesul de fundamentare a bugetelor anuale de venituri și cheltuieli pentru perioada 2023-2028, se va avea în vedere respectarea următoarelor **principii/ipoteze**:

- continuarea dinamicii ascendente a resurselor financiare alocate investițiilor, în principal pe fondul implementării *Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași, finanțat în cadrul POIM*;
- asigurarea resurselor financiare necesare implementării proiectelor preponderent din fonduri europene nerambursabile;
- fundamentarea în continuare a tarifelor practicate pentru serviciile de apă și de canalizare, având la bază principiul acoperirii tuturor costurilor, concomitent cu respectarea principiului suportabilității;
- înregistrarea unui grad de realizare a producției fizice mai mare de 95% în fiecare an al intervalului de previziune;



- respectarea obligațiilor asumate de Operatorul regional prin intermediul Contractului de delegare, cu privire la realizarea nivelurilor țintă ale indicatorilor de performanță financiară, respectiv **Rata profitului brut înainte de amortizare și redevență, Lichiditatea curentă și Viteza de rotație a debitelor clienți**;
- menținerea tendinței de creștere a productivității muncii și respectarea raporturilor optime de corelație dintre productivitatea muncii și politica de salarizare;
- continuarea procesului de informatizare a activității de control bugetar, în vederea gestionării corecte și eficiente a bugetelor descentralizate la nivel de unitate ierarhică;
- continuarea procesului de formalizare a sistemului de management al proiectelor, va asigurând astfel un control mai riguros al bugetului fiecărui proiect, indiferent de aria funcțională responsabilă de implementare din cadrul Operatorului regional.

## 2.6 Avantaj competitiv

În contextul regionalizării, avantajul competitiv dobândit prin implementarea prezentei strategii poate fi interpretat, pe de o parte, prin prisma unor elemente de specificitate regională iar pe de altă parte, prin intermediul contribuției sectorului de alimentare cu apă și de canalizare la dezvoltarea regională.

În ceea ce privește prima categorie de factori de avantaj competitiv, aceștia se referă, în primul rând, la **volumul ridicat de resurse financiare alocate investițiilor**, în principal prin intermediul Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași, finanțat în cadrul POIM, în valoare de peste 500 milioane de euro, proiect care include investiții majore la nivelul județului Iași, vizând dezvoltarea infrastructurii deservite la nivelul a 41 administrativ-teritoriale (aducțiuni, stații de epurare, instalație de uscare și valorificare de nămol) din 29 de aglomerări urbane care au în componență 113 localități). Prin aceste investiții realizate la nivelul ariei delegării, se deschid oportunități multiple atât în ceea ce privește extinderea pieței deservite, cât și cu privire la consolidarea situației existente, în planul resurselor umane, materiale și financiare. De asemenea, un alt factor de avantaj competitiv este **stabilitatea situației economico-financiare**, care facilitează implementarea măsurilor de dezvoltare propuse prin intermediul prezentei strategii, în timp ce credibilitatea, lichiditatea și solvabilitatea financiară a Operatorului regional APAVITAL S.A., facilitează accesul la surse externe de finanțare nerambursabilă, cum ar fie cele alocate prin programele POIM, POSS sau POCIDIF.

Totodată, implementarea Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, constituie o importantă **sursă de avantaj competitiv la nivel regional** prin impulsionarea dezvoltării infrastructurii județelor care compun aria delegării, asigurând accelerarea dezvoltării economice regionale. Astfel, prezenta strategie de dezvoltare contribuie în mod direct la obiective la realizarea obiectivelor regionale după cum urmează:

- **Dezvoltarea integrată a sistemelor de apă și apă uzată** (Măsura 3.2.1 prevăzută în Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027, elaborat de Agenția pentru Dezvoltare



Regională ADR Nord-Est) prin: crearea, reabilitarea, modernizarea, extinderea rețelelor de transport și distribuție a apei potabile și de apă uzată; construirea, rețehnologizarea, reabilitarea, modernizarea stațiilor de epurare a apelor uzate menajere care asigură colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile; sprijinirea proiectelor de investiții, sistemelor individuale, cu dimensiuni mai mici și care adresează în proporție mai mare apă uzată; realizarea de investiții în managementul nămolurilor provenite de la stațiile de epurare a apelor uzate.

- **Dezvoltarea potențialului de inovare prin consolidarea Lanțului valorică APĂ** (opțiune strategică prevăzută în Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est, elaborată de Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est) prin dezvoltarea aliniamentului strategic: Cercetare & Dezvoltare & Inovare (materii prime ecologice durabile, proiectare ecologică a produselor, tehnologiilor inovative) → Producție sisteme și tehnologii (Tehnologii inovative de recirculare / reutilizare a apelor uzate, sisteme avansate de monitorizare și control al calității apei (inclusiv poluanți prioritari și emergenți), componente, conducte, stații de pompare, rezervoare de apă, contoare inteligente, rețele și aplicații smart, senzori, și soluții de stocare) → Captare și extracție apă din surse naturale → Furnizor de servicii (operator regional) → Tratarea apei potabile (monitorizare, controlul calității) → Transport și Distribuție (rețele și aplicații smart, reducerea pierderilor din rețea, contoare inteligente) → Utilizare: industrie (optimizarea funcționării instalațiilor și a fluxurilor tehnologice: rețehnologizare, automatizare procese / reducere a pierderilor / recuperare, reutilizare & stocare a apei, reducere și eficientizare consum); gospodării (educația consumatorului, reducere/ eficientizare consum + infrastructură inteligentă) → Colectare apă uzată (rețea de canalizare) → Epurare apă uzată (recirculare și reutilizare în industrie și agricultură, recuperarea nutrienților, managementul nămolului rezultat de la stațiile de epurare) → Emisar.
- **Dezvoltarea accesibilității și echipării integrate a localităților metropolitane** (obiectiv strategic asumat în cadrul Strategiei de dezvoltare a județului Iași pentru perioada 2021-2028, elaborată de Consiliul Județean Iași), prin extinderea ariei de operare și prin implementarea programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, precum și a programelor de protecție a mediului.

Nu în ultimul rând, dezvoltarea infrastructurii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, alături de creșterea accesibilității celorlalte obiective de infrastructură (drumuri, energie, gaze naturale, telefonie, etc.) dar și de perfecționarea sistemului educațional, reprezintă o sursă importantă de avantaj competitiv din punct de vedere economico-social întrucât asigură **accelerarea investițiilor la nivelul regional**, contribuind nemijlocit la **amplificarea valorii adăugate brute și la creșterea produsului intern brut regional**.





### 3 ROLURI ȘI RESPONSABILITĂȚI PRIVIND IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

Responsabilitățile privind implementarea Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, sunt definite conform mecanismului de monitorizare prevăzut în prezentul document, corelat cu obligațiile ce revin structurilor de decizie și execuție ale ARSACIS, așa cum sunt definite acestea în statutul Asociației, după cum rezultă din tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 14 Roluri și responsabilități în vederea elaborării, monitorizării și actualizării strategiei de dezvoltare

Entitate	Roluri și responsabilități
Adunarea Generală	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ aprobă strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării;</li><li>▪ aprobă măsurile propuse în rapoartele periodice de monitorizare a execuției strategiei;</li><li>▪ analizează și evaluează oportunitatea revizuirii periodice a strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării;</li><li>▪ adoptă măsuri corective în situația neîndeplinirii obiectivelor strategice și a indicatorilor de performanță prevăzuți în strategie;</li><li>▪ aprobă stabilirea, ajustarea și modificarea prețurilor și tarifelor propuse de operatorul regional, acestea din urmă reprezentând o componentă financiară principală a strategiei de dezvoltare.</li></ul>
Consiliul Director	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ elaborează, monitorizează și actualizează strategia de dezvoltare, utilizând principiul planificării strategice multianuale;</li><li>▪ asigură consultarea operatorului regional în procesul de elaborare, monitorizare sau actualizare a strategiei de dezvoltare;</li><li>▪ elaborează programele de dezvoltare, extindere și modernizare a sistemelor de utilităților publice existente, precum și a programelor de înființare a noulor sisteme, în corelare cu strategia de dezvoltare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;</li><li>▪ participă la ședințele de monitorizare a strategiei de dezvoltare organizate conform prezentei proceduri;</li><li>▪ asigură consultarea asociațiilor utilizatorilor în vederea alinierii strategiilor locale strategia de dezvoltare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;</li><li>▪ urmărește respectarea indicatorilor de performanță prevăzuți în Contractul de delegare nr.48/2009 – consolidat 2021 și preluați în strategia de dezvoltare;</li></ul>



Entitate	Roluri și responsabilități
<b>Directorul Executiv</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• elaborează rapoartele de monitorizare periodice precum și raportul de evaluare final al implementării strategiei, pe care le înaintează Adunării generale.</li><li>• coordonează elaborarea, monitorizarea și actualizarea strategiei de dezvoltare, utilizând principiul planificării strategice multianuale</li><li>• coordonează activitatea echipei de monitorizare a implementării Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028;</li><li>• coordonează elaborarea rapoartelor de monitorizare periodice precum și raportul de evaluare final al implementării strategiei;</li><li>• coordonează urmărirea respectării indicatorilor de performanță;</li><li>• prezidează ședințele de monitorizare a strategiei de dezvoltare organizate conform prezentei proceduri.</li></ul>
<b>Secretar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• elaborează procesele verbale aferente ședințelor organizate în vederea monitorizării implementării strategiei;</li><li>• asigură comunicarea operativă cu stakeholderii definiți în cadrul prezentei strategii;</li><li>• îndeplinește alte sarcini trasate de Consiliul Director în vederea monitorizării strategiei de dezvoltare.</li></ul>
<b>Echipa de consilieri juridici</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• participă la elaborarea, monitorizarea și actualizarea strategiei de dezvoltare, utilizând principiul planificării strategice multianuale</li><li>• analizează în permanență factorii contextuali care conturează cadrul legislativ al implementării strategiei de dezvoltare;</li><li>• identifică și documentează riscuri privind implementarea strategiei din punct de vedere al cadrului legislativ aplicabil;</li><li>• participă la ședințele de monitorizare a strategiei de dezvoltare organizate conform prezentei proceduri.</li></ul>
<b>Aparatul de specialiști desemnat pentru monitorizarea executării contractului de delegare, conform mandatului acord prin statutul Asociației</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• participă la elaborarea, monitorizarea și actualizarea strategiei de dezvoltare, utilizând principiul planificării strategice multianuale;</li><li>• monitorizează implementarea opțiunilor strategice și a acțiunilor prioritare la nivelul ariei de competență;</li><li>• identifică și documentează riscuri privind implementarea strategiei la nivelul ariei de de competență;</li><li>• participă la ședințele de monitorizare a strategiei de dezvoltare organizate conform prezentei proceduri.</li></ul>



## 4 MECANISME DE MONITORIZARE

În scopul controlului eficient al implementării Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, a fost elaborată o **procedură privind monitorizarea strategiei de dezvoltare** (Tabelul nr. ). **Obiectivul principal** al acestei proceduri este acela de a asigura formalizarea procesului de monitorizare a strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare de o manieră structurată, asigurând astfel o evaluare obiectivă a gradului de realizare a obiectivelor și a opțiunilor strategice prevăzute pentru perioada 2023-2028.

Concomitent, prin intermediul procedurii privind monitorizarea strategiei de dezvoltare sunt urmărite și o serie de **obiective derivate**:

- **definirea rolurilor și responsabilităților** în domeniul desfășurării și raportării rezultatelor procesului de monitorizare;
- **stabilirea frecvenței acțiunilor de monitorizare**, corelate cu termenele de implementare asumate în cadrul strategiei de dezvoltare;
- **asigurarea flexibilității procesului de planificare strategică**, prin includerea unor acțiuni de actualizare periodică a componentelor strategiei, în principal la nivelul acțiunilor asumate la nivel de arie funcțională, în funcție de influențele mediului extern;
- **alinierea acțiunilor realizare la nivel de arie funcțională la obiectivele și opțiunile asumate la nivel de organizației**, maximizând astfel implicarea operațională a fiecărui compartiment, precum și capacitatea de execuție a deciziilor manageriale;
- **facilitarea exercitării atribuțiilor de control intern managerial**, prin utilizarea unui instrument formal de analiză și evaluare a stadiului implementării obiectivelor strategice;

Tabelul nr. 15 Procedură privind monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare 2013-2018

Capitol	Descriere procedură
<b>Scop</b>	Scopul prezentei proceduri este definirea mecanismelor de control, monitorizare și actualizare a strategiei, în vederea corelării obiectivelor cu opțiunile strategice și acțiunile prioritare prevăzute, în scopul stabilirii gradului de realizare a obiectivelor strategice.
<b>Domeniu de aplicare</b>	Monitorizarea și actualizarea Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028.
<b>Documente de referință</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actul constitutiv al Autorității delegante ARSACIS;</li> <li>▪ Statutul Autorității delegante ARSACIS;</li> <li>▪ Contractul de delegare nr. 48/12.05.2009-consolidat 2021.</li> </ul>
<b>Terminologie</b>	<b>Monitorizare</b> Proces de colectare, analiză și interpretare a informațiilor relevante cu privire la stadiul implementării strategiei de



Capitol	Descriere procedură
	dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării.
<b>Actualizare</b>	Proces de analiză și reformulare a obiectivelor fundamentale, opțiunilor strategice, resurselor sau termenelor de operaționalizare a strategiei.
<b>Descrierea procesului</b>	<p><b>Monitorizarea</b> implementării Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, este realizată anual și este coordonată de Consiliul Director al ARSACIS.</p> <p>De procesul de monitorizare și actualizare a Strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării este responsabil Directorul Executiv al ARSACIS.</p> <p>În cadrul activității de monitorizare a implementării strategiei, se vor avea în vedere:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ colectarea și analiza valorilor indicatorilor de performanță utilizați pentru evaluarea gradului de realizare a obiectivelor strategice;</li><li>▪ monitorizarea stadiului operaționalizării opțiunilor strategice și a acțiunilor prioritare definite în cadrul strategiei;</li><li>▪ analiza și evaluarea riscurilor definite în cadrul procedurii de monitorizare a strategiei;</li><li>▪ stabilirea planului de acțiuni pentru următoarea perioadă de monitorizare și stabilirea responsabililor pentru fiecare acțiune în parte;</li><li>▪ elaborarea Rapoartelor intermediare de monitorizare a implementării strategiei.</li></ul> <p>În scopul realizării activității de monitorizare se va asigura corespondența operativă cu toți stakeholderii implicați, în principal cu Operatorul Regional APAVITAL S.A.</p> <p>La finalul perioadei de implementare a strategiei, va fi organizată ședința de monitorizare finală, care va avea următoarele obiective specifice:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ stabilirea gradului de realizare a obiectivelor strategice și indicatorilor de performanță la finalul proiectului;</li><li>▪ elaborarea Raportului final de monitorizare a implementării strategiei;</li><li>▪ stabilirea obiectivelor strategice și a nivelurilor țintă al indicatorilor de performanță pentru următorul ciclu de planificare strategică;</li><li>▪ definirea opțiunilor strategice și a acțiunilor prioritare pentru următorul ciclu de planificare strategică.</li></ul> <p>În situația apariției unor evenimente neprevăzute, se vor organiza ședințe excepționale de monitorizare și evaluare a strategiei. În cadrul acestor ședințe, se va urmări:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ analiza și evaluarea riscurilor privind implementarea strategiei;</li><li>▪ adoptarea măsurilor de atenuare a riscurilor;</li><li>▪ evaluarea critică a necesității revizuirii strategiei de dezvoltare sau a unor componente din cadrul acestei strategii;</li></ul>



**Conținut**

- actualizarea strategiei de dezvoltare, în situația în care necesitatea acestei actualizări rezultă din evaluarea critică.

Cu prilejul desfășurării ședințelor de monitorizare a strategiei, se vor întocmi procese verbale în care vor fi consemnate deciziile adoptate și impactul preconizat al acestora la nivelul procesului de implementare a strategiei.

Actualizarea prezentei Strategii de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării se poate realiza pe parcursul perioadei de implementare în contextul apariției unor situații obiective cu privire la contextul economico-social și legislativ care justifică necesitatea acestei actualizări.

**Înregistrări**

- Raport intermediar de monitorizare ale implementării strategiei;
- Raport final de evaluare ale implementării strategiei;
- Procese verbale aferente ședințelor de monitorizare a implementării strategiei.

Procedura privind monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare 2023-2028 este conformă cu etapele ciclului general al managementului de proiect, constituind un instrument practic care oferă o imagine clară asupra eficienței și eficacității acțiunilor propuse, precum și cu privire la realizarea obiectivelor fundamentale și implementarea opțiunilor strategice.

Strategia de dezvoltare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul ariei delegării, pentru perioada 2023-2028, reprezintă un instrument de planificare strategică al ARSACIS având ca obiectiv principal îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii de apă și canalizare cu scopul de a asigura locuitorilor din aria delegării servicii publice de alimentare cu apă și de canalizare la standarde europene.

Președinte ARSACIS  
Costel ALEXE

Director executiv  
Ing. Iulian JELEA





## 5 REFERINȚE BIBLIOGRAFICE

1. Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est, *Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027*.
2. Agenția pentru Dezvoltare Regională ADR Nord-Est, *Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est*.
3. APAVITAL, *Raportul anual privind Serviciile 2022, forma preliminară*.
4. APAVITAL, *Strategia de dezvoltare 2020-2024*.
5. ARSACIS, *Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009*.
6. ARSACIS, *Act constitutiv*.
7. ARSACIS, *Statut*.
8. Comisia Europeană, *Directive 2000/60/EC of the European Parliament and of the Council of 23 October 2000 establishing a framework for Community action in the field of water policy*.
9. Comisia Europeană, *Council Directive 98/83/EC of 3 November 1998 on the quality of water intended for human consumption*.
10. Comisia Europeană, *Council Directive 91/271/EEC of 21 May 1991 concerning urban waste-water treatment*.
11. Comisia Europeană, *SDG 6 - Clean water and sanitation*.
12. Comisia Europeană, *European Green Deal*.
13. Comisia Europeană, *EU Biodiversity Strategy for 2030*.
14. Comisia Europeană, *EU Action Plan: 'Towards Zero Pollution for Air, Water and Soil'*.
15. Comisia Europeană, *Status of implementation of the WFD in the Member States*, [https://ec.europa.eu/environment/water/participation/map\\_mc/map.htm](https://ec.europa.eu/environment/water/participation/map_mc/map.htm).
16. Consiliul Județean Iași, *Strategia de dezvoltare a județului Iași pentru perioada 2021-2028*.
17. *Directiva 2000/60/CE de stabilire a unui cadru de politică comunitară în domeniul apei*.
18. *Directiva 2020/2184/CE privind calitatea apei destinate consumului uman*.
19. *Directiva nr. 91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate*.
20. *Directiva nr. 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman*.
21. Guvernul României, *Planul Național de Redresare și Reziliență al României*.
22. Guvernul României, *Programul Național de Reformă 2022*.
23. Guvernul României, *Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD) 2021-2027*.
24. Guvernul României, *Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)*.



25. Guvernul României, *Strategia Energetică a României 2016-2030, cu perspectivă anulului 2050.*
26. Guvernul României, *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.*
27. Guvernul României, *Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice.*
28. HG nr. 855/2008 pentru aprobarea actului constitutiv-cadru și a statutului-cadru ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice.
29. Hotărârea Guvernului nr. 677/21.09.2017.
30. Legea nr. 241/2016 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare.
31. Legea nr. 51/2006 a serviciilor de utilități publice.
32. OECD, *Water policies*, <https://www.oecd.org/water/>.
33. Ordinul nr. 65/2007 al ANRSC.
34. Ordinul nr. 89/2007 al ANRSC.
35. OUG. nr. 57/03.07.2019 privind Codul Administrativ.
36. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016 și normele metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2016 aprobate prin HG nr. 722/2016.

## 6 ANEXE

### Anexa nr. 1 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - Consiliul Județean Iași

Toate elementele componente din infrastructura actuală, menționate mai jos, figurează în patrimoniul public al Consiliului Județean Iași și asigură integral sau parțial funcționarea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare-epurare din mai multe unități administrativ-teritoriale.

Infrastructura actuală	Surse	Surse de suprafață
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sursa râu Prut:</b> două prize de mal amplasate în amonte de localitatea Țuțora, jud. Iași. Capacitate maximă de pompare 5000 l/s (3400 l/s pentru potabilizare și 1600 l/s pentru folosință industrială)</li> <li>- <b>Lacul de acumulare Chirița:</b> cu rol de predecantare a apelor brute prelevate din sursa Prut.</li> <li>- <b>Sursa râu Moldova:</b> o priză de mal amplasată în aval de podul de pe DN 15B peste râu Moldova. Capacitate maximă pompare: 600 l/s.</li> <li>- <b>Acumularea Pârcovaci:</b> situată pe cursul râului Bahlui; o priză amplasată în zona golirii de fund a barajului.</li> <li>- <b>Acumularea Tansa - Belcești:</b> situată pe cursul râului Bahlui; o priză amplasată în zona golirii de fund a barajului.</li> <li>- <b>Acumularea Tungujei - Țibănești:</b> situată pe cursul râului Sacovăț; prize de captare amplasată în compartimentul central al turnului de manevră.</li> <li>- <b>Acumularea Hălceeni - Vlădeni:</b> situată pe cursul râului Miletin, o priză amplasată în zona golirii de fund a barajului.</li> </ul>
		<p><b>Surse subterane</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sursa Timișești:</b> două drenuri amplasate pe terasa inferioară de pe malul drept al râului Moldova:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- drenul vechi - Lindley, are lungime de 1.631 ml, sat Zvorănești;</li> <li>- drenul nou are lungimea de 4050 ml, amplasat amonte de drenul vechi;</li> </ul> </li> <li>- <b>Sursa Zvorănești:</b> 26 puțuri amplasate în albia majoră a râului Moldova; asigură compensarea deficitului de debit în perioadele secetoase, prin pomparea de apă în drenul nou.</li> <li>- <b>Sursa Miroslavești (Verșeni):</b> 20 puțuri forate, amplasate în albia majoră a râului Moldova, mal stâng</li> <li>- <b>Sursa Răchiteni:</b> 2 captare de izvoare din versant din terasa superioară a râului Siret, com. Răchiteni.</li> </ul>
	<b>Aducțiuni</b>	<b>Aducțiunea Timișești-Iași</b>





	<p><b>Fir I</b> – aducțiunea veche (1911), traseu Timișești – Săbăoani – Oțeleni – Iași; material conductiv: fontă, oțel, beton; diametre: 600-800 mm; lungime 103 km.</p> <p><b>Fir II, III</b> – traseu Timișești – Tunel Strunga; material: PREMO; diametru: 1000 mm; lungime: 50,75 km.</p> <p><b>Tunel Strunga</b> – diametru: 2000 mm, lungime: 1,25 km.</p> <p><b>Tunel Strunga (Fir I și II)</b> – traseu: tunel Strunga – Iași; material: PREMO, oțel; diametru: 1000 mm; lungime: 56 km.</p> <p><b>Fir IV</b> – traseu: Miroslavești – tunel Strunga; material: PREMO; diametru: 800 mm; lungime: 36,7 km.</p> <p><b>Aducțiune Prut-Iași</b></p> <p><b>Fir I</b> – material: oțel; diametru: 600 mm; lungime: 16 km; în prezent nu este în exploatare.</p> <p><b>Fir II și III</b> – material: oțel; diametru: 1000 mm; lungime: 13 km.</p> <p><b>Fir IV și V</b> – material: PREMO; diametru: 1200 mm; lungime: 16 km.</p>
<p><b>Tratare</b></p>	<p><b>Stația de tratare Chirița:</b> dimensionată la <math>Q = 1,15 \text{ mc/s}</math> (4100 mc/h) cuprinde: camera de admisie, rezervorul de reacție, decantoarele 1 și 2, filtrele de nisip, filtrele CAG- filtre cu cărbune activ, stația suflante, instalații de preparare chimică și dozare, stația de clorare, stația de producție și dozare dioxid de clor;</p> <p><b>Stația de tratare Timișești:</b> dimensionată la <math>Q = 600 \text{ l/s}</math> cuprinde: bazin de amestec și distribuție, decantor radial, stație de filtre rapide, stația de pompare ape spălare, stația de suflante, gospodăria de reactivi, platforma uscare nămol.</p> <p><b>Stația de tratare Hârlău:</b> dimensionată la un debit zilnic maxim de 34 l/s; cuprinde: camera de reacție cu reactiv de coagulare, decantor orizontal longitudinal, stație filtre rapide, rezervor din beton armat, stație de pompare, stație de clorinare.</p> <p><b>Stația de tratare Belcești:</b> dimensionată la un debit zilnic maxim de 35 l/s; cuprinde camera de amestec și reacție rapidă cu coagulant, decantor orizontal, stație de tratare monobloc compusă din stație de filtre rapide, stație de pompare, instalație de dezinfecție finală; rezervor intermediar de stocare apă tratată, stație de generare dioxid de clor, gospodărie de reactivi, laborator de analize fizico-chimice.</p> <p><b>Stația de tratare Țibănești:</b> dimensionată la un debit zilnic maxim de 30 l/s; cuprinde: camera de amestec cu reactivi, două decantoare orizontale, sala filtre rapide, cameră de clorinare, rezervor de înmagazinare.</p> <p><b>Stația de tratare Vlădeni:</b> dimensionată la un debit zilnic maxim de 32 l/s; cuprinde camera de amestec și reacție cu coagulant, decantor orizontal, stație de tratare monobloc (stație filtre rapide, stație de pompare, instalație de dezinfecție finală)</p>



	Epurare	<p><b>Stația de epurare Dancu:</b> capacitate proiectată pentru 933.000 locuitori echivalenți și o capacitate de epurare maximă de 8.233 l/s; cuprinde:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- treapta mecanică - grătare rare, grătare fine, deznisipator și separator de grăsimi, decantor primar;</li><li>- treapta biologică - bazin de aerare, decantor secundar;</li><li>- treapta tratare nămol- îngroșător de nămol primar, îngroșare mecanică a nămolului în exces, bazin de fermentare, paturi de depozitare nămol fermentat, stație de deshidratare mecanică a nămolului, paturi depozitare nămol, metantancuri, rezervoare de biogaz.</li></ul> <p><b>Stația de epurare Hârlău:</b> capacitate proiectată pentru 19009 locuitori echivalenți și o capacitate de epurare maximă de 133 l/s; cuprinde:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- treapta mecanică – camera de recepție, grătare rare, camera de amestec distribuție și deversor ape uzate, stație de pompare ape uzate, deznisipator și separator grăsimi cu aerare;</li><li>- treapta biologică – bazine de nitrificare și denitrificare, bazin anaerob, bazin anoxic, bazin aerob, stație de sufliante pentru bazine de aerare, decantoare secundare, stație de pompare nămol, instalație de precipitare a fosforului cu clorură ferică,;</li><li>- treapta tratare nămol – concentrator gravitațional de nămol, unități de deshidratare mecanică a nămolului în exces, stație de pompare supernatant, zonă de depozitare a nămolului deshidratat.</li></ul> <p><b>Stația de epurare Belcești:</b> capacitate proiectată pentru 7030 locuitori echivalenți și o capacitate de epurare maximă de 35 l/s; cuprinde:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- treapta mecanică – stație de pompare ape uzate, grătar rar, decantor primar longitudinal bicompartimentat;</li><li>- treapta biologică – bazin de aerare cuplat cu decantoare secundare, sistem de transport și distribuție a aerului (suflyante);</li><li>- treapta tratare nămol – cămine de descărcare, stație de pompare nămol, zonă de depozitare a nămolului deshidratat.</li></ul> <p><b>Stația de epurare Țibănești:</b> capacitate proiectată pentru 9000 locuitori echivalenți și o capacitate de epurare maximă de 26 l/s; datorită randamentului scăzut al SEAU, în 2018 operatorul APAVITAL S.A. a realizat modificări la instalațiile și obiectele stației de epurare, aceasta fiind redimensionată pentru un debit maxim de 5 l/s; cuprinde:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- treapta mecanică – cameră deversoare cu prag deversor, canal circular admisie, grătar inox;</li></ul>
--	---------	--



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- treapta biologică – reactor biologic secvențial, rezultat în urma reamenajării celor două decantoare primare; suflanta principală, pompe de epuismenț;</li> <li>- treapta tratare nămol – bazin fermentare nămol, stație pompare nămol, platforme uscare nămol.</li> </ul> <p><b>Stația de epurare Vlădeni:</b> capacitate proiectată pentru 1850 locuitori echivalenți și o capacitate de epurare maximă de 2,5 l/s; cuprinde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- treapta mecanică – grătar rar, stația de pompare ape uzate, instalație automată de deznisipare și separare grăsimi prin flotație;</li> <li>- treapta biologică – decantor primar bicompartimentat, selector biologic (denitrificare), bazin de aerare (nitrificare), decantor secundar;</li> <li>- treapta tratare nămol – unitate deshidratare cu filtru saci, stație pompare nămol, unitate de preparare soluție de polielectrolit pentru îngroșare nămol excedentar, reactor de floculare cu mixer lent, dispozitiv de injecție și mixare, compresor de aer și bazin pentru nămol.</li> </ul>
<p><b>Obiective realizate în cadrul în cadrul POS – Mediu:</b></p>	<p><b>Sistemul de alimentare cu apă:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reabilitare fronturi de captare: 2</li> <li>- Aducțiuni noi: 5,4 km</li> <li>- Aducțiuni reabilitate: 6,35 km</li> <li>- Rețele distribuție noi: 27,34 km</li> <li>- Rețele distribuție reabilitate: 53,33 km</li> <li>- Rezervoare noi: 2</li> <li>- Rezervoare reabilitate: 1</li> <li>- Stații de pompare apă potabilă - noi: 5</li> <li>- Stații de pompare apă potabilă – reabilitate: 1</li> </ul> <p><b>Sistemul de canalizare-epurare:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rețea de canalizare (gravitațională) nouă: 130,80 km</li> <li>- Rețea de canalizare (gravitațională) reabilitată: 20,22 km</li> <li>- Reabilitare colectoare: 8,67 km</li> <li>- Rețea de canalizare (refulare) nouă: 19,71 km</li> <li>- Stații de pompare apă uzată noi: 36</li> <li>- Stații de pompare apă uzată reabilitate: 3</li> <li>- Stații de epurare noi și reabilitate: 4</li> </ul>
<p><b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b></p>	
<p><b>Obiective asumate în cadrul în cadrul POIM - Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași – valoare investiții 104.478.716 Euro:</b></p>	<p><b>Sistemul de alimentare cu apă:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aducțiuni noi: 157,27 km</li> <li>- Aducțiuni reabilitate: 31,48 km</li> <li>- Stații pompare apă brută: 11</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rezervoare: 6</li> <li>- Stații de pompare apă potabilă: 1</li> <li>- Stații de clorinare: 3</li> <li><b>Sistemul de canalizare-epurare:</b></li> <li>- Rețea de canalizare (gravitațională) nouă: 17,25 km</li> <li>- Rețea de canalizare (refulare) nouă: 19,19 km</li> <li>- Stații de pompare apă uzată: 17</li> <li>- Stații de epurare noi: 2</li> <li>- Stații de epurare reabilitate: 1</li> </ul>
--	---

Anexa nr. 2 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Iași		
Infrastructura actuală	Sursa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- front puțuri forate Verșeni, com. Miroslavești (20 bc);</li> <li>- front puțuri forate Zvorănești, com. Timișești (26 bc);</li> <li>- drenul vechi - Lindley, are lungime de 1.631 ml, sat Zvorănești;</li> <li>- drenul nou are lungimea de 4050 ml, amplasat amonte de drenul vechi;</li> <li>- front de captare Răchiteni, alcătuit din 2 camere de captare a unor izvoare;</li> <li>- captare râu Moldova, în dreptul loc. Timișești, jud. Neamț, apa fiind pompată la stația de tratare Timișești;</li> <li>- sursa Prut - Țuțora, având 2 chesoane, apa fiind pompată la stația de tratare Chirița și lac Chirița.</li> </ul>
	Înmagazinare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stația de tratare Chirița - 2x3000 mc și 1x2500 mc;</li> <li>- Șorogari - 4x5000 mc;</li> <li>- Păcurari 1x5000 mc și 2x10000 mc;</li> <li>- Aurora - 2x10000 mc și 2x3500 mc;</li> <li>- Mijlociu - 2x4000 mc;</li> <li>- Breazu - 2x2000 mc;</li> <li>- CUG 1x1000 mc;</li> <li>- I. Creangă 2x300 mc;</li> <li>- Miroslava - 1x5000 mc;</li> <li>- Cîrc - 1x1.000 mc;</li> <li>- Bucium - 1x80 mc și 1x500 mc;</li> <li>- Călărași (Tătărași) - 1x300 mc;</li> <li>- Galata - 1x200 mc (în conservare).</li> </ul>
	Tratare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stația de tratare Chirița dimensionată la <math>Q = 1,15 \text{ mc/s}</math> (4100 mc/h) cuprinde: camera de admisie, rezervorul de reacție, decantoarele 1 și 2, filtrele de nisip, filtrele CAG- filtre cu cărbune activ, stația</li> </ul>



	<p>sufiante, instalații de preparare chimică și dozare, stația de clorare, stația de producție și dozare dioxid de clor;</p> <p>- stația de tratare Timișești, dimensionată la Q = 600 l/s cuprinde: bazin de amestec și distribuție, decantor radial, stație de filtre rapide, stația de pompare ape spălare, stația de suflante, gospodăria de reactivi, platforma uscare nămol.</p>
<b>Distribuție</b>	<p>Rețeaua de distribuție este realizată din conducte Pafsin, Premo, Fp, Azbo, PEHD, oțel, PVC, Ol/Zn cu De 20-1000 mm și are lungimea totală L = 498,442 km;</p> <p>Stații de pompare: priza Prut-Țuțora, Stația Chirița, Octav Băncilă, Cerna, Aurora, Mijlociu, Păcurari, Galata, CUG, Bucium.</p>
<b>Canalizare</b>	<p>Sistemul de canalizare din municipiul Iași este deservit de 20 colectoare principale, pe care sunt amplasate 18 camere deversoare, dotate cu stavile mobile, care permit descărcarea apelor funcție de nivelele existente pe râul Bahlui. Prin intermediul acestor stavile de la camerele deversoare se face descărcarea controlată în râul Bahlui a debitelor de apă uzată și pluvială în timpul precipitațiilor abundente pe teritoriul municipiului (prin deschiderea stavilelor ori prin punerea în funcțiune a stațiilor de pompare). Rețeaua de canalizare este realizată din conducte din beton, Pafsin, Olan, Premo, Fp, Azbo, PEHD, ceramică vitrificată cu De 150-2600/1650 mm și are lungimea de 504,292 km.</p>
<b>Epurare</b>	<p>Stația de epurare Dancu cuprinde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- treapta mecanică - grătare rare, grătare fine, deznisipator și separator de grăsimi, decantor primar;</li> <li>- treapta biologică - bazin de aerare, decantor secundar;</li> <li>- treapta tratare nămol- îngroșător de nămol primar, îngroșare mecanică a nămolului în exces, bazin de fermentare, paturi de depozitare nămol fermentat, stație de deshidratare mecanică a nămolului, paturi depozitare nămol, metantancuri, rezervoare de biogaz.</li> </ul>

**Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT**

**Obiective asumate în cadrul în cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași: Extinderea rețelei de canalizare la nivelul UAT Iași (în curs de implementare; 7.372 km cu 371 de racorduri).**

Nume stradă	Lungime (m)	Diametru (mm)	Material
Polenilor	336	250	PVC KG SN8
Aluniș	460	250	PVC KG SN8
Marta Trancu Rainer	319	250	PVC KG SN8
Șos. Ștefan cel Mare și Sfânt	2250	250	PVC KG SN8
Caprelor	294	250	PVC KG SN8
Dr. Paulescu	206	250	PVC KG SN8

Copou	248	250	PVC KG SN8
Polligon	139	250	PVC KG SN8
Simion Barnuțiu	644	250	PVC KG SN8
Caraiman	58	250	PVC KG SN8
Soarelui	348	250	PVC KG SN8
Bogdan Vodă	50	250	PVC KG SN8
Ticăul de Jos	288	250	PVC KG SN8
Fnd. Dochia	62	250	PVC KG SN8
Stradela Deal Bucium	425	250	PVC KG SN8
St.O.Iosif	278	250	PVC KG SN8
Teascului	967	250	PVC KG SN8
<b>TOTAL</b>	<b>7.372</b>		

Obiective asumate în cadrul în cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași: Extinderea rețelei de canalizare la nivelul UAT Iași (8 stații de pompare apă uzată).

Stație de pompare / Stradă	Q (l/d)	Hp (mCA)	Lungime conductă de refulare (m)
SPAU 1 – Șos.Ștefan cel Mare	3.0	21	176
SPAU 2 – Str. Copou	4.02	37.7	530
SPAU 3 - Str. Polligon	3.5	24.70	168
SPAU 4 - Str. Simion Barnuțiu	3.92	10.70	160
SPAU 5 - Str. Bogdan Vodă	4.0	10.6	71
SPAU 6 – Ticăul de Jos	3.4	24.80	312
SPAU 7 – Fnd. Dochia	3.6	6.90	73
SPAU 8 – Str. Teascului	4.00	32.90	315
SPAU 1 – Șos.Ștefan cel Mare	3.0	21	176

Obiective asumate în cadrul programului de investiții al Operatorului Regional APAVITAL:

- Rețea canalizare platforma stație epurare COMTOM Tomești, Mun. Iași.
- Extindere rețea de canalizare Aleea Plopilor Fără Soț, Mun. Iași.
- Rețea de alimentare cu apă, inclusiv branșamente pe str. Viticultori, Mun. Iași.
- Interconectarea sistemului de canalizare zona Vișan la colectorul de canalizare Dn 1000 mm din Șos. Bucium, Mun. Iași.
- Împrejmuire stație de pompare apă uzată situată pe str. Viticultori, Mun. Iași.



Anexa nr. 3 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Pașcani		
<b>Infrastructura actuală</b>	<b>Sursa</b>	Captare locală: captare puțuri Moțca.
	<b>Înmagazinare</b>	- pentru zona superioară 1x5000 mc, 1x2500 mc; - pentru zona inferioară 2x1000 mc, prevăzut cu stație de clorinare.
	<b>Distribuție</b>	Rețele de distribuție principale Dn 250-400 mm, rețele secundare Dn 80-200 mm, prevăzute cu cișmele, hidranți, cămine vane/golire/aerisire, cămine de apometru. Lungimea totală rețele distribuție L = 55,824 km.
	<b>Canalizare</b>	Este în sistem divizor, cuprinde canale colectoare principale, canale colectoare secundare, canale de serviciu, canale de racord, 2 stații pompare ape uzate, o stație pompare ape pluviale, stație pompare terminală, o stație de pompare cheson și are lungimea totală L = 35 km.
	<b>Epurare</b>	Recent retechnologizata și cuprinde: - treapta mecanică: cămin debitmetru, cămin by-pass, camera grătarelor, deznisipator și separator grăsimi, bazin de ape pluviale, decantoare primare; - treapta biologică: bazine biologice, stația suflante, decantoare secundare; - linia nămolului: stație pompare nămol primar, stație pompare nămol secundar, bazin echilibrare nămol, bazin îngroșare nămol primar, bazin amestec nămol, deshidratare nămol, paturi uscare nămol, linia de biogaz.
<b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b>	<p>În cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași, este în curs de implementare extinderea sistemului de apă și canalizare existent în municipiul Pașcani, respectiv branșarea la sistemul de alimentare cu apă și racordarea la sistemul de canalizare a locuitorilor de pe traseele propuse pentru extindere.</p> <p>Lucrările propuse pentru subsistemul de alimentare cu apă Pașcani sunt amplasate pe teritoriul Orașului Pașcani și a localității Gâștești și constau în următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Extindere rețea de alimentare cu apă Pașcani cu o lungime de 13,644 km și 705 de branșamente;</li> <li>- Stație de pompare pentru transportul apei din rețeaua de distribuție a municipiului Pașcani la gospodăria de apă nouă Gâștești – Q = 6 l/s, H = 125 m.</li> <li>- Conductă de transport apă potabilă stație de pompare – gospodărie de apă cu lungimea L = 2,825 km și De 100 mm.</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gospodărie de apă Qzimax = 562 mc/zi, propusă pentru dezinfecție, reprezentată printr-o stație de clorare și 2 rezervoare de înmagazinare.</li> <li>- Înființare rețea de alimentare Gâștești cu o lungime de 18,546 km și 1.135 branșamente;</li> <li>- Atât rețeaua de distribuție reabilitată cât și extinderea s-au prevăzut din PEID, PN 10, PE 100, SDR 17 cu diametrul De 110 mm.</li> </ul>	
<b>Extindere rețea de distribuție –                  municipiul Pașcani</b>	<b>Nr.crt.</b>	<b>Denumire stradă</b>
	1	Aleea Calea Iașului
	2	Str. Moldovei-1
	3	Str. Moldovei-2
	4	Str.Armoniei
	5	Str.Calea Iașului
	6	Str.Calea Sudului
	7	Str.Călugăreni
	8	Str.Cosminului
	9	Str.Dragoș Vodă
	10	Str.Grigore Ureche
	11	Str.Henri Coandă-1
	12	Str.Henri Coandă-2
	13	Str.Luceafărului
	14	Str.Morilor
	15	Str.Mușatinilor
	16	Str.Plăieșului
	17	Str.Renașterii-1
	18	Str.Renașterii-2
	19	Str.Rozelor
	20	Str.Șoseaua Națională
<b>Rețea de distribuție – extindere                  Gâștești:</b>	<b>Nr.crt.</b>	<b>Denumire stradă</b>
	1	Șoseaua Neamțului
	2	Str.16 Februarie
	3	Str.24 Ianuarie
	4	Str.Ana Ipătescu
	5	Str.Barcan





	6	Str.Berzei	
	7	Str.Buzdugan	
	8	Str.Ciocârlia-1	
	9	Str.Ciocârlia-2	
	10	Str.Cizmarului	
	11	Str.Cucului	
	12	Str.DS999	
	13	Str.Florilor	
	14	Str.Frunzelor	
	15	Str.Gâștești-1	
	16	Str.Gâștești-2	
	17	Str.Gh.Doja	
	18	Str.Grădinilor	
	19	Str.N.Bălcescu-1	
	20	Str.N.Bălcescu-2	
	21	Str.N.Bălcescu-3	
	23	Str.Neamțului-2	
	25	Str.Nuculeț	
	26	Str.Pârâul Sec	
	27	Str.Petru Rareș-1	
	28	Str.Petru Rareș-2	
	29	Str.Pietriș-1	
	30	Str.Pietriș-2	
	31	Str.Salcâmului	
	32	Str.Stanelor-1	
	33	Str.Stanelor-2	
	34	Str.Teilor	
	35	Str.Trandafirilor-1	
	36	Str.Trandafirilor-2	
Extindere rețea de canalizare Orașul Pașcani L = 7,11 km și 455 racorduri:	Nr.crt.	Denumire stradă	Material
	1	Aleea Calea Iașului	PVC SN8
	2	Str. Armoniei	PVC SN8



	3	Str. Calea Sudului-1	PVC SN8
	4	Str. Calea Sudului-2	PVC SN8
	5	Str. Călugăreni-1	PVC SN8
	6	Str. Călugăreni-2	PVC SN8
	7	Str. Cerbului	PVC SN8
	8	Str. Ciprian Porumbescu	PVC SN8
	9	Str. Cosminului-1	PVC SN8
	10	Str. Cosminului-2	PVC SN8
	11	Str. Dr.Guțu	PVC SN8
	12	Str. Fundac Fântânele	PVC SN8
	13	Str. Gradiniței	PVC SN8
	14	Str. Luceafărului-1	PVC SN8
	15	Str. Luceafărului-2	PVC SN8
	16	Str. Mihai Busuloc	PVC SN8
	17	Str. Moldovei	PVC SN8
	18	Str. Renașterii-1	PVC SN8
	19	Str. Renașterii-2	PVC SN8
	20	Str. Rozelor	PVC SN8
	21	Str. Șoseaua Națională	PVC SN8
	22	Str. Vlad Țepeș	PVC SN8
	23	Str. Walter Mărăcineanu	PVC SN8
	24	Str.Amurgului	PVC SN8
	25	Str.Mușatinilor-1	PVC SN8
	26	Str.Mușatinilor-2	PVC SN8
		<b>TOTAL</b>	<b>7.110</b>
<b>Înființare rețea de canalizare în lungime totală de 40,182 km</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- localitatea Pașcani L = 7,11 km;</li> <li>- localitatea Gâștești L = 17,137 km;</li> <li>- localitatea Bosteni L = 1,528 km;</li> <li>- localitatea Sodomeni L = 3,275 km;</li> <li>- localitatea Blăgești L = 1,613 km;</li> <li>- localitatea Lunca L = 9,519 km,</li> <li>- 21 stații noi de pompare</li> </ul>		
<b>Obiective asumate în cadrul programului de investiții al Operatorului Regional APAVITAL: Extindere sistem de distribuție apă în localitatea Blăgești, mun. Pașcani.</b>			



Anexă nr. 4 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Podu Iloaiei				
<b>Infrastructura actuală</b>	<b>Sursa</b>	Aducțiunea Timișești-Iași.		
	<b>Înmagazinare</b>	- rezervor 1x1000 mc, semi îngropat din beton armat, prevăzut cu stație de clorinare; - rezervor 1x300 mc, zona Scobâlțeni, semi îngropat din beton armat.		
	<b>Distribuție</b>	Rețeaua de distribuție este executată din conducte PEHD cu diametre cuprinse între 80 și 300 mm. Lungimea totală a rețelei de distribuție este de 31,666 km.		
	<b>Canalizare</b>	Rețeaua de canalizare este executată din tuburi de beton cu diametre cuprinse între 300 și 600 mm, conducte din ceramică vitrificată cu diametrul de 205 mm și conducte PEHD cu diametrul de 110 mm. Pe traseul rețelei de canalizare sunt realizate 7 stații de pompare ape uzate (SPAU). Rețeaua de canalizare are o lungime totală de 22,452 km.		
	<b>Epurare</b>	Stație de epurare este dimensionată la 43 l/s și cuprinde stație de pompare ape uzate, decantor primar longitudinal, bazin de aerare, stație pompare nămol, bazin fermentare nămol, platformă nămol.		
<b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b>		<p>În cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași, este în curs de implementare extinderea sistemului existent în localitatea Podu Iloaiei, respectiv branșarea la sistemul de alimentare cu apă și racordarea la sistemul de canalizare a locuitorilor de pe traseele propuse pentru extindere.</p> <p>Lucrările ce se vor executa în subsistemul de alimentare cu apă Podu Iloaiei sunt amplasate pe teritoriul Orașului Podu Iloaiei, al localităților Scobâlțeni și Budăi și constau în următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Extindere rețea de alimentare cu apă cu o lungime de aproximativ 2,7 km și 72 branșamente;</li> <li>- Atât rețeaua de distribuție reabilitată cât și extinderea s-au prevăzut din PEID, PN 10, PE 100, SDR 17 cu diametrul de 110 mm.</li> </ul>		
<b>Rețea de distribuție – extindere - Podu Iloaiei:</b>				
Nr.Crt	Nume strada/Tronson	L(m)	De (mm)	Material cond.
<b>Podu Iloaiei</b>				
1	1. Str. Mihai Viteazu	202	110	PEID
2	2. Str. Piata Unirii	235	110	PEID



Nr.Crt	Nume strada/Tronson	L(m)	De (mm)	Material cond.
<b>Scobâlțeni</b>				
3	3. Str. Astefanei Stelica	505	110	PEID
<b>Budăi</b>				
4	4. Str. Bita Ion	269	110	PEID
5	5. Str. Boboc Vasile	1452	110	PEID
<b>TOTAL</b>		<b>2.663 m</b>		

Lungimea totală a rețelei de distribuție a apei care se va extinde în cadrul acestui proiect este L = 2,633 km.

Lucrările ce se vor executa la sistemul de canalizare din aglomerarea Podu Iloaiei sunt următoarele:

- extindere rețea de canalizare în lungime totală de 2,012 km și 140 de racorduri;
- înființare rețea de canalizare în lungime totală de 7,676 km și 243 racorduri;
- 8 stații noi de pompare ape uzate; lungime totală conducte de refulare L = 4,478 k;
- extindere rețea de canalizare în lungime totală de 2,012 km și 140 de racorduri.

**Extindere rețea de canalizare Podu Iloaiei și Scobâlțeni:**

Strada	Tronson	Lungime	Diametru	Material
		(m)	(mm)	
1. Str. Stejar	CM26-CMEx9	186	250	PVC SN8
2. Str. Primaverii	CM6-CMEx7	30	250	PVC SN8
	CM11-CMEx8	98		
	CM14-CM10	75		
	CM19-CM15	82		
3. Str. Astefanei Stelica	CM37-CMEx1		250	PVC SN8
	CM41-CMEx2		250	PVC SN8
4. Str. Cartier Nou	CM53-CM42	388	250	PVC SN8
	CM42-CMEX3	17	250	PAFSIN SN10000
5. Str. Ursache Petronell	CM13-Spau1	263	250	PVC SN8
<b>TOTAL</b>		<b>1.139</b>		

**Înființare rețea de canalizare în Budăi lungime totală de 7,676 km și 243 racorduri:**

Strada	Tronson	Lungime	Diametru	Material
		(m)	(mm)	
1. Str. Boboc Vasile	CM17-SPau1	507	250	PVC SN8
	CL1-CM18	261	250	PVC SN8



Strada	Tronson	Lungime	Diametru	Material
		(m)	(mm)	
	CM25-SPau2	330	250	PVC SN8
	CL2-CM33	238	250	PVC SN8
	CM49-SPau3	460	250	PVC SN8
2. Str. Lefter Anica	CM60-SPau4	172	250	PVC SN8
3. Str. Birzu Ion	CM82-CM71	410	250	PVC SN8
	CM62-SPau5	74	250	PVC SN8
	CM84-CM82	68	250	PAFSIN SN10000
	CM71-CM62	254	250	PAFSIN SN10000
4. Str. Caciuc Merica	CL4-CM94	289	250	PVC SN8
	CM94-CM84	399		PAFSIN SN10000
5. Str. Nache Corduneanu	CM133-CM105	1203	250	PVC SN8
	CRP5-CL4	35	250	PVC SN8
	CM105-CRP5	74	250	PAFSIN SN10000
6. Str. Plamada Gabi	CM144-CM135	291	250	PVC SN8
	CM135-CM104	102	250	PAFSIN SN10000
7. Str. DGASPC	CM183-CM103	1716	250	PVC SN8
8. Str. Bită Ion	CM190-SPau6	270	250	PVC SN8
9. Str. Coșițeni	CM205-SPau7	523	250	PVC SN8
<b>TOTAL</b>		<b>7.676</b>		
Pentru rețeaua de canalizare sunt prevăzute 8 stații noi de pompare ape uzate.				



Anexa nr. 5 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare Județul Iași - UAT Hârlău

<b>Infrastructura actuală</b>	<b>Sursa</b>	Aducțiunea Pârcovați și captarea locală Deleni - stația de captare Pârcovați a fost proiectată la un debit 50 l/s; stația a fost reabilitată și cuprinde următoarele obiecte: camera de amestec, camera de reacție și decantoarele orizontale, filtre rapide, stație de reactivi și clorinare, rezervor 1x500 m.
	<b>Înmagazinare</b>	Rezervor 1x500 mc de la stația de tratare, semi îngropat din beton armat; rezervor 1x100 mc semi îngropat din beton armat și rezervor 1x2500 mc semi îngropat din beton armat.
	<b>Distribuție</b>	S-au înlocuit 11,694 km rețea din fontă ductilă Pn 10 cu Dn 100-350 mm, prevăzută cu 32 cămine vane/golire/aerisire, 4 cămine măsurare debite și presiune, 23 hidranți subterani; s-a executat extindere rețea distribuție L = 2 km, din fontă ductilă, Pn 10, Dn 60-150 mm, prevăzută cu 14 cămine vane/golire/aerisire, un cămin măsurare debite și presiune, 10 hidranți subterani; rețeaua de distribuție este prevăzută cu o stație de pompare apă potabilă, 1A plus 1R electropompe. Lungimea totală a rețelei de distribuție din orașul Hârlău este de L = 39,689 km.
	<b>Canalizare</b>	Este realizată în sistem separativ, cu evacuarea gravitațională a apelor uzate menajere și industriale în stația de epurare a orașului. S-au înlocuit 4,162 km rețea din ceramică vitrificată cu Dn 300-500 mm; s-au executat extinderi de rețea canalizare cu o lungime de 8,293 km, prevăzută cu 222 cămine. Lungimea totală a rețelei de canalizare din orașul Hârlău este L = 23,785 km.
	<b>Epurare</b>	Stația de epurare a fost modernizată și cuprinde: stație pompare ape uzate, decantor primar longitudinal, bazin de aerare, decantor secundar, stație pompare nămol, bazin fermentare nămol, platformă nămol.
<b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b>	<p>În cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași, este în curs de implementare extinderea sistemului existent în localitatea Hârlău, respectiv branșarea la sistemul de alimentare cu apă și racordarea la sistemul de canalizare a locuitorilor de pe traseele propuse pentru extindere.</p> <p>Lungimea totală a extinderilor rețelei de distribuție a apei care se execută în cadrul acestui proiect este L = 0,309 km cu 7.565 de branșamente.</p> <p>Lungimea totală a rețelei de canalizare executată în cadrul acestui proiect este L = 6,527 km și 296 racorduri, cu tuburi din PVC SN8, cu diametrul De 250 mm.</p>	



Extindere rețea de canalizare UAT Hârl	Strada	Lungime (m)	Diametru (mm)	Material
		Str.1 (Hospice-Luchian)	179	250
	Str.1 (Porusniuc - Ultimu Leu)	536	250	PVC SN8
	Str.2 (Buruiană Saveta)	383	250	PVC SN8
	Str.4 (Porusnic - Milu Moruz)	187	250	PVC SN8
	Str.7 (Pod Hrișculeni - Luchian)	1109	250	PVC SN8
	Str.8 (Intersecție Berlin- Pascu)	118	250	PVC SN8
	Str.9 (intersecție Berlin - Stane)	324	250	PVC SN8
	Str.10 (pod Hrișculeni - Zapan)	199	250	PVC SN8
	Str.11 (pod Hrișculeni - Rățoi)	296	250	PVC SN8
	Str.12 (Miluța-Gheorgirt- Agafiței)	285	250	PVC SN8
	Str.13(Pod Lungu - Băiceanu)	303	250	PVC SN8
	Str.14 (DC 150- Buznea)	141	250	PVC SN8
	Str.15 (DC150-Tisa)	191	250	PVC SN8
	Str.16 (DC150 - Manea)	103	250	PVC SN8
	Str.17 (Ulița Milu - Acr)	295	250	PVC SN8
	Str.18 (DC150- Barabasal)	322	250	PVC SN8
	Str.19 (DC150-Porusniuc)	545	250	PVC SN8
	Str.21 (pod Pârcovaci-Cijan- Gâinești)	480	250	PVC SN8
	Str.22 (pod Pârcovaci- Huțanu Ioan)	531	250	PVC SN8
	<b>TOTAL</b>	<b>6.527 m</b>		
	Pentru rețeaua de canalizare sunt prevăzute 10 stații noi de pompare apă uzată.			
Lucrări cuprinse în programul de investiții al Operatorului Regional APAVITAL	Extindere rețea de alimentare cu apă și rețea de canalizare în orașul Hârlău, jud. Iași.			



Anexa nr. 6 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT Târgu Frumos

<b>Infrastructura actuală</b>	<b>Sursa</b>	Aducțiunea Timișești-Iași		
	<b>Înmagazinare</b>	Rezervor 1x5000 mc		
	<b>Distribuție</b>	Conductele ce alcătuiesc rețelele de distribuție sunt cuprinse în categoria lucrărilor ascunse; în punctele de racord au fost prevăzute cămine de vane; în amonte puncte s-au prevăzut cămine golire, cămine aerisire; lungimea de rețea totală este de 45,903 km.		
	<b>Canalizare</b>	Rețeaua de canalizare este compusă din două colectoare principale iar lungimea totală a acesteia este $L = 38,209$ km.		
	<b>Epurare</b>	Stație de epurare este dimensionată $Q_{uzmax} = 6.630$ mc/zi (77 l/s). Stația de epurare a fost rețehnologizată în anul 2000 și cuprinde: treapta de epurare mecanică (sitare, deznisipare-separator grăsimi), treapta biologică, desfosforizare biologică, trepte tratare nămol.		
<b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b>		<p>În cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași, este în curs de implementare extinderea sistemului existent în localitatea Târgu Frumos, respectiv branșarea la sistemul de alimentare cu apă și racordarea la sistemul de canalizare a locuitorilor de pe traseele propuse pentru extindere.</p> <p>Lucrările necesare pentru subsistemul de alimentare cu apă Târgu Frumos sunt amplasate pe teritoriul Orașului Târgu Frumos și a localităților Războieni și Buznea, com. Ion Neculce și constau în următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- extindere rețea de alimentare cu apă Târgu Frumos cu o lungime de aproximativ 2,5 km și 45 de branșamente;</li> <li>- extindere rețea de alimentare Ion Neculce cu o lungime de aproximativ 1,2 km și 19 branșamente.</li> </ul> <p>Atât rețeaua de distribuție reabilitată cât și extinderea s-au prevăzut din PEID, PN 10, PE 100, SDR 17 cu diametrele De 110 mm și De 200 mm.</p>		
<b>Rețea de distribuție – extindere Târgu Frumos:</b>				
<b>Nr.Crt</b>	<b>Nume strada/Tronson</b>	<b>L(m)</b>	<b>De (mm)</b>	<b>Material conducta</b>
1	1. Str. Casa de apa	204	110	PEID
2	2. Drum național DN 28B	775	110	PEID
3	3. Str. Ogorului	455	110	PEID
4	4. Str. Fundac Cucuteni	361	110	PEID
5	5. Str. Tineretului	796	110	PEID
<b>TOTAL</b>		<b>2.591 m</b>		





**Extindere rețea de canalizare Târgu Frumos cu L = 5,532 și 210 racorduri:**

Strada	Tronson	Lungime	Diametru	Material
		(m)	(mm)	
1. Str. Casa de apa	CM18-CMEx1	446	250	PVC SN8
2. Str. Ogorului	CM35-CMEx2	460	250	PVC SN8
3. Str. Noua	CM65-CM62	134	250	PVC SN8
	CM66-CM61	30	250	PAFSIN SN10000
4. Str. Mușatini	CM61-CM60	363	250	PVC SN8
	CM60-CM44	20	250	PAFSIN SN10000
	CM48-SPau1	198	250	PVC SN8
	CL1-CMEx3	134	250	PVC SN8
5. Str. Plăeșilor	CM67-SPau2	30	250	PVC SN8
6. Str. Jora	CM99-CM84	313	250	PVC SN8
7. Str. Fundac Unirii	CM102-CMEx4	90	250	PVC SN8
	CM100-CM97	127	250	PVC SN8
8. Str. Tineretului	CM111-SPau5	309	250	PVC SN8
	CL3-CMEx5	127	250	PVC SN8
9 Str. Ieșire Roman	CM124-CMEx5	213	250	PVC SN8
10. Str. Pieptânari	CM190-SPau7	130	250	PVC SN8
	CM128-SPau6	108	250	PVC SN8
11. Str. Fundac George Coșbuc	CM132-CMEx6	69	250	PVC SN8
12. Str. Lunca Bahluet	CM174-SPau9	359	250	PVC SN8
	CL5-CMEx7	88	250	PVC SN8
	CM151-CM140	152	250	PVC SN8
	CM132-SPau8	219	250	PVC SN8
	CM146-CM137	207	250	PVC SN8
13. Str. Adâncata	CM171-SPau10	195	250	PVC SN8
	CM177-CM162	265	250	PVC SN8
14. Str. Trandafirilor	CM184-CMEx8	224	250	PVC SN8
15. Str. Fundac Cucuteni	CM190-CM185	152	250	PVC SN8
16. Str. Aleea Petru Rareș	CM200-SPau11	185	250	PVC SN8
	CM205-CM195	116	250	PVC SN8
	CM202-CM194	69	250	PVC SN8

Pentru rețeaua de canalizare sunt prevăzute 11 stații noi de pompare ape uzate.

Anexa nr. 7 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Iași - UAT A.I. L. Cuza

<b>Infrastructura actuală</b>	<b>Distribuție</b>	Sistemul actual de alimentare cu apă cuprinde aducțiune și rețea de distribuție apă potabilă în com. A.I. Cuza.
	<b>Canalizare</b>	În prezent, localitățile din aglomerarea A.I. Cuza nu sunt conectate la un sistem de canalizare centralizat. Apa uzată este colectată în fose septice sau este deversată necontrolat direct în cursurile de apă de suprafață (pârâuri), nefiind asigurate cerințele din Directiva 91/271 CEE..
<b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b>		<p>În cadrul Proiectului Regional De Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași, este în curs de implementare conectarea la conducta de aducțiune zonala A.I. Cuza - Heleșteni - Vascani, care traversează teritoriul celor două localități și înființarea rețelei de canalizare și a stației de epurare.</p> <p><b>Alimentare cu apă:</b></p> <p>Pentru alimentarea cu apă a subsistemului de alimentare cu apă A.I. Cuza se realizează o conductă de aducțiune care are ca scop transportul apei din aducțiunea Timișești-Iași (Fir 1 DN 600 mm și Fir 2 DN 1000) la gospodăria de apă Heleșteni și la gospodăria de apă Vașcani.</p> <p>Aceasta a fost dimensionată luând în considerare și dezvoltările ulterioare pentru localitățile A.I. Cuza, Șcheia, Kogălniceni, Volintirești, Heleșteni, Oboroceni, Hărmăneasa, Movileni, Ruginoasa, Dumbrăvița, Reditu, Vașcani, Giurgești și Costești.</p> <p>Pentru transportul apei din conductele Timișești până în Gospodăria de apă Heleșteni este necesară o stație de pompare ce va fi amplasată pe drumul județean DJ207M.</p> <p>Stația de pompare apă potabilă este prevăzută în construcție supraterană containerizată având dimensiunile 6000 x 2500 x 2400 mm.</p> <p>Stația va funcționa în regim manual, respectiv în regim automat, cu transmiterea datelor la distanță, la dispeceratul ierarhic superior. Datele se transmit la distanță prin comunicație GPRS, utilizând rețeaua GSM a operatorului de telefonie mobilă din zonă.</p> <p>Controlul automat al stației de pompare se realizează prin intermediul automatului programabil (PLC), echipat cu interfață grafică pentru operator (HMI).</p> <p>Echipamentele tehnologice vor fi comandate atât din imediata vecinătate (local, în regim manual), cât și de la distanță (de pe fața tabloului de distribuție și control și de la stațiile de lucru SCADA, din dispecerat).</p> <p>Pompele sunt acționate fiecare prin intermediul câte unui convertizor de frecvență.</p>



**Rețea de colectare ape uzate și stație de epurare:**

Pentru înființarea rețelei de canalizare s-au propus:

- tuburi din PVC SN 8, De 250mm și De 160mm-200mm pentru racorduri;

- tuburi din PAFSIN SN 10000 Dn 250 mm;

- conducte de PE100, SDR17, PN10 cu diametrele exterioare De 90mm - De 200mm, pentru conductele de refulare de la SPAU.

Pentru asigurarea colectării și transportului apelor uzate menajere din zonele în care se realizează extinderi de rețele de canalizare către punctele de conectare în rețeaua existentă, din cauza pantei terenului natural sau a existenței unor cursuri de apă ce nu pot fi traversate gravitațional, a rezultat necesitatea amplasării a 4 noi stații de pompare apă uzată.

Stațiile noi prevăzute vor fi cu separare de solide, în cămine prefabricate, carosabile și complet îngropate.

Stațiile de pompare sunt echipate cu 1+1 pompe (1A+1R), respectiv 2+1 pompe (2A+1R) cu capacitatea calculată în funcție de debitul colectat și de înălțimea de pompare necesară pe refulare și vor fi complet automatizate.

Pe conductele de refulare ale pompelor s-au prevăzut clapete de reținere, robineti de secționare iar pe conducta de colectare se va monta un robinet de golire a instalației.

Rețeaua de canalizare propusă are lungimea totală  $L = 13,699$  km și va acoperi localitățile Șcheia (7,948 km) și A.I. Cuza (5,571 km).

Stația de epurare va fi prevăzută cu un bazin de retenție de colectare prevăzut cu grătar rar, stație de pompare, unitate de sitare, bazin biologic, treaptă de deshidratare a nămolului. Nămolul deshidratat va fi stabilizat chimic cu var și va fi evacuat sau stocat în depozitul intermediar amplasat în incinta stației de epurare.

Stația de epurare este proiectată pentru o populație echivalentă de 4700 PE.

Emisarul stației de epurare va fi râul Siret.



Anexa nr. 6 Fișa sistemului de alimentare cu apă și de canalizare: Județul Izgi - UAT Andrieșeni		
<b>Infrastructura actuală</b>	<b>Sursa</b>	Alimentarea cu apă a satelor componente comunei Andrieșeni se realizează din trei surse, astfel: <ul style="list-style-type: none"><li>- din rezervorul de înmagazinare V = 1000 mc Libertatea (sursa - Acumularea Stânca-Costești de pe râul Prut);</li><li>- din sistemul zonal deservit din sursa - Acumularea Hălceni prin intermediul rezervorului de V = 1000 mc Vlădeni;</li><li>- captare din sursa subterană formată din două ramuri de drenuri (în prezent această sursă nu este pusă în funcțiune deoarece apa este nepotabilă).</li></ul>
	<b>Înmagazinare</b>	Rezervor 1x500 mc sat Glăvănești este suprateran, din beton armat prevăzut cu stație de clorinare; rezervor 1x150 mc sat Andrieșeni, 1x300 mc sat Andrieșeni.
	<b>Distribuție</b>	Rețeaua de distribuție are o lungime totală L = 28,735 m, este realizată din conducte PEHD PE 100, PN6-16, De 90-225 mm.
<b>Obiective privind dezvoltarea infrastructurii la nivelul UAT</b>	La nivel strategic, se are în vedere înființarea sistemului de canalizare-epurare în com. Andrieșeni, urmând ca fezabilitatea acestei investiții să fie analizată din punct de vedere tehnico-economic.	